

# UIP 80 años



MEMORIA  
Y BALANCE  
2016



UNIÓN  
INDUSTRIAL  
PARAGUAYA

80 años





**UNIÓN  
INDUSTRIAL  
PARAGUAYA**

*80 años*

MEMORIA  
& BALANCE  
2016



# INDICE

<b>04</b>	<b>Junta Ejecutiva</b>
<b>06</b>	<b>Carta del Presidente</b>
<b>10</b>	<b>Gabinete Técnico de Presidencia</b>
<b>25</b>	Unidad de Proyectos
<b>34</b>	<b>Organigrama Institucional 2016</b>
<b>37</b>	Vicepresidencia Administrativa
<b>41</b>	Vicepresidencia de Asuntos Gremiales
<b>47</b>	Mesa Sectorial de la Construcción
<b>49</b>	UIP Oficina Alto Paraná
<b>51</b>	UIP Oficina Guairá
<b>53</b>	Vicepresidencia de Servicios Empresariales - CEPPROCAL
<b>61</b>	Vicepresidencia de Relaciones Internacionales
<b>63</b>	Fundación Industrial
<b>66</b>	Responsabilidad Social Empresarial
<b>72</b>	Comisión Técnica Interinstitucional de Materia Prima e Insumos
<b>74</b>	Unidad de Prensa
<b>81</b>	Vouga Abogados - Asesoría Jurídica
<b>83</b>	<b>Universidad Paraguayo Alemana - UPA</b>
<b>95</b>	<b>Comisión Coordinadora Central EXPO 2016</b>
<b>102</b>	<b>Comisión Pabellón Industrial 2016</b>
<b>106</b>	<b>UIP Joven</b>
<b>110</b>	<b>Damas UIP</b>
<b>117</b>	<b>Eventos</b>
<b>120</b>	<b>Representaciones</b>
<b>120</b>	CONAETI
<b>121</b>	Mesa de Diálogo Social Tripartito
<b>122</b>	CEDIAL
<b>124</b>	Instituto de Previsión Social
<b>127</b>	Comisión de Cambio Climático
<b>129</b>	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)
<b>136</b>	Comisión Nacional de Calidad (CNC)
<b>138</b>	Consejo Nacional de la Defensa de los Recursos Naturales CONADERNA
<b>139</b>	NEO
<b>141</b>	<b>REDIEX</b>
<b>146</b>	<b>Balance</b>

# JUNTA EJECUTIVA

## **Presidente**

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

## **Vicepresidentes**

### **Primero**

Arq. LUIS TAVELLA

### **Administrativo**

Sr. OSVALDO ACHÓN

### **Gremial**

Econ. JORGE PAPPALARDO

### **Relaciones Internacionales**

Sr. CHRISTIAN CIEPLIK

### **Servicios Empresariales**

Lic. JUAN CARLOS MUÑOZ

**Secretarios**

Sr. VICENTE RAMIREZ S.  
Ing. Agr. PILAR ZUBIZARRETA

**Tesorereros**

Sr. GUSTAVO DÍAZ  
Ing. CÉSAR AYALA

**Miembros Titulares**

Lic. CHIARA CAPDEVILA  
Econ. LUIS FLEYTAS BOGARÍN  
Sr. HEINZ GERARDO DOLL  
Sr. DAVID RICARDO CASOLA  
Sr. MARIO SCHUSSMULLER

**Miembros Suplentes**

Sra. GUILLERMINA DE IMLACH  
Lic. CARINA DAHER  
Sr. GERARDO GARCÍA  
Ing. DIEGO ODDONE  
Ing. CARLOS A. RIVAS  
Dr. OSCAR SOSA

**Comisión Revisora de Cuentas  
Presidente**

Ing. ENRIQUE VIDAL

**Miembros Titulares**

Sr. KORNI PAULS ENNS  
Sr. MARTIN SÁNCHEZ

**Miembros Suplentes**

Ing. JAVIER VIVEROS  
Sr. FÉLIX ORTELLADO

# CARTA DEL PRESIDENTE

**F**inalizamos el 2016, que no fue poca cosa. Fue un año en que comenzaron las interferencias políticas en la gestión de nuestra economía, lo que complicó el desarrollo de las actividades en general, especialmente las económicas.

Fue también el año de nuestro aniversario, en el que cumplimos 80 años de vida. Para conmemorar esta importante fecha hemos realizado una serie de actos que se detalla en el desarrollo de la Memoria y que culminaron con una fiesta de la que estamos muy orgullosos por lo importante que fue y que nos permitió lucir una vez más nuestro espectacular edificio.

Cerca de 850 personas nos acompañaron esa noche, incluyendo al Presidente de la República del Paraguay, Don Horacio Cartes, quien asistió junto con el Vice Presidente de la República, Don Juan Eudes Afara, y los Ministros de Industria y Comercio, Don Gustavo Leite; de Relaciones Exteriores, Don Eladio Loizaga, y el de Agricultura y Ganadería, Don Juan Carlos Baruja. Fue una velada fantástica, en la que inauguramos la ampliación del salón de eventos de planta baja, donde se montó un recorrido de la historia de la industria paraguaya, que representa igualmente la historia de la UIP. Este recorrido fue materializado por medio de fotografías, equipos y máquinas que en su momento formaron la realidad industrial del Paraguay y hoy son piezas históricas.

Esa noche, fuimos testigos de un inigualable espectáculo artístico, en el que los bailarines “volaron” desde el techo del edificio hasta el escenario, donde, a través de una gigantesca pantalla, se pasaban pasajes de la historia de la UIP; los artistas

con sus vuelos, saltos y cabriolas, evocaban estilos de bailes, acordes con el pasaje de la historia. También aprovechamos para distinguir a los Fundadores de la UIP, entregando a sus descendientes un reconocimiento representado en un cuadro alegórico con la reproducción del acta inaugural de la UIP, del año 1936.

Recibieron este recordatorio:

- En nombre de Don Ladislao Vaccaro, la Sra. Cristina Chase y la Sra. María Marta Chase de Johanssen.
- En nombre de Don Alberto Heilbrunn, el Señor Esteban Morábito Heilbrunn.
- En nombre de Don Odón Frutos, el Sr. Odón Frutos (h)
- En nombre de Don Miguel Grau, la Sra. María Verónica Tasia Cufi.
- En nombre de Don Alfredo Jaeggli, el Señor Alfredo Jaeggli (h)

Fue una noche “glamorosa” que hizo honor a la importante participación de la UIP, tanto en la economía como en el desarrollo industrial del Paraguay. Tal vez estoy tomando demasiado tiempo en la mención del evento, pero es que se lo merece, y los que más se merecen el destaque son todos los que trabajaron para materializar el mismo. Un encuentro inédito, espectacular y motivador; la creatividad estuvo presente en todos los rincones de la fiesta. Fueron muchos los que colaboraron para poder estar satisfechos de la noche que compartimos con colegas industriales, presidentes de gremios, miembros del Cuerpo Diplomático y Autoridades; a todos ellos agradezco con profundo sentimiento de respeto y al final de este informe los individualizaré.

Durante este año también estuvimos muy activos en lo que respecta a inversiones en edificios. Hemos hecho, como ya mencioné, la ampliación del salón de planta baja, que fue totalmente equipado para distintos tipos de eventos. En el primer piso, aprovechando la ampliación del salón se construyó un quincho, ornamentado con un hermoso jardín, creándose así un lugar ideal y confortable para los asados de camaradería, un antiguo reclamo de nuestros asociados.

En el predio de la UIP que hoy ocupa la UPA, hemos levantado un edificio de 6 plantas con 3.000 m<sup>2</sup>. La planta baja y el primer piso están destinados a la ampliación de la universidad, que ya estaba necesitando mayor espacio y desde la segunda planta hasta la sexta destinaremos a nuestro Centro Paraguayo de Productividad y Calidad (CEPPROCAL). Está en nuestros planes mudarnos y desocupar el edificio de la calle Cerro Corá para luego destinarlo a alquiler o ponerlo a la venta.

Fueron muchos y variados los acontecimientos vividos durante este año y creo que uno de los más destacados fue la designación de la UIP como CENTRO DE REFERENCIA DE LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO (OMC) EN EL PARAGUAY, siendo la única institución privada que cuenta con esta nominación.

Gracias a esta designación, la UIP accede a información sobre ofertas y demandas e inclusive las transacciones comercia-

les que los países miembros de la OMC están realizando o que ya han realizado en el mundo. Esto nos permite, mediante un equipo de profesionales capacitados, asesorar desde nuestras oficinas a quienes busquen información del comercio mundial, en tiempo real y “on line”. También desde el consorcio liderado por el Ministerio de Industria y Comercio (MIC), integramos desde el año 2014, la RED DE EMPRESAS EUROPEAS (EEN), impulsada por la Comisión Europea como la mayor Red de contactos para búsquedas de socios para cooperación comercial, transferencia tecnológica, promoción de seminarios y eventos sectoriales e impulso para la participación de empresas nacionales en ferias y ruedas de negocios internacionales. Gracias a esta condición logramos que Paraguay participe en el TORINO FASHION MATCH, con una delegación importante de diseñadores de alta costura que lograron presentar, exhibir sus diseños y participar de la rueda de negocios, lo cual les permitió aumentar sus redes de contacto.

Continuando con el área de proyectos, hemos sido adjudicados en dos licitaciones de los Fondos Concursables de Al Invest 5.0, el mayor programa de cooperación de la Unión Europea en Latinoamérica. La UIP es líder del Consorcio en el proyecto “Desarrollo de Capacidades Productivas, Empresariales y Asociativas en MIPYMES de la región”, mediante la creación de una alianza estratégica interregional entre Paraguay, Bolivia y España. En el marco del mismo programa de cooperación, somos co-solicitantes con Italia y Argentina en otro proyecto denominado “Aumento de la Competitividad de las Empresas a través de la Innovación Tecnológica y la Valorización de la Energía Sostenible. Ambos proyectos se iniciaron en setiembre del presente año y culminarán en setiembre del 2018. Todos estos proyectos están destinados al fortalecimiento de las empresas industriales de nuestros países.

Dentro de aquel pensamiento de OCUPARSE Y NO SOLO PREOCUPARSE, nuestra querida UIP se presentó a una licitación del Centro de Estudios Ambientales y Sociales (CEAMSO), organismo que gerencia fondos de la USAID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, para un proyecto de Incidencia Ciudadana en Reformas Legislativas que promuevan la integridad. En junio fuimos adjudicados y nos encontramos trabajando en la preparación de una ley de Cabildeo o Lobby Parlamentario y un Código de Ética Parlamentario, con lo cual esperamos colaborar en el mejoramiento de la composición del Parlamento.

Otro importante logro es el Proyecto “Fortalecimiento y Desarrollo de Microemprendedores (FDM) ejecutado con el Ministerio de Industria y Comercio, con fondos de Itaipú Binacional, iniciado en el año 2014 y que culminará en agosto próximo.

Este proyecto, seleccionó a 20 micro emprendedores nacionales mediante un concurso y ha logrado posicionarse como un modelo de ayuda en capacitación y consultorías en áreas de planificación estratégica, ventas, marketing, costos, producción y otros, así como una donación integral de capital para compra de materia prima, mejoramiento de infraestructura y otros.

En lo que respecta a la región, nuestras relaciones con el SEBRAE se intensificaron notablemente, realizando programas de transferencia de conocimientos y capacidades.

En el 2016 organizamos el SEGUNDO ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES del Paraguay y en esta segunda edición le dimos carácter internacional al realizar un encuentro con la participación de mipymes de Argentina, Brasil, Bolivia, Uruguay y Perú. Durante este evento iniciamos las gestiones para la fundación de una ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS, con representantes de gremios de Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay, Perú y Uruguay, recayendo la Presidencia en mi persona hasta el próximo mes de mayo, cuando se realice el próximo congreso en la ciudad de Buenos Aires. Actualmente nos encontramos trabajando en la elaboración del Estatuto de la Asociación para que pueda ser una entidad ágil y comprometida en el desarrollo de las MIPYMES de nuestros países.

La UIP también fue distinguida en este año por la Dirección Nacional de Correos del Paraguay (DINACOPA) mediante el Decreto N° 6183/2016 del Poder Ejecutivo, que autorizó la emisión de una serie de estampillas conmemorativas con la imagen del edificio de la UIP y la denominación "80 años de la Unión Industrial Paraguaya, UIP". La presentación de esta serie fue realizada en la UIP con la presencia del Director Nacional de Correos del Paraguay, Sr. Ángel Pintos Balbuena.

Otro hecho digno de destacar es la producción y realización del LIBRO DE LOS 80 AÑOS DE LA UIP, que busca plasmar a través de fotografías y anécdotas, la historia de nuestro gremio, que comienza con su creación, un 20 de setiembre del año 1936. Este histórico momento se gestó a instancias del entonces Presidente de la República, Cnel. Rafael Franco y el Presidente del Banco de la República del Paraguay (actual Banco Central del Paraguay), Dr. Alfredo J. Jacquet, quienes se encargaron de impulsar la fundación de la entidad, como un gremio industrial que se ocupe no solo de interactuar con el Gobierno, sino también de promover los productos industriales paraguayos a través de exposiciones. En la coordinación, redacción y recopilación de datos, el principal gestor fue nuestro querido Jefe de Gabinete de la Presidencia, el Embajador Dr. Luis Gonzales Arias. Muchas Gracias Luis.

Esta edición de la EXPO fue exitosa como todas las otras y a pesar del ambiente comercial poco favorable, se lograron las metas previstas con una superación notable en la organización, sobre todo en lo referente a orden y limpieza del predio ferial. Aprovecho para mencionar que nuestro relacionamiento inter gremial con la Asociación Rural del Paraguay (ARP), está en el nivel más alto de colaboración y entendimiento, hablando históricamente desde lo que recuerdo en mi paso de estos últimos 17 años en la Directiva de UIP. Saludo y agradezco el aprecio y especial trato que llevamos con la ARP y los integrantes de la CCC de la misma y en la persona del Sr. Sixto Miranda, les saludo y felicito por la actuación y dedicación. Al Presidente de la ARP, Don Luis Villasanti, el amigo Vivito, le agradezco per-

sonalmente el trato y respeto institucional que nos brinda.

Ciudad del Este continua en la mira de ir ampliando nuestra cobertura de apoyo a los industriales de la zona para brindarles el mejor servicio posible. Dentro de este programa hemos firmado un acuerdo, junto con la ARP, con el que entraremos en sociedad para la explotación del PARQUE INDUSTRIAL ARAUCARIA. Por medio de este Acuerdo, la UIP y la ARP recibirán en donación 12 Has. de terreno dentro del proyecto del Parque Industrial, con el compromiso de desarrollar en el lugar un punto de referencia importante para una EXPO y otros eventos.

Debo agradecer a los Embajadores de los 11 países y a las 5 Agencias internacionales de cooperación que colaboraron desinteresadamente en el desarrollo del primer curso de DIPLOMADO EN COMERCIO EXTERIOR Y LOGÍSTICA. Dentro de los cursos que desarrolla CEPPROCAL, esta vez con la dirección del Vicepresidente Juan Carlos Muñoz, la UIP comenzó a incursionar en capacitaciones dirigidas a nuestros asociados en áreas nuevas. También, dentro de estos programas, se realizó con notable éxito y concurrencia un Seminario bajo el título "Hacia Nuevos Horizontes de la Industria Naval en el Desarrollo de las Hidrovías Sudamericanas", evento realizado junto con el Centro de Armadores Fluviales y Marítimos (CAFyM).

Me enorgullece mencionar el éxito que está teniendo la UIP JOVEN dentro de nuestro gremio. Este grupo de industriales jóvenes, liderado en este periodo por Marco Riquelme, se viene destacando por la creatividad y autonomía con que manejan programas dentro de la UIP, orientados a la participación de jóvenes en el desarrollo de nuestro país. Los chicos, como cariñosamente me gusta llamarles, han demostrado un compromiso muy importante en el desarrollo de las actividades de la UIP, participando y en algunos casos, liderando programas y actividades específicas, que en el desarrollo de la Memoria están bien detalladas.

Me gusta también destacar que la UIP JOVEN es un interesante semillero de donde van saliendo nuevos integrantes de la Junta Ejecutiva. Vale la pena recordar que, con la modificación de nuestro Estatuto, que hemos realizado durante mi Presidencia, se ha incorporado la limitación en la reelección de los directivos titulares.

La Universidad Paraguayo Alemana (UPA) sigue incorporando jóvenes a sus filas. Desde el 2016 tenemos una nueva carrera, única en el Paraguay y tal vez en el mundo, por la forma como está encarada. Se trata de "TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACION EMPRESARIAL", que permitirá a los jóvenes egresados encarar los problemas globales que, por su complejidad y tamaño, necesitan soluciones que sólo las computadoras pueden brindar. Tengo la satisfacción de informar que los primeros alumnos de nuestra universidad, un total de 36, están en estos momentos en Heidelberg, cursando el último semestre. Les puedo adelantar, con gran satisfacción, que la adaptación es total, tanto social como académicamente, inclusive tenemos ya comentarios de varios de los Directivos de la Universidad en Heidelberg, que nos

informaron que hay casos en que los paraguayos han superado a sus colegas de otros países que cursan con ellos.

Llevar adelante este emprendimiento, es bastante complicado y exige mucha dedicación de nuestra parte. El Consejo de la UPA, que hoy funciona más como Ejecutivo que Directivo, se reúne dos veces por semana para atender las cuestiones y resolver los problemas que el Rector, Dr. Enrique Bendaña, pone a nuestra consideración. Nuestro compañero de Directiva y Miembro del Consejo, que más se dedica a la UPA es Don Gerardo Doll, quien ha tomado esta responsabilidad con una entrega total y debo destacar esta labor, porque si él no estuviera trabajando con tanto esmero no hubiéramos logrado todo lo que hoy tenemos.

Con gran respeto y muy emotivamente quiero expresar un gran Gracias querido Heino, en nombre de la UPA y mío de manera muy especial. Voy a emplear algunas líneas de esta Memoria para tratar de motivar el empoderamiento de cada uno de los socios de la UIP con respecto a la UPA. Este emprendimiento proyectado y realizado exclusivamente por la UIP con la SRH HOLDING de Heidelberg - Alemania, es ÚNICO hasta ahora en el mundo, por varias razones.

UPA es la única Universidad en el mundo que está aprobada por las instituciones alemanas que controlan el sistema académico en el Estado de Baden-Württemberg, en la República Federal de Alemania y que está autorizada a dar a los estudiantes que completan el ciclo académico un título universitario como Ingeniero Industrial, Ingeniero Empresarial y el de Ingeniería en Tecnologías de la Información.

Estamos a meses de que la primera promoción termine su carrera siendo los primeros profesionales en el mundo con estas características y, además, hablando tres idiomas importantes del mundo. Ustedes, mis queridos socios de la UIP, son partícipes y causantes de esto que, sin dudas, será un antes y un después de la educación universitaria en el Paraguay. La UIP es el único gremio empresarial o industrial en el mundo que posee una universidad.

Finalmente, me siento íntima y profundamente motivado a expresar mi agradecimiento a quienes han colaborado directamente en todo lo realizado durante este ejercicio. Hay un montón de gente y, especialmente, dentro de los integrantes de la Junta Ejecutiva que indirectamente colaboran, pero hay algunas que debo destacar por su participación dentro de lo que se puede llamar dedicación integral.

Luis Tavella, desde su responsabilidad de Vicepresidente Primero, ha colaborado siempre que se lo necesite, tanto como coordinador como ejecutor de varios programas. Como Presidente de la Fundación Industrial con mucha dedicación, mantiene el éxito de esta importante parte de la UIP.

Nuestra unidad de finanzas, liderada por el Vicepresidente Administrativo, Osvaldo Achón y apoyado por todos los tesoreros Gustavo Díaz y César Ayala, están muy bien ordenada y aten-

tamente vigilada por la Comisión Revisora de Cuentas (CRC), donde Enrique Vidal, Martín Sánchez y Korn Pauls ejercen su función contralora, acompañando todo el año las gestiones realizadas. Quiero destacar que en mi larga experiencia gremial nunca había experimentado lo que logramos en la UIP. Desde que asumí la Presidencia, la CRC, bajo el liderazgo del amigo Osvaldo, se reúne meticulosamente todos los martes, acompañando y controlando en la medida que los números se van acumulando.

A Ricardo Casola, compañero de la Junta Ejecutiva y Coordinador de la Comisión Coordinadora Central de la EXPO, le expreso mi sincero agradecimiento por su tremenda dedicación y eficiencia como líder en la organización de la EXPO; también debo destacar que el éxito de la cena de los 80 años se debió en gran parte a su dedicación y tesonero trabajo. Todo el equipo de colaboradores en la EXPO, Domingo López, Andrés Resquín, Rodrigo Schusmuller, Carina Daher, Ronald Kennedy, Enrique Vidal, Diego Odone, Martín Sánchez, Víctor Mayans y Pilar Zubizarreta; reciban mis respetos y agradecimientos por vuestra desinteresada colaboración.

No puedo dejar de destacar a Jorge Pappalardo y Christian Cieplik, quienes en su función de vicepresidentes colaboraron desarrollando varias gestiones puntuales, según sus cargos lo requerían. Durante este ejercicio, sin pertenecer oficialmente, a la Junta han colaborado, igualmente, en calidad de invitados permanentes, Emb. Luis González Arias, Eduardo Clari, Eduardo Ferrari, Mónica Pérez dos Santos, Claudio D'Oliveira, Lorena Marín, Marco Riquelme, Paola Neubert, Cristina de Felippo, Cristina Álvarez, Enrique Duarte, Marcos Mikelj, César Rodríguez, Julio Trovato, Pablo José Mauer, Néstor Goralewski, Jan Marc Bosch y Roberto Eguía. A todos ellos muchas gracias por vuestro acompañamiento.

Finalmente, debo mencionar a algunos de mis colaboradores más cercanos, que fueron los que en la mayoría de los casos llevaron el peso de la responsabilidad y acción directa para lograr los objetivos que hacen que la UIP sea el Centro del Mundo, como modestamente nos gusta decir, Embajador Luis González Arias, Nathalie Bordas, Jacqueline Heilbrunn, Elsa Marecos, Pamela Franco, Walter Cuevas, Cynthia Villalba y Lujan Gaona.



**Ing. Ind Eduardo Felippo**  
Presidente

# GABINETE TÉCNICO DE PRESIDENCIA

Las actividades de la UIP fueron numerosas y se realizaron contactos y negociaciones con los tres Poderes del Estado y autoridades del Gobierno, en general, así como con diversos gremios representantes de organismos internacionales, de la banca internacional, de Miembros del Cuerpo Diplomático y visitantes del exterior.

Las reuniones, entrevistas, encuentros y visitas se detallan a continuación:

**Visita del Ministro de Relaciones Exteriores y de Cooperación del Reino de Marruecos, Don Salaheddine Mezouar,** acompañado de una numerosa delegación, con quienes se analizó la compra de carne de nuestro país, así como otros productos alimenticios; asimismo se conversó sobre la retoma de las negociaciones con el MERCOSUR, en donde se planteó la participación del sector privado. Por otra parte, transmitieron el interés en que nuestro país reorganice nuevamente el sector textil, en el que Marruecos tiene experiencia. Se analizaron otros aspectos, como la industria de la vivienda, autopartes y energías renovables.



**Visita del Embajador de Rusia, Nikolay Tavdumadze, acompañado del Consejero Igor N. Varlamov,** para invitar al Foro Económico a realizarse en San Petersburgo, ocasión en que se plantea que Paraguay organice “Un día de Paraguay” en Moscú, con participación de empresarios rusos. Sobre esta misma cuestión, se mantuvo posteriormente, en el mes de marzo, una reunión con el Embajador en Rusia, Ramón Díaz Pereira.

**Reunión con representantes del Fondo Monetario Internacional (FMI)** para analizar el Desarrollo y perspectivas de la economía y la agenda de reformas estructurales. Integraron la misión el Sr. Hamid Faruqee, Jefe Misión; el Sr. Alejandro Santos, Representante del FMI en el Perú y el Paraguay; Sres. Antonio David, Sr. Geoffrey Keim, Sras. Natalija Novta y Marika Santoro, Economistas.

El interés fue el de conocer los puntos de vistas del sector privado sobre a las perspectivas de la economía. Al respecto, se les expresó que no queremos ser más exportadores de materia prima y el Paraguay debería usar apropiadamente la energía eléctrica para industrializar, sobre todo por la baja de precios de los commodities, hecho que va a producir un menor flujo de divisas, que afectará el consumo y los ingresos impositivos. También que los ingresos por tarjetas de créditos han caído un 28% desde la adopción de la medida por el Parlamento, limitando el interés por el uso de tarjetas de crédito.

Se analizó la nueva matriz salarial del sector público, que implica un incremento que impacta fuertemente a las cajas fiscales y distorsiona el mercado laboral entre el sector público y privado.

Se hizo hincapié en la necesidad de impulsar fuertemente las obras de infraestructura que no avanzan por falta de gerenciamiento, así como la crisis casi permanente en el servicio de energía eléctrica. Se destacó el buen comportamiento de la construcción de viviendas y edificios, que mejora el crecimiento del PIB, entre otras cuestiones analizadas.

**Visita de la Consejera Comercial de la Embajada de Turquía en Argentina, Sra. Muge Helvacioğlu,** acompañada de la Secretaria, Sra. Carolina Paolasso, quienes tenían interés en conocer el funcionamiento de las maquilas para autopartes y concretar negocios en el rubro. Se señaló que existe un comercio incipiente, pero con posibilidades entre nuestros países, ya que Turquía es un gran productor de hierro y acero, y tiene un gran mercado para alimentos.



**Reunión con la comitiva de empresarios de la Federación de Industrias del Estado de Paraná (FIEP)**, encabezado por su Presidente, el Sr. Edson Campagnolo, quienes vinieron a analizar negocios con el Estado de Paraná. Los mismos visitaron algunas industrias, el Centro Paraguayo de Productividad y Calidad de la UIP (CEPPROCAL), la Universidad Paraguayo Alemana (UPA) y se acordó la firma de un Acuerdo de cooperación entre la UIP y la FIEP.

**Visita de la Consejera Comercial de la Embajada de Turquía en Argentina, Sra. Muge Helvacioğlu**, acompañada de la Secretaria, Sra. Carolina Paolasso, quienes tenían interés en conocer el funcionamiento de las maquilas para autopartes y concretar negocios en el rubro. Se señaló que existe un comercio incipiente, pero con posibilidades entre nuestros países, ya que Turquía es un gran productor de hierro y acero, y tiene un gran mercado para alimentos.

**Reunión con el Embajador de la Unión Europea, Alessandro Palmero**, acompañado de los parlamentarios de la Unión Europea, David Borrelli y Mattia Fontinatti. Los mismos forman parte de la Comisión de Investigación en Educación y se analizó el caso de la Universidad Paraguayo Alemana (UPA), como un ejemplo de cooperación e intercambio. Expresaron interés en invertir en el Paraguay, recibiendo una amplia información sobre las facilidades que ofrece el Paraguay al inversor.



**Visita de cortesía del Embajador de Argentina, Don Eduardo Antonio Zuain.** El mismo fue recibido por el Ing. Ind Eduardo Felippo, Presidente de la UIP; el Lic. Juan Carlos Muñoz, entonces Vicepresidente de Relaciones Internacionales y el Embajador Luis González Arias, Jefe de Gabinete. En la ocasión se realizó un amplio análisis sobre el comercio bilateral en general, destacando el mejoramiento del comercio por la supresión de las declaraciones juradas anticipadas de importaciones. También se conversó sobre la necesidad de dar mayor impulso a los trabajos de mejoramiento de la navegación por la Hidrovía Paraguay – Paraná, temas sobre los cuales el Embajador Zuain se comprometió a impulsar fuertemente las soluciones de los problemas de dichos asuntos.

**Reunión con representantes de la Organización Mundial del Comercio (OMC), Sres. Gerardo Thielem y Marcelo Vega,** a quienes llegaron acompañados del Viceministro, Embajador Rigoberto Gauto y el Secretario, Octavio Ferreira. En dicha ocasión, se decidió que la Unión Industrial Paraguaya sea el Centro de Referencia de la OMC para el sector privado y el Ministerio de Relaciones Exteriores para el sector público. Se destacó que la OMC es un foro permanente de negociaciones y toma de decisiones. Se resaltó la importancia de la transparencia, publicación y divulgación de las medidas adoptadas por los países en materias relativas a la OMC.

**Reunión con el Cónsul Honorario del Paraguay en Cali, Colombia, Don Víctor Rosa,** quien fue recibido por el Ing. Eduardo Felippo, el Arq. Luis Tavella, Lic. Juan Carlos Muñoz, Sr. Osvaldo Achón y Emb. Luis González Arias. El mismo tenía interés en conocer el sector farmacéutico, azúcar, energía y cemento de nuestro país, debido a las posibilidades de cooperación con algunos inversores colombianos en estos sectores. Hizo hincapié en las posibilidades de inversión en materia de distribución de energía eléctrica, así como en la instalación de la empresa Argo, productora de cemento.

**Audiencia para el Consultor Alfonso Blanco, del Banco Mundial, con referencia a un estudio sobre el sector de energía en el Paraguay,** destacando que no existe una percepción de la importancia sobre el tema, a nivel legislativo y la necesidad de crear un ente regulador para el sector eléctrico porque, a pesar que la energía es relativamente barata en el Paraguay, faltan reales incentivos para las industrias electro-intensivas.

**Reunión con la Sra. Carolina Gutiérrez, Economista del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF),** acompañada con el entonces Representante en el Paraguay, Don Fernando Infante, realizándose en la ocasión un amplio intercambio de ideas sobre la visión y logros en competitividad para las industrias. Se resaltó que el gobierno y el sector privado trabajan de común acuerdo para atraer inversiones, se realizan los esfuerzos necesarios, pero, a pesar que hay condiciones, no llega suficiente capital extranjero para un despegue mayor de la economía paraguaya.

**Reunión con representantes de la Organización de Estados Americanos (OEA), Embajador Pedro Vuskovic y Sr. Ennio Arguello Silva,** para presentar resultados del programa sobre facilitadores judiciales, que realiza la OEA en el Paraguay y otros países del continente. Señaló que se cuentan actualmente en el país más de 2.600 facilitadores, que se ha logrado el reconocimiento del valor del programa y que cuenta con un fondo de cooperación del sector privado con patrocinadores de empresas y que, al respecto, desean continuar el proyecto realizando un trabajo estructural para el aprovechamiento completo de dicho programa.

**Visita del Director de PRO Chile, Sr. Rafael Sabat, quien estuvo acompañado del Embajador en nuestro país, Mauricio Ugalde y del Consejero Comercial, Carlos Brunel.** Informaron de la participación de 50 empresas chilenas que participaron en la Expo rueda de Mariano Roque Alonso. Entre otras cuestiones, se analizó nuevamente el sistema de riegos para la agricultura, construcción de vivienda y el corredor bioceánico de Brasil a Chile, pasando por el Paraguay.



**Visita del Embajador de la República Argentina, Eduardo Antonio Zuain, Acompañado de la Consejera Sandra Winkler.** En la ocasión se invitó al Ministro de la Secretaría Nacional de Tecnologías de la Información y Comunicación (SENATICS), Sr. David Ocampos. En la oportunidad, se trató del alto costo que representa para nuestro país la conexión a internet, y se solicitó la posibilidad de crear en la frontera paraguaya un puerto franco digital para facilitar la interconexión, donde la Argentina cobraría un canon por el servicio. Se acordó la presentación de una nota de la SENATICS a la Embajada Argentina al respecto.

**Visita de cortesía del Embajador de México, Don Fernando Ortega,** quien además de presentar sus saludos y expresar su satisfacción de contactar con el Presidente y miembros de la UIP, destacó las negociaciones sobre el Acuerdo de Complementación Económica con México que, de acuerdo a los compromisos asumidos por los Presidentes de la República de ambos países, sería firmado en el mes de octubre de 2017. Se comprometió a un amplio intercambio de programas entre México y Paraguay.



**Reunión con la delegación española de la zona especial de Canarias ZEC, compuesta de Bernardino Santana Rivero, Luz Market, Luis Ángel Ibarra, Joaquín Alberto Quiles, Sergio Galván y Miguel Rodríguez.** Los mismos están promocionando las nuevas instalaciones de la zona especial de Canarias, consistente en depósitos, zonas industriales y puertos para facilitar el transporte de carga, particularmente hacia África y parte de Europa. Transmitieron una invitación a los empresarios paraguayos para visitar la zona en febrero de 2017.

**Reunión con una delegación de Hungría, encabezada por el Embajador Gyula Barcsi; acompañado del Cónsul Honorario, Denes Tomboly y el Sr. Alexander Blandl, Asesor Senior de Cámara de Comercio Nacional de Hungría.** En la ocasión los mismos presentaron los diversos productos y servicios en los cuales la industria húngara posee experiencia, tales como bienes de consumo duradero, cosméticos y cuidado de la salud del consumidor, productos alimenticios, industria de la construcción, sector automotriz y aviación, medio ambiente e infraestructura, tecnología de información y comunicación y soluciones diversas para tratamiento de agua.

**Visita de la Directora General del Centro de Comercio Internacional (CCI), Arantcha Sánchez.** La misma vino a transmitir la invitación para que la UIP coopere para la Conferencia Ministerial de la Organización Mundial de Comercio (OMC) en diciembre del año 2017. Explicó ampliamente las labores que realiza el CCI, tales como facilitación del comercio, logística, medios de pagos del exterior, estándares de calidad y certificación de financiamiento, conexión entre compradores, herramientas para autoevaluarse y formación con los gremios. Asimismo, invitó a hacer un plan de cooperación en especial para conocer los obstáculos a la exportación del Paraguay, el sector de servicio de cobros, el sistema de comercio electrónico para pagos y análisis de los productos que el mundo necesita.



**Reunión con representantes del Consejo Coreano para América Latina y el Caribe, Embajadores Kang SungZu, Director Ejecutivo y Soong-chull Shin, Vicepresidente, acompañados del Primer Secretario de la Embajada de la República de Corea, Kang Jung-sil y de la Sra. Silvia Jung, Asistente de Agregaduría Política y Económica.** Los Directivos del Consejo explicaron la misión de la misma, consistente en el relacionamiento de los sectores privados de ambos países para fomentar la amistad, el conocimiento y el comercio.

**Visita de cortesía del Embajador de Corea, Sr. Min Sik Ahn.** El mismo presentó sus saludos con motivo de su acreditación y se realizó un intercambio de ideas sobre la cooperación que puede prestar Corea a nuestro país. Se hizo hincapié, entre otras cuestiones, en la necesidad de realizar un seminario o un análisis de lo que el Paraguay desea de Corea. Destacó la posibilidad de transferir la tecnología necesaria para eficiencia energética, dragado de ríos, así como cooperación para la Universidad Paraguayo Alemana de Ciencias Aplicadas (UPA).



**Visita del Representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Eduardo Almeida**, quien transmitió la invitación para la reunión del BID que se realizará en nuestro país del 30 de marzo al 2 de abril de 2017. Especificó que el tema fundamental será la INNOVACIÓN. El sector privado participará en un concurso de empresas sobre beneficios sociales y también en un networking. Se realizará asimismo un festival internacional de innovación social en el Puerto de Asunción.

**Visita de cortesía del nuevo representante del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Sr. Jorge Gärtner**, quien asumió la oficina de la entidad en nuestro país. Se realizó un análisis histórico de la economía paraguaya y se interiorizó del proceso de crecimiento económico de nuestro país.

**Reunión con la Comisión Especial de ayuda para damnificados por las inundaciones.** El Ing. Ind. Felippo presidió dicha Comisión, que se abocó a coleccionar alimentos, materiales de construcción para viviendas, productos de depuración de agua y de limpieza y diversos materiales para entregar a través de la Secretaría de Emergencia Nacional a los damnificados. Por su parte, la UIP Joven contribuyó con la construcción de más de 100 viviendas de emergencia en la zona del puerto de la capital para alojar temporalmente a las personas desplazadas por las inundaciones.

**Reunión con funcionarios del Ministerio de Industria y Comercio, Sres. Roberto Machuca, Mario Cattoni y Eduardo López**, referente a las dificultades que se presentan ante la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas por la exigencia de la presentación de certificado de producción nacional. Se acordó trabajar en forma conjunta con la UIP para determinar las reglas de juego de los pliegos de licitación. Asimismo, se hizo un análisis sobre el Régimen de materia prima y la Resolución del MERCOSUR sobre el establecimiento de un arancel del 2%.

**Reunión con la Cámara de Laboratorios Paraguayos de Productos Veterinarios (CAPALVE)**, para analizar algunos problemas respecto a la producción, comercialización y destrucción de vacunas para uso veterinario. Existe un proyecto de Ley en estudio en el Senado, con apoyo del Senador Arnaldo Giuzzio, en especial para la cuestión de trazabilidad en el que se sugiere que sea un organismo extranjero el que dirima las discrepancias en la materia y evitar la discrecionalidad de las autoridades veterinarias.

**Reunión sobre el proyecto de Ley de protección a la niñez y a la adolescencia contra la malnutrición y enfermedades asociadas a ella, que se encontraba en estudio en el Parlamento Nacional.** Se realizó un intercambio de opiniones con la Dra. Laura Mendoza de Arbo, Directora General del Instituto Nacional de Alimentación y Nutrición (INAN), el Ing. Eduardo Felippo, la Sra. Patricia Echeverría, el Dr. Jorge Figueredo Klein y el Jefe de Gabinete el Emb. Luis González Arias.

En la ocasión se solicitó la modificación de algunos artículos del proyecto de Ley, que se consideraban excesivamente rígidos y que perjudicarían a la industria de alimentos.

**Reunión con las Damas de la UIP, conformada por su Presidenta, la Sra. Cristina Felippo, Cristina Álvarez, María Julia Spatuzza de Mauger, Montserrat de Ayala, Adriana Saieg y Mary Beatriz Ayala (†).** Las mismas presentaron el programa de trabajo para el año 2016, entre ellas cursos para empresas sobre el tema de Responsabilidad Social Empresarial.

**Reunión sobre el Proyecto de Ley de Superintendencia de Seguros, Pensiones y Jubilaciones.** Se realizaron numerosas reuniones entre el sector público y el sector privado para analizar dicho proyecto de Ley, particularmente sobre cuatro puntos que se consideraban fundamentales, tales como la Gobernanza, la utilización de los fondos, la autonomía de los fondos y la venta de las propiedades del IPS. Luego de largas discusiones, el sector sindical y los gremios empresariales presentaron un proyecto al Poder Ejecutivo sobre diversos aspectos de la Ley, que hasta finales del presente año no ha sido presentado al Parlamento Nacional.

**Reunión con la Ministra Secretaria Ejecutiva de la Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat (SENAVITAT), Ing. Soledad Núñez**, quien dio un amplio informe sobre la ejecución presupuestaria en construcción de viviendas. Asimismo, se analizó la necesidad de usar materiales de construcción de origen nacional para la construcción de nuevas viviendas, como el que se inició en el Regimiento Caballería 4 (RC4).



**Reunión de la Comisión Tripartita con la asistencia del Ministro Guillermo Sosa del Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), los sindicalistas Víctor Insfrán (CUT), Miguel Zayas (CNT), y Sonia Leguizamón (CGT),; Además el Ing. Ind. Eduardo Felippo (UIP), Lic. Beltrán Macchi (CNCSP), Arq. Luis Tavella (UIP) y el Dr. Manuel Riera (ARP).** Los sindicalistas plantearon analizar el tema del salario mínimo y la seguridad social. Al respecto, se solicitó la preparación de un documento diferente al del Banco Central para la medición del salario mínimo, ya que se argumentó que el del BCP no se adecua a la realidad. El Sr. Beltrán Macchi se refirió al tema del empleo y la infraestructura, al diagnóstico de la situación de las Cajas Mutuales, a la solución del tema de salud del IPS y otros temas.

**Reunión con la Asociación de Industriales Gráficos del Paraguay (AIGP),** para analizar la incorporación de la factura electrónica y las consecuencias negativas para las empresas gráficas por la pérdida de trabajo en el sector. Plantean que las facturas electrónicas en paralelo se respalden con documento impreso. Son 600 imprentas que se dedican a producir comprobantes y solicitaron realizar un plan con el Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Industria para acompañar la reconversión.

**Reunión con Miembros de la Cámara de Comercio e Industria Paraguayo Alemana (AHK), Sres. Marión Gottmann y el Dr. John Wesley Löwen,** quienes informaron de los programas de la Cámara para el año 2016 y se analizaron posibilidades de trabajo conjunto con la UIP.

**Reunión con representantes de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).** Se mantuvieron diversas reuniones en varias ocasiones con representantes de la OIT y de la OIE, entre ellos los Sres. Lorenzo Pelaez, Ernesto Abdala, Humberto Villamil y Fabio Beltranou. Se intercambiaron ideas sobre diversos temas de interés del sector empresarial, en los cuales la OIT puede prestar cooperación técnica y financiera. Entre los mismos, se encuentran temas de seguridad industrial, reforma de la seguridad social, formación de trabajadores en tierra y en agua, fortalecimiento de los gremios y fortalecimiento institucional, trabajo infantil, cabildeo y comunicación, empleo juvenil, política de empleo, capacitación y formación de trabajadores, reforma del Código Laboral y formalización del trabajo. Todos estos temas y otros han sido desarrollados en el transcurso del año, algunos de los cuales ya han culminado.

**Audiencia para el Presidente de la Asociación Paraguaya de Energías Renovables (APER), Ing. Eduardo Viedma,** quien solicitó el apoyo para lograr una Ley que fomente la producción y el uso de energía renovable, destacando que nuestro país tiene un gran potencial para la energía solar y eólica.

**Reunión sobre MERCOSUR -UNION EUROPEA.** La UIP participó en las diversas reuniones sectoriales con el sector público y privado para analizar la oferta realizada por la Unión Europea para acceso a sus mercados con bienes originarios del MERCOSUR. Entre otras cuestiones, se discutieron las Normas de Origen del MERCOSUR, Normas Sanitarias, Propiedad Intelectual, Propiedad Industrial, Denominación Geográfica, Patentes, Subsidios, Productos Agrícolas, Disciplinas sobre Desarrollo Sustentable y otras cuestiones. Una vez más la UIP solicitó a los negociadores que la UE reconozca al Paraguay el Trato Especial y Diferenciado.

**Reunión con el Sr. Ricardo Galeano, Presidente de la empresa Inversiones Araucaria S.A.** para analizar la posibilidad de asentar un parque industrial en un terreno de 10 hectáreas en Hernandarias, para ser utilizado por la Unión Industrial Paraguaya y la Asociación Rural del Paraguay. El proyecto prevé la donación de 50 has. de terreno para industrias que deseen asentarse en el parque industrial, que se encuentra localizado a 3 kms. de la ruta asfaltada y tiene proyectada la construcción de una subestación de energía. Al respecto, se firmó un Acuerdo en el mes de setiembre de 2016.

**Reunión con el Ministro de Economía, Industria y Comercio de Costa Rica, Sr. Welmer Ramos González, acompañando del Embajador Eric Roman Sánchez y la Sra. Cynthia Zapata, de la Unión Costarricense de Cámaras y de Asociaciones del Sector Privado de Costa Rica.** El objetivo principal es analizar la posibilidad de diversificación de las importaciones a través de mercados no tradicionales, en particular productos de alta tecnología para la salud y otros productos tecnológicos. Informó de la experiencia de su país para lograr exportar a más de 150 países cerca de 4.000 productos logrando el encadenamiento de las pymes con las grandes empresas, modificación de las normativas de crédito, creación de fondo de desarrollo con fondos de avales y otros temas.

**Entrevista en el marco del proceso de fortalecimiento del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, con la participación del Arq. Luis Tavella, Vicepresidente 1ro.; Dr. Enrique Bendaña; Ing. Juan Pablo Nogues; Luis González Arias y Lic. Nathalie Bordas.** En la ocasión se realizó un pormenorizado estudio del sistema nacional de innovación en nuestro país y se proveyeron algunas informaciones respecto a las instituciones de investigaciones y de donantes de fondos para pymes. Se destacó la dificultad por el exceso de informalidad en la economía y la falta de una relación fluida entre empresa y universidad.

**Visita del Presidente del Banco Central del Paraguay, Sr. Carlos Fernandez Valdovinos,** acompañado de Gerentes de diversas áreas de la institución, para participar de la reunión de la Junta Ejecutiva a fin de exponer la situación macroeconómica del país y las proyecciones para el 2017.

**Reunión con el grupo Saint-Gobain, de la República Francesa, integrada por los Sres. Wiltson Varnier, Director General SiC Américas; Pierre-Emmanuel Lévy, Gerente General y Xavier Beauconsin, Director Financiero de la empresa Silicon Carbide & Quartz, del grupo Saint-Gobain.** El grupo produce carburo de silicio, insolación de fibra de vidrio, plásticos para diferentes aplicaciones, materiales de alta resistencia, cerámica, abrasivos y otros. Está localizado en 74 países y poseen 65 fábricas en el mundo. El grupo ha invertido en la construcción de una planta en la ciudad de Nueva Colombia y desean acogerse a los beneficios del Decreto N° 7406 para plantas electro-intensivas y, para el efecto, ha solicitado el apoyo de la UIP para lograr que la ANDE conceda ese beneficio.

**Participación en Audiencias Públicas en el Congreso Nacional.** El Ing. Ind. Eduardo Felippo participó, acompañado de Miembros de la Junta y del Jefe de Gabinete en diversas audiencias públicas, entre ellas sobre “La Administración Nacional de Electricidad (ANDE) y la crisis energética actual” en fecha 2 de marzo de 2016; “Situación y perspectiva de la caña de azúcar” en fecha 9 de agosto de 2016 y “Política de Estado y Presupuesto General de la Nación” en fecha 14 de noviembre de 2016.

## FIRMAS DE CONVENIOS Y ACUERDOS

En el 2016 fueron firmados:

**Memorándum de entendimiento - SISTEMA FIEP/PR (Federación de Industrias del Estado de Paraná, Brasil) - UIP/CEPPOCAL,** con el fin de impulsar la Competitividad de las MIPYMES, a través de la cooperación técnica no financiera del Sistema FIEP/PR para UIP/CEPPOCAL, mediante pasantías de alumnos y docentes de CEPPOCAL y de la Universidad Paraguayo Alemana (UPA), en empresas, universidades e instituciones educativas, en relación con la FIEP-PR, Brasil. Con esto se busca derribar paradigmas que, por consecuencia, demuestren un modelo de cooperación sustentable en el tiempo y; fomentar, con el ejemplo, el modelo de alianzas interinstitucionales que busquen, en conjunto, el bienestar común de sus sociedades y entorno empresarial.

**Acuerdo de cooperación - Cámara de Empresas Maquiladoras del Paraguay (CEMAP) – UIP** con el objetivo de fortalecer la cooperación mediante la vinculación de las empresas maquiladoras, por medio de la asociación de éstas a la UIP; coordinar la utilización de los servicios UIP, especialmente los vinculados a certificación de origen de documentos de exportación; identificar las necesidades de formación y capacitación requeridas por las empresas maquiladoras en los distintos niveles de gestión y producción, a fin de diseñar procesos adecuados a estas necesidades.

**Acuerdo de cooperación interinstitucional - Ministerio de Educación y Cultura (MEC)-Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción (FIUNA)-Cámara de Comercio Paraguayo Alemana (AHK)-Unión Industrial Paraguaya (UIP), con el apoyo de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), proyecto “Aportes Estratégicos para la Reforma de la Formación Profesional en Paraguay”, con el fin de establecer las condiciones previas para la reforma de la formación profesional en Paraguay sobre la base de la cooperación público-privada en el área de Mecatrónica, en cuanto a contenido, personal y organización.**

**Acuerdo EXPO CAPASU 2016 - Cámara Paraguaya de Supermercados (CAPASU) – UIP,** para la cesión de un espacio de la CAPASU a la unidad de CEPPROCAL para montar su stand para el 18° Congreso de Supermercadismo Paraguayo y la EXPO CAPASU 2016 del 5/10/16.

**Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional - Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia (SNNA) – UIP.** El objeto es el desarrollo conjunto de actividades de sensibilización y difusión de los derechos de los niños y adolescentes, a fin de disminuir progresivamente la vulneración de sus derechos y la erradicación del trabajo infantil en el Paraguay, en el marco de lo que establece el Código de la Niñez y la Adolescencia y los Convenios Números 138 “Sobre la edad mínima de admisión al empleo”, y 182 “Sobre las Peores formas de trabajo infantil”.

**Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional -Servicio Nacional de Promoción Profesional (SNPP) – UIP,** siendo la finalidad de éste el establecer un marco de actuación para la colaboración en actividades de cooperación técnica, para lo cual se ha firmado una Adenda. La UIP cooperará a través de las industrias asociadas que quieran participar, ofreciendo sus instalaciones para la capacitación práctica de las personas que participen en el proyecto de la UIP Joven “**Capacitando nuestro entorno laboral**”.

**Convenio Marco Interinstitucional - Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS) - Dirección General de Migraciones (DGM) - Instituto de Previsión Social (IPS) – UIP.** El objetivo es la Planificación estratégica que permita el control coordinado e interinstitucional de inmigrantes que realizan tareas laborales en los distintos puntos del país.

**Pacto para la reinserción social “Recuperando nuestra sociedad” - Federación de la Producción, la Industria y el Comercio (FEPRINCO); Asociación Rural del Paraguay (ARP); Unión Industrial Paraguaya (UIP); Asociación Paraguaya de Empresarias, Ejecutivas y Profesionales (APEP); Cámara de Empresas Contratistas de Obras Eléctricas (CECOEL); Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Paraguay (CNCSP); Cámara Oficial Española de Comercio, Industria y Servicios en Paraguay (CAMACOES); Cámara Paraguaya de la Industria de la Construcción (CAPACO); Cámara Paraguaya de Supermercados (CAPASU);**

**Cámara Paraguaya de Exportadores (CAPEX); Centro de Importadores del Paraguay (CIP); Centro de Regulación, Normas y Estudios de la Comunicación (CERNECO); Club de Ejecutivos del Paraguay (E); Federación Paraguaya de Madereros (FEPAMA); Unión de Gremios de la Producción (UGP); UIP Joven; Central Unitaria de Trabajadores (CUT); Central General del Trabajo (CGT); Central Nacional de Trabajadores (CNT) y la Confederación Paraguaya de Trabajadores (CPT).** Suscribieron junto con el Ministerio de Justicia (MJ) el **PACTO PARA LA REINSERCIÓN SOCIAL** de las personas privadas de libertad y las egresadas del Sistema Penitenciario, con el objetivo de proveer una cultura de paz e inclusión social, a fin de solidificar las bases de un Paraguay más seguro.

Los gremios citados, en colaboración con el MJ, promoverán el involucramiento de las empresas asociadas a los gremios adheridos al Pacto en los procesos de reinserción social, a fin de contribuir con acciones concretas que fomenten la inclusión laboral y la contratación de mano de obra de las personas egresadas del Sistema penitenciario, así como la introducción de procesos de producción en los diferentes establecimientos penitenciarios y centros educativos del país.



**Acuerdo de cooperación - Empresa de transporte Nuestra Señora de la Asunción (NSA) – UIP,** con el objeto de facilitar el transporte de funcionarios, directivos o socios de la UIP para la atención en sus oficinas regionales.

**Acuerdo privado – Empresa Inversiones Araucaria S.A. – Asociación Rural del Paraguay (ARP) – Unión Industrial Paraguaya UIP.** El objetivo es desarrollar y promocionar el Parque Industrial Araucaria, situado en la ciudad de Hernandarias, Campo Tacurú, departamento de Alto Paraná.

**Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional - Organización Paraguaya de Cooperación Intermunicipal (OPACI) - UIP** para la cooperación mutua en actividades que se enmarquen dentro de sus respectivos objetivos institucionales, en el sentido de implementar actividades de interacción que favorezcan al desarrollo integral de ambas partes.



**Acuerdo de cooperación - Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C. (COMCE) – UIP con el objeto de profundizar las relaciones existentes en materia de Comercio Exterior.**



## PARTICIPACIÓN EN REUNIONES INTERNACIONALES

### Organización Internacional del Trabajo (OIT)

En el mes de abril de 2016 se realizó el **“Seminario tripartito para promover el cumplimiento de la normativa laboral nacional en el lugar de trabajo a través de la inspección de trabajo”** en la dirección de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe, en la ciudad de Lima, Perú. Participó en representación de los Empleadores del Paraguay, el Embajador Luis González Arias, junto con representantes del Gobierno Nacional y de los trabajadores, como así también otros representantes de 13 países de América Latina.

El Seminario Tripartito puso especial énfasis en las medidas orientadas a promover la formalización laboral y la seguridad y salud en el trabajo. Los participantes llevaron a cabo un diálogo sobre la necesidad de mejorar los servicios de inspección, así como mejorar el uso herramientas de información y comunicación que les permitan ser más eficientes en el cumplimiento de su mandato.

Entre los temas abordados se presentaron las prácticas desarrolladas en materia de formalización, las experiencias para mejorar la eficiencia de la inspección, así como los avances y retos para promover una cultura de seguridad y salud en el trabajo. Además de las presentaciones y rondas de preguntas, se dedicó un espacio para que las organizaciones de empleadores y de trabajadores expusieran los avances observados en sus países, así como las necesidades que identifican para mejorar los niveles de cumplimiento de las normas.

Los participantes manifestaron su interés en fortalecer la cooperación entre los países de la región y en especial el intercambio de experiencias, ya que las inspecciones de trabajo de muchos de ellos deben enfrentar retos similares. De acuerdo con la OIT “una aplicación adecuada de la legislación del trabajo depende de una eficaz inspección del trabajo”, pero en muchos países estos servicios enfrentan problemas derivados de situaciones como la falta de recursos o personal insuficiente.

La inspección laboral puede ser una buena inversión pues permite reducir los costos derivados de los accidentes laborales y de las enfermedades profesionales, del absentismo, del abuso de los trabajadores y de los conflictos laborales. Al mismo tiempo, se la considera importante para estimular la productividad y el desarrollo económico.



**La 105ta. Reunión de la CONFERENCIA INTERNACIONAL DEL TRABAJO se realizó en Ginebra, Suiza, del 30 de mayo al 11 de junio de 2016.**

Esta Conferencia ha evaluado el impacto de la Declaración de Justicia Social de 2008. Los Empleadores consideran que esa Declaración es un instrumento de gobernanza cuyo objetivo es acercar a la OIT a las necesidades de los mandantes. En ese sentido, el resultado de la discusión fue positivo. Hubo acuerdo sobre la propuesta de los Empleadores para mejorar las discusiones recurrentes para entender mejor y dar mejor respuesta a las necesidades de los Estados miembros de la OIT. Este enfoque más práctico tendrá en cuenta la alineación de las acciones de la OIT con la Agenda 2030. La iniciativa para poner fin a la pobreza, presentada en un informe específico del Director General a la CIT, también supone una oportunidad para la OIT de demostrar acciones más prácticas en línea con las necesidades de los mandantes.

La Conferencia también mantuvo en el orden del día una discusión sobre Empleo y Trabajo Decente para la Paz y la Resiliencia. La OIT tendrá que mostrar cuán relevante es su cooperación para el desarrollo en los países que requieren más acciones inmediatas y efectivas, y definir con más concreción que su mandato es distinto del de otras agencias de la ONU. La promoción del “enfoque de empresa sostenible” para atraer inversiones ha sido una de las principales y más exitosas contribuciones de los Empleadores a esta discusión. Una de las discusiones más difíciles fue sobre el trabajo decente en las cadenas mundiales de suministro. Los Trabajadores, apoyados por varios gobiernos, defendieron con contundencia el argumento que apunta a que las cadenas mundiales de suministro son el resultado y la causa de las deficiencias de trabajo decente. También reclaman que existe una laguna de gobernanza en su regulación a nivel internacional. El resultado de la discusión fue más equilibrado y reflejó mejor la realidad, reconociendo que a veces hay fallos y que pueden dar lugar a deficiencias de trabajo decente.

En cuanto a la Comisión de Aplicación de Normas (CAN), el Grupo de Empleadores destacó varios elementos positivos del informe de la Comisión de Expertos de 2016 y sugirió mejoras adicionales para el trabajo de los expertos y la supervisión regular. Por ejemplo, propusieron que el informe de la Comisión de Expertos en Aplicación de Convenios y Recomendaciones presente las observaciones por país y no por Convenio, y que las aportaciones de las organizaciones de empleadores y de trabajadores estén disponibles en formato electrónico.

La discusión de los 24 casos individuales se llevó a cabo satisfactoriamente. Sin embargo, los Empleadores lamentaron profundamente que no se hubiera incluido ningún caso de progreso en la lista de 24 países. Durante la discusión, la portavoz de los Empleadores reiteró que sus posiciones sobre el derecho de huelga y el Convenio 87 no habían cambiado.

Otros asuntos tratados fueron la evaluación de la Declaración sobre la justicia social; el Trabajo decente para la paz, la seguridad y la resiliencia ante los desastres y las cadenas mundiales de suministro, cuyos resultados se reflejan en el documento final de la Conferencia.



## El Foro Empresarial “Futuro de la productividad en América Latina”

Se realizó en Lima, Perú, el 23 y 24 de agosto de 2016, participando como representante del Sector Empleador el Embajador Luis González Arias, Jefe de Gabinete de la UIP.

En los últimos años, el panorama mundial tanto económico como político ha cambiado diametralmente para América Latina y el Caribe. Mientras la década comprendida entre el año 2003 y 2013 se caracterizó por un crecimiento generalizado en el precio internacional de las materias primas (i.e. petróleo, metales y alimentos), el cual benefició grandemente a la región por su carácter mayoritariamente exportador, hoy en día el contexto es distinto.

Es conveniente mencionar que esta coyuntura implica consecuencias negativas y positivas para las economías de ALyC. Por una parte, la depreciación de las monedas latinoamericanas incrementa la inflación al interior de estos países, ya que un dólar encarecido eleva el precio de los productos importados en dólares, como los bienes provenientes de EUA.

El nuevo panorama económico que se vislumbra a partir del año 2016 pondrá a prueba la política doméstica de cada gobierno para impulsar el desarrollo económico sin el auge de los precios de las materias primas, característico de los años anteriores.

Por otro lado, la estructura del gasto público de un Estado es en suma importante pues determina su capacidad para operar, proveer y redistribuir los recursos públicos de la manera más eficiente posible, y además el carácter de este gasto hace que también sea un instrumento importante de mitigación ante la volatilidad económica.

La importancia del sector privado en la economía de ALyC se manifiesta mediante su contribución a la generación de empleo. En el año 2013, el 87% de la población empleada en ALyC se encontraba trabajando en el sector privado. El 60% de los trabajadores del sector privado se encontraban bajo un régimen de asalariado, mientras que el 21% eran trabajadores independientes, y la porción restante se conformó por patronos, servicio doméstico y trabajadores familiares.

El trabajo decente requiere un ambiente de sostenibilidad empresarial. Sin este elemento fundamental, generalmente la baja productividad y la informalidad se asocian, resultando así en una escasa calidad del empleo. Aunque el papel de la empresa como pieza básica del engranaje económico-social de nuestra sociedad ha evolucionado positivamente en la última década, en América Latina y el Caribe todavía queda mucho por hacer.



# PRESENTACIÓN DEL SELLO POSTAL CONMEMORATIVO

En el ámbito de los preparativos para los festejos del 80 aniversario de la UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA, en la Reunión de la Junta Ejecutiva N° 11, reunida en fecha 26 de julio, se aprobó la propuesta elevada a la Junta Ejecutiva por el Vice Presidente de Relaciones Internacionales; Lic. Juan Carlos Muñoz Menna, en el sentido de gestionar un sello postal conmemorativo de tan importante aniversario. Se encomendó la gestión al proponente, quien se reunió con el Director General de Correos del Paraguay, Señor Ángel Pintos Balbuena, quien indicó los tramites que demandaría la obtención y aprobación de la emisión del sello postal. Dichos requerimientos fueron satisfechos mediante nota oficial enviada desde la Presidencia de la Unión Industrial Paraguaya.

El Presidente, Ing. Ind. Eduardo Felippo, tuvo a su cargo los contactos institucionales con el Señor Ministro de Hacienda, Señor Santiago Peña, a fin de coordinar la redacción del respectivo Decreto del Poder Ejecutivo. El Jefe de Gabinete de la UIP, Embajador Luis González Arias, fue el coordinador del diseño del Sello Postal Conmemorativo, junto con los funcionarios designados por la Dirección General de Correos. Fue emitido



**Dr. Luis González Arias**  
Jefe de Gabinete



**Lic. Natali Echeverría**  
Asistente

en fecha 31 de Octubre de 2016, el Decreto No. 6183 por el cual el Gobierno Nacional aprueba la emisión del Sello Postal bajo la denominación de "80 AÑOS DE LA UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA - UIP. En un evento convocado por la Presidencia de la Unión Industrial Paraguaya, en fecha 6 de diciembre de 2016, el Presidente Ing. Ind. Eduardo Felippo y el Señor Ángel Pintos Balbuena, Director General de Correos, realizaron el lanzamiento oficial del Sello Postal, constituyéndose la Unión Industrial Paraguaya en el Único Gremio Empresarial del País que fue distinguido con este reconocimiento por parte del Gobierno de la República del Paraguay.

"SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864-1870"

  
 PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY  
 MINISTERIO DE HACIENDA  
 DECRETO N° 6183.-

**POR EL CUAL SE AUTORIZA AL MINISTERIO DE HACIENDA LA IMPRESIÓN DE ESTAMPILLAS POSTALES CONMEMORATIVAS, PARA USO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE CORREOS DEL PARAGUAY (DINACOPA).**

-2-

**EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY**

**DECRETA:**

**Art. 1º.-** Autorízase al Ministerio de Hacienda para que, a través del Departamento de Valores Fiscales de la Dirección General del Tesoro Público, dependiente de la Subsecretaría de Estado de Administración Financiera, proceda a la impresión de estampillas postales conmemorativas, que serán destinadas para uso de la Dirección Nacional de Correos del Paraguay, de acuerdo con el siguiente detalle:

Comemoración:  
«80 AÑOS DE LA UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA - UIP»

Cantidad de Estampillas	Valor Unitario en G	Monto en Guaraníes
7500	9000	67.500.000.-
<b>Total</b>		<b>67.500.000.-</b>
	<b>Total: 10% para la Cta. 063. «Recursos Propios»</b>	<b>6.750.000.-</b>

Son: sesenta y siete millones quinientos mil guaraníes.

**Art. 2º.-** Autorízase, además, la impresión de trescientas (300) estampillas postales del diseño y valor facial autorizadas por el Artículo 1º de este Decreto, que estarán a disposición de la Dirección Nacional de Correos del Paraguay (DINACOPA) para atender compromisos internacionales, derivados de la pertenencia a la Unión Postal Universal (UPU), para el intercambio con los Países Miembros, conforme con el Artículo RL 113, Inciso 2º, del reglamento de la UPU, Acta de Bucarest de 2004, para la colección oficial del Correo Paraguayo y la promoción de sellos postales del Paraguay.

**Art. 3º.-** Dispónese que la Dirección Nacional de Correos del Paraguay (DINACOPA) depositará en la Cuenta N° 063, «Recursos Propios», de forma diaria o mensual, el equivalente al diez por ciento (10%) del producto de la venta de las estampillas postales retiradas, hasta cubrir la suma de seis millones setecientos cincuenta mil guaraníes (G 6.750.000.-), en concepto de costo de impresión, administración y control, el remanente en la Cuenta N° 98, «Dirección Nacional de Correos del Paraguay - Recursos Propios», habilitadas en el Banco Central del Paraguay.

PODER EJECUTIVO  
 HOY  
 2017-2018  




**Sra. Norma Colffer**  
Secretaria de Presidencia

# UNIDAD DE PROYECTOS

# AL-INVEST 5.0

La Unión Industrial Paraguaya se presentó a los fondos concursables del proyecto Al Invest, uno de los proyectos de cooperación internacional más importantes de la Comisión Europea en Latinoamérica. La unidad de proyectos se presentó a dos llamados

El primer proyecto adjudicado lo lidera con Cadex (Cámara de Exportadores, Logística y Promoción de Inversiones) de Bolivia y Fundación Fundecyt Parque Científico y Tecnológico de Extremadura España

En el segundo proyecto, la UIP se presentó como co-solicitantes con Confindustria Umbría, Umbría Export, CUIA, 3-PTA, CONICET y CONACYT.

Por primera vez luego de 20 años, la UIP ha sido adjudicada en ambos proyectos. En fecha 27 del julio, la institución fue notificada en relación a los proyectos mencionados.

## Capacitación Al Invest 5.0

Se realizó en Santa Cruz- Bolivia en la Sede de la Cámara de Industria, comercio, servicios y turismo (CAINCO), la capacitación para los 26 ganadores de los Fondos de la Unión Europea, del 14 al 16 de Septiembre. En representación de la Unión Industrial Paraguaya asistieron, la Coordinadora del Proyecto, Evelyn Bernal; la encargada administrativa, Lourdes Agüero y la asistente de proyectos, Anka Krssel.

Dicha capacitación abarcó los temas financieros, administrativos y de visibilidad. Así también se realizó un taller intensivo de los procesos para la formación de núcleos empresariales.



## Reunión con los Partners Italianos

En fecha 27 de septiembre de 2016, hemos recibido a la delegación de Umbría-Italia, cuyos miembros cumplen el rol de solicitantes en el Proyecto de Al Invest A.C.E.I.T.E.S. Durante la reunión se delimitó un plan de trabajo y se aclararon dudas respecto al proyecto.



## Reunión de Gremios

En fecha 3 de noviembre, la Coordinadora del Proyecto Al Invest 5.0, Evelyn Bernal, mantuvo reuniones con dirigentes de diversos gremios para informar acerca del proyecto "Desarrollo de capacidades productivas, empresariales y asociativas en MiPymes de la región", mediante la creación de una alianza estratégica inter/intra regional entre Paraguay, Bolivia y España.

Los gremios con los cuales se ha reunido fueron:

- CEPALI (Cámara de Empresas Paraguayas de Alimentos), a través de su representante Walter Rojas.
- CICPAR (Cámara de la Industria del Calzado en Paraguay) a través de su presidente el Sr. Elder Otazo
- APEP (Asociación Paraguaya de Empresarias, Ejecutivas y Profesionales) a través de su Vicepresidente Evelyn Velazquez

Consideramos que fue de gran importancia ya que gracias a eso se diversificó la información acerca de este gran proyecto.



## 2º Encuentro Anual de MiPymes y 3º Congreso Latinoamericanos de MiPymes

Del 28 al 29 de Octubre se realizó el 2º Encuentro Anual de MiPymes y 3º Congreso Latinoamericanos de MiPymes en la Unión Industrial Paraguaya.

El proyecto AL Invest 5.0 "Desarrollo de capacidades productivas, empresariales y asociativas en MiPymes de la región, mediante la creación de una alianza estratégica inter/intra regional entre Paraguay, Bolivia y España" tuvo participación, con un stand de informaciones; gracias a esta oportunidad se pudo contactar con empresarios de los rubros que el proyecto abarca que son; confecciones, alimentos, cueros y sus manufacturas y maderas y sus manufacturas.



### Capacitaciones dentro de las actividades del "Segundo Encuentro Anual de Mipymes en Paraguay y Tercer Congreso Latinoamericano de MIPYMES", organizado por la Unión Industrial Paraguaya

Estas capacitaciones se realizaron con el propósito de identificar a las Mipymes que podrían participar de los talleres enfocados en asociatividad mediante la generación de núcleos.

El tema central de las capacitaciones fue "Innovación y Tecnología al alcance de las MiPymes", además de contar con temas específicos referentes a asociatividad.



### Lanzamiento de los Proyectos de AL Invest 5.0

En conjunto con la Delegación de la Unión Europea en Paraguay se ha realizado un Acto oficial de Lanzamiento del Proyecto.

Estuvieron presentes el Embajador Alessando Palmero, Jefe de la Delegación de la Unión Europea, junto con sus asesores, Carlo La Face y Robert Steinlechner. También estuvieron presentes representantes del CONACYT del cuerpo diplomático acreditado en el país.

El lanzamiento fue una oportunidad para dar a conocer el Proyecto pues estuvieron presentes empresarios de los rubros priorizados. Luego del acto formal se procedió a realizar Ventanilla de Consultas y llenado de Línea de Base de los interesados



# RED DE EMPRESAS EUROPEAS. EEN

La Red de Empresas Europeas se instala en Paraguay mediante un Consorcio integrado por el Ministerio de Industria y Comercio, la Unión Industrial Paraguaya y la Eurocámara de Paraguay, impulsada por la Comisión Europea.

El objetivo principal es generar herramientas para que las pequeñas y medianas empresas al igual que centros de investigación en el área de innovación puedan aprovechar las oportunidades que ofrece el mercado europeo y mundial, favoreciendo su crecimiento y generación de empleos.

## SERVICIOS GRATUITOS

- Búsqueda de socios para:
  - Cooperación comercial
  - Transferencia tecnológica, I+D+I
  - Proyectos Internacionales
- Promoción de seminarios y eventos sectoriales
- Impulso para la participación de empresas locales en ferias internacionales y ruedas de negocio.

## EVENTOS EJECUTADOS

### Formación Business Cooperation Centre Paraguay

Para dicho evento se contó con la presencia de la mentora María García Rosa de Fundecyt, España. Tuvo lugar del 6 al 8 de abril a fin de adquirir conocimientos detallados sobre la EEN, su estructura general, procedimientos de trabajo, actores involucrados, actividades y servicios dirigidos a las pequeñas y medianas empresas.

### II Foro de Inversión Paraguay-Europa

El evento se realizó en el mes de abril en el marco del compromiso de profundizar las relaciones económicas entre la Unión Europea y Paraguay. La ocasión fue propicia para dar a conocer a la EEN como una red consolidada en más de 60 países la cual permite acceder a un mercado de 500.000.000 de consumidores, y otros beneficios como el intercambio de información y tecnología.

### Reunión Informativa Torino

En la misma se realizó la presentación del Torino Fashion Match a 17 microempresarias que formaron parte de la primera misión de empresas del Enterprise Europe Network Paraguay, donde las mismas realizaron reuniones B2B con otros participantes de todas partes del mundo, además realizar visitas empresariales y una pasarela exclusiva para los inscriptos de la EEN Paraguay.

### II Congreso Nacional y Expo MiPymes

En el marco de dicho evento, realizado en el Ministerio de Industria y Comercio en el mes de junio, la Enterprise Europe Network Paraguay, a través de una mesa informativa, buscó generar un espacio de promoción de sus servicios a las MiPymes presentes como medio de acceso al mercado europeo.

### Lanzamiento de la Red de Empresas Europeas.

En el mes de junio fue presentada la Red de Empresas Europeas como una herramienta de negocio gratuita de acceso al mercado de la Unión Europea, cuyo principal objetivo es ayudar a las Pymes a alcanzar colaboraciones internacionales.

El evento fue presidido por el Viceministro de MiPymes del MIC, Sr. Victor Bernal; Presidente de la Eurocámara del Paraguay Sr. Humbert Solente y el Presidente de la UIP Ing Ind. Eduardo Felippo.



*Representantes del Consorcio EEN Paraguay.*

### Reunión Anual Regional de Centros de Negocios y Cooperación de la Red en América Latina, Madrid, España.

El evento reunió a los jefes de proyectos de operaciones de cooperación (BCC). En esta ocasión participaron como representantes del Consorcio EEN Paraguay el Sr. Máximo Barreto (MIC), la Sra. Gabriela Monroy (Eurocámara), Lic. Nathalie Bordas (UIP), como también los países miembros de la red; Argentina, Brasil, México, Perú y Chile.

### IX Reunión Anual EEN Logroño, España

En representación del Consorcio EEN Paraguay estuvo como interventora la Sra. Nathalie Bordas. En este evento se notó el interés de la representante de la EEN de Chile de llegar a una cooperación comercial con nuestro Consorcio. Debemos destacar que mediante las buenas gestiones realizadas por la representante de la UIP en las negociaciones con el Instituto Tecnológico de Aragón de España, se logró que nuestro Consorcio tenga el acceso gratuito al servicio de traducción y detección de posibles oportunidades de cooperación dentro de la Red con la que cuenta el miembro de la EEN España.

### Lanzamiento Torino Fashion Match 2016

En el mes de junio se llevó a cabo el lanzamiento del importante encuentro empresarial centrado en la industria textil y la moda, donde el Consorcio EEN Paraguay fue co-organizador del evento.

Además se presentó al grupo de empresas y diseñadores de moda que participaron del "Torino Fashion Match 2016" mediante las acciones de la plataforma de la Red de Empresas Europeas.

El titular de la UIP el Ing. Eduardo Felippo felicitó a los representantes paraguayos que participaron en el evento italiano de moda y resaltó la oportunidad de llevar nuestros productos y creaciones más allá del Mercosur.

### Viaje a Torino Fashion Match 2016

Del 1 al 3 de julio en Turin, Italia se llevó a cabo el evento organizado por la "Unioncamere Piemonte" y la "Cámara de Comercio de Torino" siendo el Consorcio EEN Paraguay co-organizador. Se contó con la presencia de diez empresas paraguayas, bajo la coordinación de la Gerente de Capacitación Evelyn Bernal de la UIP y Gabriela Monroy por la Eurocámara, donde las empresarias pudieron exhibir sus diseños, participar en ruedas de negocios y realizar visitas empresariales, generando un impacto positivo en cuanto a la visibilidad de sus empresas.



*Representantes del MIC, Eurocámara y UIP junto con las empresarias que participaron del Torino Fashion Match.*

# REGLAS CLARAS

En el marco del proyecto Gobernabilidad y Democracia de Centro de Estudios Ambientales y Sociales, CEAMSO, con fondos de USAID, se busca la transparencia y la ética del Poder Legislativo mediante la incidencia ciudadana con las decisiones y el actuar del Congreso, creando espacios de participación en el proceso de elaboración de leyes y favoreciendo de esta forma el fortalecimiento de la democracia.

En ese sentido, se está conformando una plataforma ciudadana que represente a toda la sociedad paraguaya y que impulse mecanismos para la construcción de leyes. Para lograrlo se encuentra en proceso de elaboración un proyecto de ley de cabildeo que garantice la transparencia en la actividad legislativa. Trabajando en dos ejes:

- Ley de Cabildeo, que busca regular la interacción entre el parlamentario y quienes llegan a él.
- Código de Conducta Parlamentaria, siendo este un listado de Compromisos Éticos que será entregado a los legisladores y monitoreado por la sociedad civil.

**MONTO:** 372.499.000. Guaraníes.  
**PLAZO DE EJECUCIÓN:** 8 MESES.

## EVENTOS EJECUTADOS

### Primera reunión de planificación

Fue analizada la metodología del proyecto como también la organización de las actividades a llevarse a cabo. En esta oportunidad el Ing. Ind Eduardo Felippo recalcó la importancia de llegar a todos los sectores de la sociedad civil de manera descentralizar las actividades.

### Reunión con los Grupos Sectoriales

Entre los meses de septiembre y octubre se llevaron a cabo seis reuniones informativas con grupos de diferentes sectores de la sociedad civil, donde los mismos pudieron expresar sus ideas que posteriormente serían plasmadas en los dos instru-



*Reunión Informativa con grupo de empresarios*

### Presentación en Junta Ejecutiva

Se presentó a los directivos de la UIP el proyecto Reglas Claras, a cargo de la Lic. Nathalie Bordas, Abog. Sandra Otazú y la Abog. Astrid Weiler, dando a conocer a los presentes los objetivos del Proyecto y las actividades a llevarse a cabo durante el mismo.

### Visita de la Consultora CEAMSO

Del 12 al 14 de diciembre se tuvo la visita de la consultora María Noel Alonso, con el objetivo de dar seguimiento a las actividades que hasta el momento fueron ejecutadas. Así también colaborar en la elaboración de la Ley de Cabildeo y Código de Conducta Parlamentaria a ser presentados al finalizar el proyecto.

### Lanzamiento del Proyecto y Firma del Acta de compromiso

Dicho evento se llevó a cabo el 13 diciembre. Fueron presentados los avances del proyecto y el audiovisual de sensibilización dirigido a la sociedad civil. El objetivo principal fue la firma del acta de compromiso por el grupo impulsor, en busca del empoderamiento y participación ciudadana responsable y activa.



*Representantes de diferentes sectores de la sociedad civil participando del Lanzamiento del Proyecto Reglas Claras.*

## Relaciones Internacionales / Eventos

### Visita de comitiva uruguaya.

En el mes de mayo recibimos una comitiva encabezada por el alcalde de la Ciudad de Canelones, Uruguay. Fueron presentadas las oportunidades de negocios que se pueden realizar con esta ciudad; variedad de rubros se dieron a conocer durante el encuentro con directivos de la UIP.

## Certificación ISO 22000 Alberdin – Granopar

En el marco del proyecto Finpyme Export Plus en el mes de julio las empresas Alberdin y Granopar, recibieron la certificación ISO 22.000 de “Seguridad Alimentaria”, que permitirá a las empresas garantizar la seguridad alimentaria al consumidor. El proyecto es llevado adelante por la Unión Industrial Paraguaya, la Corporación Interamericana de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo, buscando mejorar la capacidad de las pequeñas y medianas empresas y su acceso a los mercados de exportación.

## Reunión con Misión Chilena

El 13 de julio hemos recibido a un grupo de empresarios chilenos acompañados por la oficina comercial Pro Chile, cada uno mediante una presentación dieron a conocer las actividades que realizan en lo referente a Logística.

## Visita de Empresarios Chilenos, miembros de Pro Chile

El evento se llevó acabo el 16 de agosto. La misión Chilena estuvo conformada por empresas del rubro productos de mar, todas ellas miembros de Pro Chile. Mediante una rueda de negocios se buscó contactar y gestionar negocios con empresas paraguayas.



*Representantes de la Marca Alberdin y Granopar recibiendo Certificación ISO 22.000*

## CENTRO DE REFERENCIA DE LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO

Después de un año de gestiones con la Organización Mundial del Comercio, para cumplir con los requisitos necesarios para ser Centro de Referencia de la OMC, los días 3, 4 y 5 de mayo hemos recibido la visita del Señor Gerardo Thielen, Jefe de los Centros de Referencia de la OMC y el Señor Marcelo Vega, Oficial Estadístico de la OMC, que luego de hacer una prospección y capacitar al equipo técnico de la UIP oficializaron a nuestra institución como representantes en el Paraguay del centro de referencia con la entrega de la placa al Ing. Ind. Eduardo Felippo, Presidente de la UIP

### EVENTO DE LANZAMIENTO 3-05-2016

El Programa de Centros de Referencia de la Organización Mundial del Comercio, fue creado a fin de poner a disposición de los funcionarios públicos, el sector privado, instituciones de enseñanza superior y el público en general de los países beneficiarios, los recursos de tecnología de la información relacionados con el comercio que proporciona la OMC.

A través de este Centro y la UIP, la OMC, tiene presencia física en Paraguay, actuando como un centro de investigación accesible y gratuita.

El Centro de Referencia en la UIP cuenta con personal capacitado por la OMC a los efectos de atender las necesidades y de esa manera efectivizar la principal función del ente internacional que es velar por que el comercio se realice de la manera más fluida, previsible y libre posible.



### VISITA DEL CONSULTOR JOCHIM EISSLER

El pasado 5 de Julio visito la UIP el Señor Jochim Eissler, consultor externo de la OMC, con el objetivo de hacer una evaluación de los avances del Centro de Referencia de la OMC. Así también aprovechó la ocasión para tomar nota sobre nuestros futuros proyectos en el marco del Centro de Referencia de la OMC.



### 1º ACTIVIDAD INTERUNIVERSITARIA EN EL MARCO DEL CENTRO DE REFERENCIA DE LA OMC 27-08-2016

La Unión Industrial Paraguaya en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores ha organizado la 1ra actividad interuniversitaria en el marco del Centro de Referencia. Con la presencia del Vice Ministro de Relaciones Económicas de Integración, el Embajador Rigoberto Gauto, el Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, el Ingeniero Eduardo Felippo y el Jefe de Gabinete, el Embajador Luis González Arias se dio apertura a la actividad.

Los temas fueron asignados por votación, un bloque regional a cada Universidad al cual debieron representar, los bloques fueron: MERCOSUR, Unión Europea, Alianza del Pacifico. Las universidades que participaron fueron: Universidad Nacional de Asunción, Universidad Americana y la Universidad Paraguaya Alemana. Cada universidad tuvo que preparar fundamentos valederos de él porque Paraguay debe pertenecer o seguir perteneciendo al bloque al cual representa basándose en datos estadísticos de productos y haciendo una división sectorial. Es importante destacar que en la Unión Industrial Paraguaya se cuenta con materiales que han sido donados por la OMC, para el uso del sector académico y empresarial.



## PROYECTO FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DE MICRO-EMPREENDEDORES

**D**urante el año 2016 el Proyecto Fortalecimiento y Desarrollo de Microemprendedores, Convenio N° 4500035348/2015 ITAIPU-UIP-MIC se desarrolló normalmente según lo establecido en el plan de trabajo. Los 20 ganadores del concurso iniciaron el año con la firma del contrato en la Unión Industrial Paraguaya, de esa forma se dio inicio a la entrega de premios al cual accedieron siendo ganadores del concurso “Con Vos Paraguay Crece” consistente en Educación Empresarial que fueron desarrolladas dentro de las instalaciones de la Unión Industrial Paraguaya dictadas por los consultores especializados del Centro Paraguayo de Productividad y Calidad “CEPPROCAL”. Las capacitaciones iniciaron en marzo y finalizaron en julio del 2016, desarrollándose un total de 5 módulos los cuales estaban enfocados en distintas áreas que son claves fundamentales dentro de una microempresa tales como: Planificación Estratégica, Marketing y Ventas, Producti-

vidad y Calidad, Costos y Finanzas y Administración. Al mismo tiempo se desarrollaron la Asistencia Técnica a cada microemprendedor con un consultor designado para fortalecer cada módulo. Además de la Educación Empresarial los ganadores del concurso FDM, tuvieron la oportunidad de fortalecer sus empresas mediante la adquisición de bienes tales como maquinarias, equipos e insumos. Se tiene previsto realizar la segunda parte de la Asistencia a cada microemprendedor. Siendo socios de la Unión Industrial Paraguaya los ganadores tuvieron el privilegio de formar parte del 2° Encuentro Anual de MIPYMES y 3° Congreso Latinoamericano de MIPYMES; mediante el concurso varios ganadores del rubro alimenticio pasaron a ser proveedores de grandes cadenas de supermercados para comercializar sus productos.



*Entrega de Bienes. Empresa: Miguel Angel Agüero  
Propietario: Arraigo Expresión Audiovisual*



**Lic. Nathalie Bordas**  
Gerente de la Unidad de  
Proyectos



**Sra. Renata Medrano**  
Secretaria de la Unidad de  
Proyectos



**Srta. Anka Krüssel**  
Asistente de la Unidad de  
Proyectos



**Srta. Rebeca González**  
Asistente de la Unidad de  
Proyectos



**Lic. Evelyn Bernal**  
Coordinadora Técnica  
Proyecto Al Invest 5.0



**Lic. Lourdes Agüero**  
Encargada Administrativa  
FDM



**Lic. Liz Cáceres**  
Asistente Administrativa  
FDM

# ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL 2016

## Presidente

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

## Secretaría de Presidencia

Sra. Norma Colffer

## Gabinete de la Presidencia

### Jefe de Gabinete

Emb. Luis González Arias

**Asistente de Gabinete:** Lic. Natali Echeverría

## Unidad de Proyectos

**Gerente:** Lic. Nathalie Bordas

## STAFF

**Coordinadora Técnica AI Invest:** Lic. Evelyn Bernal

**Secretaria de Proyectos:** Sra. Renata Medrano

**Asistente:** Srta. Anka Krüssel

**Asistente:** Srta. Rebeca González

**Encargada Administrativa FDM:** Lic. Lourdes Agüero

**Asistente Administrativa FDM:** Lic. Liz Cáceres

## Vicepresidente Primero

Arq. LUIS TAVELLA

## Vicepresidencia Administrativa

### Vicepresidente

Sr. OSVALDO ACHÓN

## STAFF

### Gerente Administrativo y Financiero:

Lic. Gricelda Villalba Rolón

**Encargado de Tesorería:** Lic. Francisco Fretes

**Contadora:** CP Carolina Amarilla

**Auxiliar Contable:** CP Sandra Lovera, Sr. Luis Balbuena

**Auxiliar Administrativo:** Sr. Rodney Cáceres

**Encargada de Cobranzas:** Sra. Rita Medina

**RR.HH:** Lic. Ever Penayo

**Informática:** Lic. Cristhian Lee

**Servicios Generales:** Sr. Walter Cuevas/ Sr. Pedro Vera

**Cafetería:** Sr. Cayo Torres/ Sra. Gladys Perez

**Portería:** Sr. Hugo Cuevas / Sr. Alexis Ibarra / Edgar Barrios

**Transporte:** Sr. Carlos Fichonczuch, Sr. Luis Escobar

**Jardinería:** Sr. Inocencio Duarte

**Limpieza:** Sra. Serafina Duarte

**Cobradores:** Sr. Freddy Jara/  
Sr. Walter Núñez/  
Sr. Jorge Cañete

## Vicepresidencia de Asuntos Gremiales

### Vicepresidente

ECON. JORGE PAPPALARDO

## STAFF

**Gerente:** Lic. Jacqueline Heilbrunn

**Coordinadora:** Lic. Vanessa Gutiérrez / Giselle Brítez

**Asistentes:** Alejandra Rojas / Cristina López

## Vicepresidencia de Relaciones Internacionales

### Vicepresidente

Sr. CHRISTIAN CIEPLIK

## Vicepresidencia de Servicios Empresariales

### Vicepresidente

Lic. JUAN CARLOS MUÑOZ

## Coordinadora por la Junta Ejecutiva

Sra. GUILLERMINA DE IMLACH

## STAFF

**Gerente:** Lic. Lorena Fernández

**Gte. Unidad de Desarrollo Empresarial:**

Lic. Carlos Fariña

**Gte. Área de Capacitación Empresarial:**

Lic. Evelyn Bernal

**Voluntario JICA:** Shoji Matsuki

Ichiei Motoyama

**Coordinador:** Lic. Aníbal Giménez

**Coordinadora de Atención y Servicios al Cliente:**

Sra. Cecilia Leguizamón

**Ejecutiva de Ventas - Cursos Abiertos:**

Sra. Gloria De León

**Ejecutiva de Ventas - Cursos Cerrados:**

Srta. Celia Ramírez

**Ejecutiva de Cursos - Alto Paraná:** Sra. Lourdes López

**Supervisora Académica Administrativa:**

Sra. Patricia Zalazar

**Asistente Administrativo:** Melanio Servín

**Encargado de Logística:** Antonio Cardozo

## **Comunicación y Relaciones Públicas**

### **Coordinador General**

Arq. LUIS TAVELLA

### **STAFF**

**Gerente de Comunicaciones y RR.PP.:** Lic. Elsa Marecos

**Encargada de Prensa:** Lic. Cynthia Villalba

**Encargada Diseño Gráfico:** Sra. Pamela Franco

**Recepción Sede Sacramento:** Sra. Luján Gaona

**Recepción Sede Cerro Corá:** Sra. Tania Cáceres

**Chofer de Presidencia:** Reinaldo Acosta

## **UNIDAD DE RSE**

**Coordinador General:** Sr. CHRISTIAN CIEPLIK

**Asistente:** Lic. Liliana Paniagua

## **Fundación Industrial**

### **Presidente del Consejo Directivo**

Arq. Luis Tavella

### **Vicepresidente del Consejo Directivo**

Sr. César Ayala

### **Secretario de Actas**

Ing. Carlos Rivas

### **Miembros Titulares**

Ing. Ind. Eduardo Felippo

Ing. Enrique Vidal

Sr. Pablo Mauger

Sr. Osvaldo Achón

Econ. Luis Fleytas Bogarín

### **Miembros Suplentes**

Lic. Juan Carlos Muñoz

Sr. Diego Odonne

Sra. Guillermina Imlach

### **Comité de Vigilancia**

Ing. Enrique Vidal

Lic. Carina Daher

Sr. Gustavo Díaz

### **Junta de Administración**

Director Ejecutivo: Ing. Carlos Rivas

Vice Director Ejecutivo: Sr. Osvaldo Achón

Tesorero: Sr. Pablo José Mauger

### **STAFF**

**Gerente General:** Sr. Christyan Trinidad

**Contadora:** Lic. Mirta Helman

**Sub Contadora:** C.P Patricia Acosta

**Analista de Créditos:** Sra. Mirtha Isabel Aguayo de Sosa

**Auxiliar de Tesorería:** Srta. Ilva Vázquez / Leticia Vera

**Supervisor de créditos y cobranzas:** Lic. Modesta Díaz

**Cajera:** Sra. Lorena Candado Galeano

**Cobradores:** Sr. Mauro Dominguez

### **Referencistas:**

- Sra. María Leticia Vera

### **Oficiales de Créditos**

- Lic. Aldo López
- Sr. Félix Martínez
- Sr. Juan Carlos Lezcano
- Esteban Bogado
- Victor Olmedo

### **Sucursal San Lorenzo**

**Encargada:** Esc. Natalia Fichonzuch

### **Oficiales de Créditos:**

- Sra. Limpia Delgado
- Sr. Aurelio Marmolejo
- Sr. Claudio Oviedo

## **COMISIÓN EXPO**

### **Presidente**

Ing. EDUARDO FELIPPO

### **STAFF**

Sr. Ricardo Casola; Coordinador General Adjunto

Lic. Domingo López; Coordinador General Alterno

Sr. Andrés Resquín; Director Adjunto Dpto. de RR PP

Lic. Carina Daher; Director Adjunto Dpto. de Finanzas

Sr. Ronald Kennedy; Director Alterno Dpto. de Finanzas

Ing. Enrique Vidal; Director Titular Dpto. Técnico

Ing. Diego Oddone; Director Alterno Dpto. Técnico

Sr. Martín Sánchez; Director Titular Dpto. Servicios

Sr. Víctor Mayans; Director Alterno Dpto. de Servicios

Ing. Pilar Zubizarreta; Director Itinerante

## **Pabellón Industrial**

### **Coordinador**

Arq. LUIS TAVELLA

### **STAFF**

**Dirección Técnica:** Graciela Sánchez

**Promoción y Ventas:** Jacqueline Heilbrunn

## **UIP JOVEN**

### **Presidente**

Lic. Marco Riquelme

### **Vicepresidente**

Lic. María José Lucero

### **Coordinador por la Junta Ejecutiva**

Ing. Javier Viveros

### **Staff**

Secretaria: Ing. Ind. María de Jesús Zárate

Tesorero: Marcos Tabakman

Directores: Abog. Juan Andrés Fernández / Lic. Karina Correa

/ Andrés Resquín / Lic. Raúl López / Abog. María Guanes

**Damas UIP****Presidenta**

Sra. CRISTINA DE FELIPPO

**STAFF**

Sra. Cristina Miranda de Alvarez  
Sra. María Julia Spatuzza de Mauger  
Sra. Amanda de Thiessen  
Sra. Adriana Saiieg Viveros  
Sra. Montserrat Villalba de Ayala  
Sra. Mary Ayala de González †  
Sra. Sonia Cantero  
Sra. Marcela Squef de Fleytas  
Sra. Norma de Rodríguez  
Sra. Grisela Fiorio de Díaz  
Sra. Aidi Salomón de Cieplik  
Sra. María Angélica de Hollanda

**Comisión Interinstitucional de Materia Prima****Representante**

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

**Staff**

Sr. Rolando Cardozo

**Consejo de Inversiones**

Sr. Roberto Eguía

**Comité CODEX ALIMENTARIUS**

**Representante Titular:** Ing. Javier Romero

**Representante Alterno:** Lic. Victor Silva

**Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología**

**Representantes Titulares:** Ing. Guillermo Stanley

**Representante Alterno:** Ing. Félix Kemper

**Mesa Sectorial de la Construcción****Coordinador General**

Arq. LUIS TAVELLA

**Consejo Superior UPA**

**Pdte. del Consejo Superior:** Ing. Ind. Eduardo Felippo

**Vicepresidente Consejo Superior:**

Prof. Dr. Christof Hettich

**Miembro Titular por la UIP:** Arq. Luis Tavella

**Miembro Titular por la UIP:** Sr. Gerardo Doll

**Miembro Titular por la SRH:** Prof. Dr. Jörg Winterberg

**Miembro Titular por la SRH:** Dr. Matthias Staat

**STAFF**

**Rector:** Prof. Dr. Enrique Bendaña

**Decano de Ing. Industrial:** Ing. Juan Pablo Nogués, PhD

**Decano de la Facultad de Ing. Empresarial:**

Dr. Stijn van Der Krogt

**Dir. del Centro de Innovación:** Ing. Arnoud Cuppens, PhD

**Directora Académica:** Lic. Aida Torres de Romero

**Coordinación de RR.II.:** Econ. Katarina Geisler

**Secretaría de Rectorado:** Lic. Paloma Fisch

VICE PRESIDENCIA  
ADMINISTRATIVA

El principal objetivo trazado por esta unidad ha sido la sostenibilidad siguiendo las políticas de contención y racionalización de los egresos, al tiempo de potenciar la calidad en los servicios prestados. Con el propósito de optimizar la utilización de los recursos y ejercer un adecuado control sobre los egresos, hemos implementado la utilización de un presupuesto anual en todas las unidades de la institución; si bien la dinámica de algunas unidades no se ajustó con exactitud a lo planteado en sus presupuestos, en cierta forma nos ha servido para el control y las previsiones. Sin embargo, seguimos insistiendo en que todas las Vicepresidencias y unidades de la UIP deben contar con planes de actividades y presupuestos de gastos para el año 2.017 para una mejor coordinación de esfuerzos y seguir mejorando los resultados.

En cuanto a la operatividad, el sistema integrado implementado en su totalidad, tanto de gestión, como académico y contable, ha contribuido para que se optimicen los trabajos diarios, los controles internos y la capacidad de acceder a las informaciones. Asimismo, ha facilitado la labor de la auditoría que desde el 2016 se llevará a cabo en forma bimestral para garantizar la calidad y confiabilidad de las informaciones.

Lo que concierne a los ingresos, la recaudación de la Unidad de Certificaciones sigue siendo una fuente de ingreso sumamente importante, y a pesar de haber sido un año difícil para las exportaciones; es gratificante apreciar en el resultado la preferencia de las empresas exportadoras socias y no socias para la emisión del certificado de origen para sus exportaciones. Con el objetivo de mejorar cada día y estar más cerca de los clientes, hemos trasladado la oficina de UIP Alto Paraná en la Zona Franca, con el mismo servicio y con la calidad de atención que se brinda en nuestra oficina de Asunción en la expedición del certificado de origen, como también cursos, seminarios y otros servicios para cubrir esta zona tan importante del país.

La eficiente gestión de todas las unidades de la familia UIP, cuyos resultados se reflejan en el balance 2.016, permiten mantener la tendencia de resultados positivos de años anteriores. La buena estructura de nuestros recursos financieros nos ha permitido realizar inversiones importantes en la construcción de un nuevo edificio en el inmueble que tenemos en la ciudad de San Lorenzo, asimismo invertir en la ampliación del salón en la sede Sacramento. Estas inversiones en obras son el producto de los buenos resultados de una tarea conjunta entre el Presidente y los Vicepresidentes en el fortalecimiento patrimonial de la UIP.

Cabe destacar que para éstas obras se destinaron Gs. 2.000.000.000 del capital del certificado de ahorro recuperado en diciembre de 2015 y la mayor parte fue solventada por los ingresos corrientes en el transcurso del año. Actualmente tenemos colocados Gs. 7.150.000.000 y \$ 850.000 en certificados de ahorros en los mejores bancos del país y a tasas preferenciales que nos redituaron importantes ganancias en intereses en el ejercicio del 2.017.

Desde esta Vicepresidencia Administrativa seguimos apostando por un modelo de participación integral, por ello nos hemos reunido en varias ocasiones con los Vice Presidentes y Gerentes de áreas, con el convencimiento de que las propuestas deben ser avaladas y sostenidas por toda la institución, también realizamos reuniones semanales con los miembros de la Comisión Revisora con el fin de estar inmersos en las actividades diarias de nuestro gremio y evaluar constantemente los gastos, buscando optimizar cada vez más los recursos. Estamos seguros de que todas las acciones se han cumplido gracias al trabajo constante reflejado en los valores y principios de la institución, así como en conformidad con las disposiciones legales.

La gestión de esta Vicepresidencia requiere de un trabajo coordinado y permanente compromiso, gracias a todas las personas que aportaron sus ideas, esfuerzo y dedicación para la eficiencia y eficacia del trabajo administrativo. Gracias al Sr. Gustavo Díaz, al Ing. Enrique Vidal y al Sr. Martín Sánchez por su acompañamiento constante y valioso aporte, que hicieron posible seguir mejorando las gestiones administrativas.

Muchas Gracias.



**Sr. Osvaldo Achón**  
Vicepresidente administrativo



**Lic. Gricelda Villalba Rolón**  
Gerente Administrativo y Financiero



**Lic. Francisco Fretes**  
Encargado de Tesorería



**CP Carolina Amarilla**  
Contadora



**CP Sandra Lovera**  
Auxiliar Contable



**Sr. Luis Balbuena**  
Auxiliar Contable



**Sr. Rodney Caceres**  
Auxiliar Administrativo



**Sra. Rita Medina**  
Encargada de Cobranzas



**Lic. Ever Penayo**  
Encargado de RR.HH.



**Lic. Cristhian Lee**  
Encargado del Dpto. de  
Informática



**Sr. Walter Cuevas**  
Servicios Generales



**Sr. Pedro Vera**  
Servicios Generales



**Sr. Cayo Torres**  
Cafetería



**Sra. Gladys Perez**  
Cafetería



**Sr. Hugo Cuevas**  
Seguridad



**Sr. Alexis Ibarra**  
Seguridad



**Sr. Edgar Barrios**  
Seguridad



**Sr. Carlos Fichonczuch**  
Transporte



**Sr. Luis Escobar**  
Transporte



**Sr. Inocencio Duarte**  
Jardinería



**Sra. Serafina Duarte**  
Limpieza



**Sr. Freddy Jara**  
Gestor



**Sr. Walter Núñez**  
Gestor



**Sr. Jorge Cañete**  
Gestor

# VICEPRESIDENCIA DE ASUNTOS GREMIALES

La Vice Presidencia de Asuntos Gremiales encargada de la planificación y supervisión del crecimiento gremial de la Unión Industrial Paraguaya, desarrollar un auténtico ejercicio de consenso y compromiso, buscando instalar un proceso de largo plazo para dinamizar los diferentes sectores en pos del cumplimiento de los objetivos trazados.

## REUNIONES CON GREMIOS E INSTITUCIONES

Con el fin de seguir fortaleciendo la comunicación y sobre todo establecer líneas de trabajo con miras a mejorar el desempeño de cada uno de los gremios socios, la Unidad Gremial ha vuelto a desarrollar un ciclo de reuniones con representantes de diversas instituciones. En dichos encuentros los representantes de gremios manifestaron sus inquietudes, dificultades, planes y proyectos internos y externos, elaborando nuevas estrategias en base a cada problema planteado.

El MINISTERIO DE EDUCACION Y CULTURA y el COLEGIO TECNICO MUNICIPAL Y DEPARTAMENTAL DE VILLETA mantuvieron una reunión en la cual estos últimos manifestaron la falta de rubros para maestros del segundo año, Técnico en Química Industrial. Por otra parte, la CAMARA DE INDUSTRIA NACIONAL DE DEFENSIVOS AGRICOLAS – CINDA solicito elevar el arancel de productos importados provenientes del Asia al MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, debido a que el mercado Paraguayo está cada vez más dañado por la competencia desleal.

En una amena reunión, la ORGANIZACIÓN PARAGUAYA DE COOPERACIÓN INTERMUNICIPAL - OPACI, ha solicitado a la UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA, la firma de un Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional para que los jóvenes accedan a la primera experiencia laboral.



## CAPACITACIÓN GRATUITA PARA SOCIOS

En la UIP somos conscientes de que la educación continua cimienta nuevos y mejores logros en nuestras organizaciones y empresas, por lo cual en un trabajo conjunto con el Centro Paraguayo de Productividad y Calidad (CEPPROCAL) y la Unidad Gremial, se han realizado 9 capacitaciones gratuitas, dirigido exclusivamente a los SOCIOS DE LA UIP. Estas capacitaciones surgen gracias a las solicitudes recibidas de algunos asociados y fueron programadas de acuerdo a las necesidades expuestas por ellos.

**CURSOS GRATUITOS PARA SOCIOS / 2016**

01	15 al 17 de marzo - 18:00 a 20:30 hs. Auditoría interna administrativa
02	12 al 14 de abril - 18:00 a 20:30 hs. Contabilidad práctica para pymes
03	17 al 19 de mayo - 18:00 a 20:30 hs. Contratación
04	14 al 16 de junio - 18:00 a 20:30 hs. Dirección de personas y trabajo en equipo
05	12 al 14 de julio - 18:00 a 20:30 hs. Eficiencia y motivación en el trabajo
06	16 al 18 de agosto - 18:00 a 20:30 HS. Oratoria de fuerte impacto
07	21 al 23 de setiembre - 18:00 a 20:30 hs. Prevención de Riesgos Laborales
08	11 al 13 de octubre - 18:00 a 20:30 hs. Técnicas de supervisión y mejora continua
09	23,28 Y 30 de noviembre - 18:00 a 20:30 hs. Redacción eficaz

**CONTACTOS** ALEJANDRA ROJAS  
infogremial@uip.org.py  
Tel.: (021) 606 988

Seguinos en:

## COORDINACIÓN DE EVENTOS

Además de las tareas propias de la Unidad Gremial, los componentes de esta área realizan varios trabajos de coordinación, preparación y montaje de varios eventos institucionales. Se destacan:

## EXPO 2016 – PABELLÓN INDUSTRIAL

La UNIDAD GREMIAL - UIP apoyada por CEPPROCAL llevo a cabo 2 eventos de NETWORKING con la participación de 80 empresas donde se generaron muchas oportunidades de negocios, cierres de ventas y experiencias inolvidables entre los participantes.

Por otro lado, en una agradable velada las empresas Alberdín y Granopar, fueron agasajadas por alcanzar la certificación ISO 22.000 de “Seguridad Alimentaria”, gracias a gestiones desarrolladas en el marco del Proyecto Finpyme Export Plus, llevado adelante por la Unión Industrial Paraguaya, la Corporación Interamericana de Inversiones y el Banco Interamericano de Desarrollo.

Asimismo, La Unidad Gremial ha acompañado todos los eventos realizados en los distintos salones del Pabellón Industrial durante toda la expo feria, coordinando y facilitando a los expositores y empresarios todo lo necesario para el éxito de sus eventos.



## SEMANA DE LA INDUSTRIA

Con el lema “80 AÑOS APORTANDO AL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA PARAGUAYA”, los empresarios celebraron el mes de setiembre con actividades relacionadas a la industria nacional.

La tradicional Cena del Día de la Industria, tuvo un destaque especial sobre la historia de la Industrial Nacional y de la UIP durante todos estos años. Llena de emociones, bailes, entrega de reconocimientos, etc. Nos acompañaron en dicha velada los socios, directivos, invitados especiales y se contó con la presencia del Presidente de la República, Don Horacio Cartes. Durante el encuentro, el Presidente de la UIP, celebró los avances en el sector industrial.



En el marco de la semana de la industria, una comitiva encabezada por el Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, Ing. Ind. Eduardo Felippo, el titular del Ministerio de Industria y Comercio, Gustavo Leite y miembros de la Junta Ejecutiva de la UIP, visitaron varias plantas industriales, como INDUTEX SA, 4 P, TG CUIR y TRAFOPAR S.A. a fin de conocer algunos de los rubros que produce nuestro país.



## 2DO ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES Y EL 3ER CONGRESO LATINOAMERICANO DE MIPYMES

La UIP realizó ambos eventos, reuniendo a casi mil personas, micro emprendedores nacionales y de la región quienes tuvieron acceso a una amplia gama de actividades y charlas internacionales.

Asímismo, tuvieron la oportunidad de obtener informaciones y asesoramientos sobre asistencia empresarial y servicios públicos afines al sector.

Para el efecto, las instalaciones de la UIP fueron acondicionadas para el confort de los asistentes. Todo el equipo de la unidad gremial trabajó durante varias semanas para lograr cubrir todos los aspectos que permitieron el éxito del encuentro.



## CAMPAÑA PARAGUAYO COMO VOS

Con gran éxito se llevó a cabo la 2da. Edición de la campaña PARAGUAYO COMO VOS, encarada por la Unión Industrial Paraguaya, la UIP Joven y la Cámara Paraguaya de Supermercados, donde se pretende dar mayor visibilidad a los productos paraguayos como una excelente opción para los consumidores finales. El objetivo fue sensibilizar a la sociedad paraguaya sobre los beneficios que genera adquirir productos de la industria paraguaya, siendo esta generadora de puestos laborales. Cerca de 37 empresas y 15 cadenas de supermercados del país se sumaron a la campaña.



## FEIP 2016

El IX Foro de Emprendedores Industriales del Paraguay se realizó el 26 de noviembre en el Teatro del Banco Central del Paraguay, reunió a más de 500 jóvenes en su edición 2016, con la participación de panelistas nacionales e internacionales, quienes compartieron experiencias exitosas y conceptos básicos para el emprendedor de hoy.



## RESULTADOS EN NÚMEROS

En la actualidad, contamos con un total de 1019 socios. Dentro del año 2016, 118 nuevas empresas forman parte de la familia de la UIP, en distintos rubros como ser, confecciones, plásticos, alimenticios, metalúrgicos, etc. Cabe mencionar, la incorporación de nuevos Gremios como ser ASOCIACION PARAGUAYA DE ENERGIAS RENOVABLES – APER, la CAMARA PARAGUAYA DE INDUSTRIALES DE ARROZ, la UNION DE PEINADORES DEL PARAGUAY – UPP y la CAMARA DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO DE PEDRO JUAN CABALLERO. Así mismo durante el año hemos visitado varias empresas en distintas partes del país.



**Econ. Jorge Pappalardo**  
Vicepresidente de Asuntos  
Gremiales



**Lic. Jacqueline Heilbrunn**  
Gerente



**Srta. Giselle Brítez**  
Coordinadora



**Srta. Cristina López**  
Asistente



**Srta. Alejandra Rojas**  
Asistente

# MESA SECTORIAL DE LA CONSTRUCCIÓN

En el marco de las reuniones de la Mesa, los asociados del sector de la Construcción hicieron frente a numerosos inconvenientes presentados a lo largo del año 2016, los cuales fueron analizados y debatidos en el seno de la Mesa, cuya finalidad apunta a dar respaldo y apoyo continuo a este sector considerado como uno de los más importantes de la Industria Paraguaya.

El Arq. Luis Tavella convocó a los integrantes a varias reuniones para intercambiar información y en consecuencia ver qué acciones podrían llevarse adelante para apoyar a la Industria Paraguaya.

Se reunieron a fin de resaltar la importancia del uso de productos cerámicos en la construcción, a los efectos de hablar sobre la Licitación de la Senavitat para la construcción de unas mil viviendas. La preocupación de los industriales ceramistas sobre las publicaciones donde el MEC inauguró aulas con materiales prefabricados de PVC y se anunciaba la incorporación de estos productos en los pliegos de licitación.

El Ministro Enrique Riera se había comprometido a proteger y potenciar la mano de obra e industria nacional, más aun atendiendo la crisis que hoy vive la industria cerámica y de la construcción en todo el país.

El Ing. Félix Kemper se comprometió a transmitir las preocupaciones de los industriales al Ministro y aclaró que el 100% de las licitaciones actuales son con materiales tradicionales.

Por otro lado, se trató el tema del REPSE, un Registro de Prestadores de Servicios para personas tanto físicas y jurídicas, siendo el mismo de carácter obligatorio y creado con el fin de proteger a la industria nacional de las empresas extranjeras. El sistema burocrático del mismo fue el tema a ser tratado, ya que no es lógico que para cada licitación se deba presentar una nueva inscripción. Lo correcto sería solicitar una vigencia de seis meses y luego renovarla.

En tanto estos problemas afecten el buen desempeño y el crecimiento de este rubro tan importante para el Paraguay, la Mesa Sectorial de la Construcción continuará pronunciándose y trabajando para colaborar en el engrandecimiento de este país.

## CONSTITUCIÓN DE LA MESA

La Mesa Sectorial de la Construcción está conformada por:

- Cámara Paraguaya de Aire Acondicionado, Refrigeración y Ventilación – CAPAREV
- Cámara Paraguaya de la Industria de la Construcción CAPACO
- Cámara Paraguaya del Aluminio y del Vidrio – ALUVI
- Cámara Paraguaya de la Industria del Hormigón Elaborado – CAPIHE
- Cámara Paraguaya del Mosaico
- Cámara Vendedora de Materiales de Construcción – CAVEMACO
- Cámara Paraguay de la Industria Cerámica
- Cámara Vial Paraguaya – CAVIALPA
- Cámara de Empresas Contratistas de Obras Eléctricas – CECOEL
- Cámara Paraguaya de Viviendas – CAPAVI
- Centro de Constructores de Obras del Paraguay CENCOPAR
- Centro de Industriales Metalúrgicos – CIME
- Asociación Paraguaya de Arquitectos
- Asociación de Profesionales de la Construcción – APROCONS



**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador de la  
Mesa Sectorial

# OFICINA ALTO PARANA

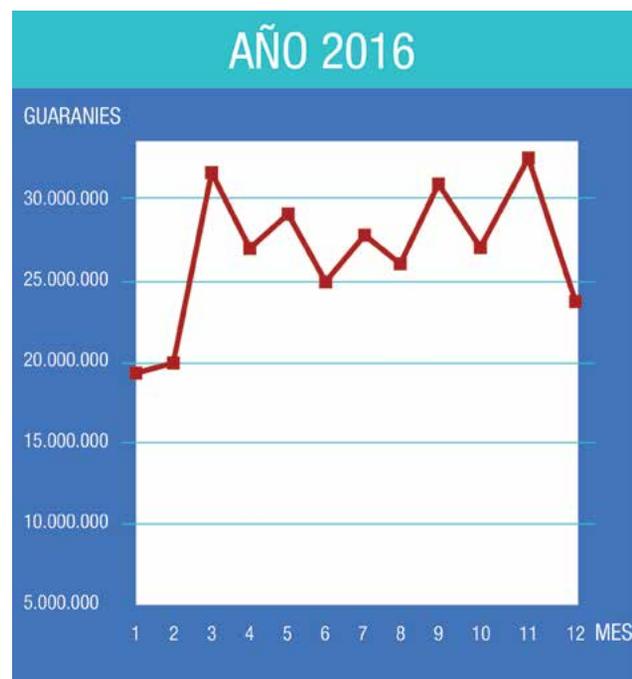
## EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE ORIGEN

Durante el transcurso del Año 2015, el objetivo principal fue dar a conocer sobre los servicios que ofrece la UIP a las varias industrias ya instaladas y en proceso.

Hemos dado especial énfasis a la emisión de Certificados de Origen, de vital importancia para empresas exportadoras del Alto Paraná.

Gracias a ello hemos duplicado dichas emisiones durante el Ejercicio 2016, la captación se basó en apoyo conforme a necesidades, dando asesoramiento para la carga de los mismos y requisitos necesarios.

Las empresas (socios y no socios) se mostraron muy agradecidas por el apoyo constante brindado por ésta filial y sin ningún costo. Todo esto llevó a la UIP a ser la principal elección, reflejándose en las tablas a continuación.



## RECAUDACIÓN

#	MES	CONCEPTO	2015	2016
1	ENERO	CERTIFICADO DE ORIGEN	4.560.364	14.584.500
2	FEBRERO	CERTIFICADO DE ORIGEN	13.438.500	14.984.000
3	MARZO	CERTIFICADO DE ORIGEN	19.012.500	26.841.000
4	ABRIL	CERTIFICADO DE ORIGEN	14.894.000	21.888.628
5	MAYO	CERTIFICADO DE ORIGEN	13.211.812	23.865.000
6	JUNIO	CERTIFICADO DE ORIGEN	12.980.000	20.095.100
7	JULIO	CERTIFICADO DE ORIGEN	19.905.500	23.144.800
8	AGOSTO	CERTIFICADO DE ORIGEN	14.603.500	21.217.000
9	SEPTIEMBRE	CERTIFICADO DE ORIGEN	16.235.000	26.289.500
10	OCTUBRE	CERTIFICADO DE ORIGEN	13.962.500	21.894.000
11	NOVIEMBRE	CERTIFICADO DE ORIGEN	14.664.000	27.925.500
12	DICIEMBRE	CERTIFICADO DE ORIGEN - EXCEPTO 1 (UNA) SEMANA	10.525.000	17.909.500

## ACTIVIDADES DE LA FILIAL DE ALTO PARANÁ CURSOS CEPPROCAL

No menos importante, la gestión de la UNIDAD DE CAPACITACIÓN EMPRESARIAL –CEPPROCAL, como reza su espíritu “la capacidad competitiva de las empresas depende en gran medida del conocimiento y la competitividad de su capital humano”.

Por ello se han lanzado cursos según necesidades y demandas, teniendo muy buena receptividad. Entre ellos podemos citar:

- CURSO ABIERTO GESTIÓN DE SISTEMA Y SEGURIDAD OCUPACIONAL
- CURSO ABIERTO SUPERVISOR DE PRODUCCIÓN
- CURSO CERRADO OPERADOR DE CALDERAS
- CURSO ABIERTO BUENAS PRÁCTICAS DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN
- CURSO ABIERTO CAPACITACIÓN EN BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA, ENTRE OTROS.



**Sr. Benicio Aguilera**  
Presidente Oficina Alto Paraná



**Lic. Ruth Zapatini**  
Gerente

# OFICINA GUAIRÁ

Desde el mes de Marzo inicio las reuniones quincenales de la Comisión Directiva Filial Guaira, los días martes el Dr. Mario Estigarribia participa como representante ante el Consejo Directivo de la Unión Industrial Paraguaya para luego traer noticias a la filial.

El 09 de septiembre fue la primera Reunión en la cual han participado todos los socios de la UIP especialmente La Comité Directiva Filial Guaira con el propósito de Armar un Foro Industrial, Invitando primeramente al Intendente de Villarrica el Dr. Gustavo Navarro y al Ministro de Industria y Comercio Gustavo Leite, además a todas las Empresas de Villarrica-Guaira. Esta reunión fue específicamente para fijar fechas de la presentación, el lugar en donde se realizara la presentación y las invitaciones.

El 16 de septiembre fue la segunda Reunión en el cual ha asistido La Comité Directiva Filial Guaira ya contando con la presencia del Intendente Dr. Gustavo Navarro y el Consejal Alejandro Aguilera y la directora de la Cultura Patricia Gutiérrez, esta reunión es con el fin de fijar la fecha para la presentación del Foro Industrial y recaudar materiales para el proyecto, la Municipalidad De Villarrica se encargó exclusivamente de la invitaciones para todas las Empresas. El Dr. Mario Estigarribia ofrece el local MIRAFLORES. Que en esa misma fecha sería la reapertura del local.

Este Foro Industrial se realizó con la intención de demostrar el espacio físico con la que cuenta Villarrica-Guaira y así poder construir un Parque Industrial. Fecha fijada para la exposición es el 11 de Octubre del 2016.



FORO DE  
**INVERSIONES**  
VILLARRICA 2016

MIRAFLORES EVENTOS  
Gra. Díaz casi Boulevard Ayolas

Organiza:

MARTES  
**11**  
OCTUBRE  
09:00hs

MINISTERIO DE  
INDUSTRIA  
Y COMERCIO

Municipalidad  
de Villarrica

Apoyan:

UIP UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA  
ASOCIACIÓN  
RURAL DE  
PARAGUAY  
GUAIRÁ  
REDIEX  
COOPEDUC  
CIVESA

*La invitación para el Foro Industrial realizada por la  
Municipalidad de Villarrica.*

Culminado la presentación se realizó un almuerzo con todos los participantes y fue un gran éxito.

Para culminar el año se realizó un almuerzo para todos los socios de la UIP filial Guaira y la Comité Directiva con el fin de despedir el año y seguir Trabajando en el 2017.



*Día de la presentación del Foro Industrial.*



*Día de la presentación del Foro Industrial.*



**Lic. Raúl Giral**  
Presidente Oficina Guairá



**Srta. Elin Rodríguez**  
Asistente Oficina Guairá

# UNIDAD DE SERVICIOS EMPRESARIALES CEPPROCAL

Unidad dependiente de la Unión Industrial Paraguaya, que tiene como objetivo brindar soluciones en materia de gestión empresarial a las Mipymes.

Con un equipo consolidado, en el año 2016 avanzamos a nuestros objetivos y nos preparamos para el Décimo aniversario de la Unidad en el año 2017.

**P**ara afrontar los desafíos del próximo año se pondrá a consideración de la Junta Ejecutiva un nuevo organigrama de la Unidad, para lo cual con una participación horizontal hemos realizado un taller de análisis, el cual sirvió de base para elaborar el nuevo escenario.

Uno de los cambios substanciales que tendremos es el cambio de Sede de nuestras actividades, que se trasladarán a la Ciudad de San Lorenzo, para lo cual ya hemos iniciado los trabajos de difusión, facilitación y acercamiento con nuestros usuarios habituales y los potenciales aledaños a nuestra nueva posición geográfica. Estamos seguros que nos consolidaremos con éxito en esta nueva locación.

Importancia substantiva reviste para nosotros el desarrollo de la Sede de Ciudad de Este; la que, por decisión de la Presidencia de la UIP, debe consolidarse e integrarse de manera activa a esa pujante región del país, donde el establecimiento de nuevas empresas industriales requiere una respuesta institucional de soporte efectivo en el área de capacitación de los Recursos Humanos.

La participación de nuestros colaboradores y ejecutivos en Mesas Sectoriales y Proyectos Internacionales, son sin duda de singular importancia, para lo cual pondremos todo el empeño habitual a fin de dar nuestro aporte a los objetivos institucionales de la Unión Industrial Paraguaya.

Juan Carlos Muñoz Menna

## ACTIVIDADES DE LA GERENCIA DE CEPPROCAL

### Mesa de Gestión Educación Dual

En el marco del Proyecto “Aportes Estratégicos para la reforma de la Formación Profesional en Paraguay”, cuyo objetivo es implementar a través del Ministerio de Educación y Cultura – MEC la carrera de Mecatrónica modalidad Dual, se ha iniciado la revisión de lo que sería el Reglamento de Educación Dual, en base al estudio de las legislaciones de: Ley de Pasantía, Ley del Primer empleo, Ley del empleo juvenil (del aprendiz).

#### Avances:

- En base a los estudios de las legislaciones mencionadas, ya se cuenta con el Contrato del Aprendizaje. En reunión del Consejo Empresarial de Villeta, surgió la necesidad de elaborar otro borrador de contrato sustentado en la normativa que rige para las pasantías. De esta manera las empresas tendrán dos opciones a la hora de contratar al estudiante, esta segunda opción fue elaborada por el Asesor del MEC, Abog. Christian Sánchez. A iniciativa del Señor Vicente Ramírez y del Señor Sr. Jorge Pappalardo se propuso convocar a las empresas en la sede de la UIP con presencia de las autoridades del MEC, UIP y miembros del Comité del Proyecto, para presentar a las empresas el Proyecto de Formación Dual, se prevé realizar este encuentro en la segunda quincena de Febrero del 2017. Instituciones miembros: 4, Reuniones de coordinación de este año: 8, grupo de trabajo por UIP: 1

### INTN mesa de trabajo - Calidad

Por designación Institucional, he participado en el Comité Técnico de Normalización CTN 38 “Gestión de calidad”, para la Norma Paraguaya vinculada a la Gestión de Calidad, la cual se desarrolló en el Instituto Nacional de Tecnología y Normalización - INTN. El objetivo es el análisis de la Norma 19.011 Auditorías de Sistemas de Gestión, para su uso en resumen específico a la Norma Paraguaya.

#### Avances - culminado

El Documento final fue aprobado. Los participantes activos expertos en el tema dieron el cierre de la revisión. Queda a cargo del INTN hacer las reproducciones que se podrán adquirir del Instituto- Dirección de Normas. Participantes: 10, reuniones de coordinación: 5, grupo de trabajo por UIP: 2.

### Taller de Planificación 2016 - Sebrae

Se mantuvo la reunión de planificación de actividades 2016. Los resultados concretos fueron la planificación de los Web Seminary – Innovación UPA, Taller en la Expo MRA – por el Foro Brasil – tema “Como participar de misiones empresariales, con miras a la red de negocios Py-Br”, Web Seminary – Potencial Mipymes Taller Visión Estratégica – por Luiz Rolim. Estas reuniones continuarán vía one line y presencial.

Avances:

De lo planificado se pudo realizar el Taller en la Expo MRA – por el Foro Brasil – tema “Como participar de misiones empresariales, con miras a la red de negocios Py-Br”.

En la última reunión mantenida en Paraguay en el mes de agosto del corriente año, se propuso al Vice Presidente, una visita a Sebrae Paraná, con el objetivo de dar a conocer las actividades, estrategias e instalaciones de la organización cooperante. Este viaje queda pospuesto para Febrero/marzo del 2017. Participantes: 4, reuniones de coordinación: 2, grupo de trabajo por UIP: 1.

### Planificación Evento Expo 2016

Como cada año, CEPPROCAL desarrolla una actividad principal durante la expo, concerniente en una charla relacionada a temas empresariales. Este año el evento se concatena con lo planeado en el marco de la agenda 2016 que tenemos con SEBRAE Pr. Dicha actividad se desarrolló con el apoyo del Foro Brasil y la contraparte de Sebrae Pr. La organización de este evento estuvo a cargo de la Gerencia CEPPROCAL. Participantes: 3, realización: 7 de julio de 2016 reuniones de coordinación one line, grupo de trabajo por UIP: 2

Avances-realizado

Se realizó la actividad planificada.

## ÁREA DE CAPACITACIÓN EMPRESARIAL

El año 2016 fue un año muy bueno para el área de Capacitación Empresarial. Se han desarrollado 207 Cursos, cifra record con respecto a años anteriores.

Tipos de cursos	Cantidad
Abiertos	99
Cerrados	60
Diplomados	33
Cursos Especiales	6
Gratuitos para socios	9
<b>Totales</b>	<b>207</b>

### Cursos Abiertos

El ritmo de capacitaciones Abiertas se mantuvo constante durante todo el año, teniendo actividades desde Enero a Diciembre en forma ininterrumpida.

Los principales temas tratados fueron: Logística, Comercio Exterior, Depósitos, Producción y Calidad.



### Cursos Cerrados

En el año hemos realizado 60 Cursos In company. Las empresas optan por realizar las capacitaciones en sus instalaciones o les ofrecemos nuestras instalaciones para el efecto.



### Diplomados

Los Diplomados ofrecen una capacitación modular y una certificación al final de los mismos. Las especialidades fueron: Logística, Alimentos, Mantenimiento de Maquinarias, Community Manager, Marketing.



## Diplomado en Comercio Internacional y Logística Global

Llevado a cabo en las instalaciones de la UIP, sede Sacramento, desde el 19 de agosto al 26 de noviembre del corriente año, a través de la unidad CEPPROCAL de la Unión Industrial Paraguaya. Este curso tuvo como participantes a colaboradores de empresas dedicadas principalmente al Comercio Internacional y como instructores a reconocidos profesionales del área. Como particular toque resaltante, Embajadores y representantes diplomáticos de diferentes delegaciones distinguieron con su presencia y las realizaciones de Charlas Magistrales.

Estuvieron presentes Embajadores y/o representantes de las siguientes Embajadas: Ecuador, Panamá, Bolivia, Perú, Argentina, Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos, la Unión Europea, al igual que de la propia Cancillería Nacional, quienes tuvieron a su cargo charlas magistrales donde se abordaron temas referentes a los vínculos entre nuestro país y los suyos.

El programa académico desarrollado abarcó los siguientes temas: Procesos de Importación – Exportación, Legislación Marítimo Fluvial, Tributos Aduaneros, Finanzas Internacionales, Seguros Internacionales, Marketing Internacional, Logística Integral, Costos y Precios en Comercio Internacional y Panorama del Comercio Internacional y Globalización. Este Diplomado tuvo por objetivo presentar a los participantes herramientas prácticas de aplicación en sus respectivas áreas de gestión, potenciando así su productividad y calidad en la escena tanto nacional como internacional.



### Cursos Gratuitos

Atentos a las necesidades de los socios, junto al Area Gremial de la UIP se desarrollaron 9 cursos Gratuitos. Se contó con la participación de los colaboradores de los Socios de la UIP.

### Cursos Especiales

Durante el año 2016 se realizaron cursos Especiales con disertantes internacionales. Teniendo en cuenta el Convenio con SEBRAE-Parana el Sr. Luiz Antonio Rolim de Moura realizó el Curso “Coaching Gerencial a través del Canvas”. También, junto con FISO Argentina se realizó la charla “Claves del Éxito para la Prevención”.

### Nivel de Satisfacción se los Cursos

PROMEDIO GENERAL	93%
El contenido desarrollado	92%
Metodología implementada	91%
Material de Apoyo	89%
Instructor	95%
Grado de Aplicabilidad del curso	97%

### Comparación con años anteriores

AÑOS	Nivel de Satisfacción
2012	89%
2013	89%
2014	92%
2015	92%
2016	93%

### Estadísticas Generales Año 2016



#### Participantes

4001 100%



#### De empresas

3622 90,5%



#### Estudiantes y particulares

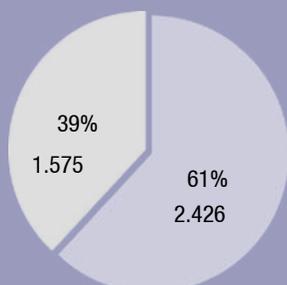
379 9,5%



Participantes	
4001	100%



Mujeres



Hombres



De empresas	
432	100%

Socias	No Socias
287	145
66%	36%

## ACTIVIDADES DE VALOR AGREGADO

### Mesa de Capacitación Laboral

Representantes UIP ante la Mesa: Guillermina de Imlach y Evelyn Bernal

Temática: La Mesa Nacional es de carácter tripartito. Participan representantes del MTESS, SINAFOCAL, SNPP, MEC, UIP, Kolping, otros gremios y cámaras. Reuniones quincenales en diferentes locales siempre moderados por el Director del SNPP.

Avances: La Mesa Nacional ya tiene fijado Misión y Visión. Actualmente se encuentra en elaboración un análisis FODA del Sector Capacitación Laboral.

También en paralelo se trabajan con las necesidades de diversos Sectores Empresariales para la elaboración de Mallas Curriculares y Cursos, este trabajo lo lleva adelante el SNPP y nutre con información a la Mesa Nacional.



### Consortio EEN Paraguay

La Gerencia de Capacitación de CEPPROCAL participa, desde el mes de Abril, de las Reuniones y Actividades del Consorcio EEN Paraguay. La Enterprise Europe Network se conformó desde el año 2015 y va hasta el 2020 con los socios actuales (MIC, UIP, Eurocamara).

Se realiza una reunión semanal los días Jueves (2 horas diarias). Además de todos los días ingresar a la Plataforma Merlin para mantenerme actualizada de las últimas informaciones.

Logros alcanzados con esta actividad por parte de la Gerencia de Capacitación son:

- Levantar 2 perfiles de empresas (los perfiles están aún sujetos a aprobación por el Administrador)

- Participar como expositora en el Lanzamiento oficial del Consorcio.

- Encargada por Paraguay del Evento Torino Fashion Match 2016 Brokerage event. (Informe Adicional).



## Beca República de China (Taiwán)

Del 13 al 26 de octubre la Gerencia de Capacitación tuvo la oportunidad de participar del “2016 Workshop on Women’s Micro Enterprise Start-up” que se desarrolló en la ciudad de Taipei, capital de la República de China (Taiwán).

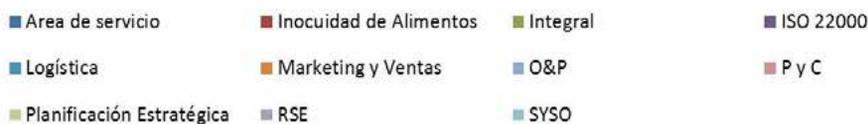
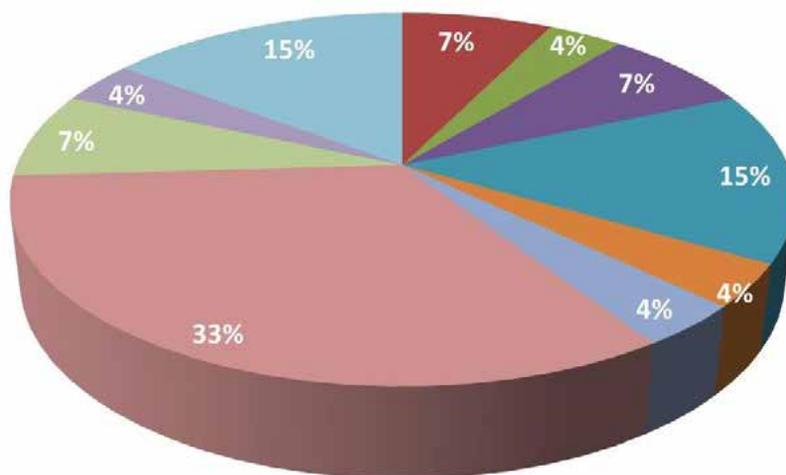
La oportunidad de esta participación se dió a través de la Embajada de ese país en Paraguay. Representando a la Unión Industrial Paraguaya en un grupo de 28 participantes de diferentes nacionalidades y conociendo de primera mano las realidades de todos esos países.

Todo el programa se desarrolló en idioma Ingles y consistió en clases magistrales, visitas a empresas e instituciones de interés, además de dos visitas culturales.

Como representante de la UIP y Paraguay, se realizó una presentación de nuestro país y los programas que llevamos adelante para el desarrollo de los Micro emprendedores.



## ÁREA DE CONSULTORÍA EMPRESARIAL



## VOLUNTARIOS DE JICA EN CEPPROCAL

### Shoji Matsuki

#### Actividades realizadas

- Establecimiento de un sistema de gestión interna de CEPPROCAL (para extender el conocimiento o el know-how a clientes en el futuro cercano)
- Difusión del conocimiento sobre la formación del plan gerencial y del sistema de control presupuestario.
- Ejecución de Cursos internos de CEPPROCAL para difundir el conocimiento básico.
- Preparación del plan gerencial de mediano plazo y establecimiento del sistema de control presupuestario en CEPPROCAL
- Apoyo en el ensayo de un plan de mediano plazo.
- Mejora cualitativa del proceso de administración interna
- Dirección práctica para revisar el proceso de administración interna
- Apoyo a Contrapartes de OJT (capacitación en el trabajo) a través de visita a los clientes
- Intermediación en la cooperación entre CEPPROCAL y CTA (Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia (Colombia))

OBS: El Sr. Matsuki estaría finalizando su tiempo de dos años en CEPPROCAL en Marzo de 2017.

### Ichiei Motoyama

#### Actividades

- Ayudar a los consultores de CEPPROCAL en diferentes temas: Kaizen o mejora continua, 5S, Control visual, Las actividades por el equipo pequeño para Control de Calidad, La determinación de la meta para Control de Calidad y la evaluación de sus resultados
- Acompañamiento en visitas a las empresas para el diagnóstico y les doy consejos necesarios.

OBS: El Sr. Motoyama ha iniciado sus actividades en CEPPROCAL en el Mes de Octubre de 2016 y su voluntariado se extenderá por dos años.

## MISIÓN JAPONESA DE DOCENTE, VISITA AL CEPPROCAL

En fecha 3 de agosto, se ha recibido la visita oficial de una delegación de Docentes Japoneses. Los mismos se encontraban en Misión de la Agencia Internacional de Cooperación de Japón JICA, los cuales estuvieron visitando diferentes instituciones del Estado del área Educativa y también la Unión Industrial Paraguaya. Se realizó una presentación de la UIP y CEPPROCAL además de responder a sus preguntas.



## CLAUSURA DE ACTIVIDADES 2016

El 19 de diciembre han concluido las actividades del año por lo que, con un brindis, hemos agasajado a los Instructores y Consultores. Como todos los años se han expuesto los avances del área, así como nuestros futuros desafíos. Se han entregado canastas a todos los Profesionales quienes acompañaron nuestras actividades del año.



**Lic. Juan Carlos Muñoz Menna**  
Vicepresidente de Servicios Empresariales



**Sra. Guillermina de Imlach**  
Coordinadora por la Junta Ejecutiva



**Lic. Lorena Fernández**  
Gerente



**Lic. Carlos Fariña**  
Gerente Unidad de Desarrollo Empresarial



**Lic. Evelyn Bernal**  
Gerente Área de Capacitación Empresarial



**Shoji Matsuki**  
Voluntario JICA



**Ichihei Motoyama**  
Voluntario JICA



**Lic. Aníbal Giménez**  
Coordinador



**Sra. Cecilia Leguizamón**  
Coordinadora de Atención y  
Servicios al Cliente



**Sra. Gloria De León**  
Ejecutiva de Ventas - Cursos  
Abiertos



**Srta. Celia Ramírez**  
Ejecutiva de Ventas - Cursos  
Cerrados



**Sra. Patricia Zalazar**  
Supervisora Académica  
Administrativa



**Lic. Melanio Servín**  
Encargado Administrativo



**Antonio Cardozo**  
Encargado de Logística

## VICEPRESIDENCIA INTERNACIONAL

La Agenda de trabajo trazada luego de la designación en el cargo del Vicepresidente de Relaciones Internacionales se orientó a realizar visitas a todas las Embajadas y Representaciones de Organismos Internacionales acreditados en el país.

**E**l objetivo fundamental apuntaba a dar una mayor dinámica a las ya buenas relaciones que la Unión Industrial Paraguaya mantiene con el Cuerpo Diplomático, con el objetivo de materializar agendas de trabajo conjuntas en áreas tales como misiones comerciales desde y hacia Paraguay, la gestión de becas profesionales y todo cuanto contribuya a una interrelación positiva y encaminada a fortalecer las gestiones de la industria paraguaya en el contexto internacional. Con estos objetivos, esta Vicepresidencia ha visitado a los Embajadores de países amigos, Representantes y Directivos de Organismos y Representaciones internacionales, con el fin de dialogar sobre las líneas de acción en las cuales se enmarcan sus actividades en nuestro país, coincidiendo en varios ejes con la misión de la Unión Industrial Paraguaya, como gremio líder en el quehacer nacional y en fortalecer vínculos tendientes a cooperar con emprendimientos gremiales ya en marcha, como la Universidad Paraguayo Alemana y el Centro Paraguayo de Productividad y Calidad – CEPPROCAL, unidad dependiente de la UIP, que tiene como Misión aumentar la competitividad de las empresas paraguayas a través de programas de productividad y calidad. Cabe mencionar que se ha acompañado al Presidente de la Unión Industrial Paraguaya en las visitas que hemos recibido de distintos Representantes gubernamentales y Diplomáticos que ha visitado el Paraguay en el curso del año 2016. Asimismo, esta Vicepresidencia ha asistido en fecha 29 de septiembre pasado, por invitación del Embajador del Reino Unido de Gran Bretaña, a la Presentación País, realizada en Cannig House, Londres, ocasión en la que, junto con el Ministro de Industria y Comercio, Don Gustavo Leite y empresarios paraguayos, hemos presentado a un auditorio de más de 100 personas, el escenario Logístico y de Transporte Internacional de la Republica del Paraguay.

Hemos llegado a 28 Embajadas y 31 cooperaciones, cuyos resultados más resaltantes fueron:

Realización del Diplomado en Comercio Internacional y Logística Global.

1er. Encuentro de la Industria Naval e Hidrovías Sudamericanas.

Disertaciones en el marco del 2º Encuentro Anual MIPYMES y 3º Congreso latinoamericano de MIPYMES.

Diálogos empresariales Paraguay – Chile.

Diálogos entre empresarios paraguayos y delegación italiana del sector calzado.

Reuniones varias de acercamiento.

Embajadas y cooperaciones visitadas:

República Federal de Alemania

Republica de Chile

República de Colombia

República de Corea

República del Ecuador

Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

República Italiana

República Francesa

República de Panamá

República Oriental del Uruguay

Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA)

Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo (AECID)

Agencia de Cooperación Internacional de Korea (KOICA)

Banco Mundial (BM)

Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)

Unión Europea (UE)

En el transcurso del año se realizó un traspaso de cargo de la Vice Presidencia Internacional al señor Cristhian Cieplik, las gestiones del mismo se verán reflejadas en la memoria del 2017.

Agradecemos a todas las representaciones diplomáticas en nuestro país por la cooperación y comunicación iniciada durante este nuevo proceso, esperando que estos pilares continúen dando sus frutos en nuevas y futuras alianzas estratégicas de unidad, en pos del desarrollo de la comunidad regional y global.

**Lic. Juan Carlos Muñoz Menna** |  
Vicepresidente RR.II.



# FUNDACIÓN INDUSTRIAL

El Consejo Directivo de la FUNDACIÓN INDUSTRIAL, conforme a lo dispuesto por los estatutos, pone a consideración de la UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA (UIP), de los gremios y socios industriales, éste informe.

Ha concluido un año bastante complicado para la Economía, en general nuestros compradores han sentido una brusca disminución en sus ventas y así mismo en las cobranzas, afectando de esa forma su capacidad de cumplimiento de los compromisos contraídos, más les hemos brindando una atención personalizada atendiendo caso por caso y llevando adelante una relación adecuada con los mismos; logrando establecer el equilibrio entre las necesidades de los clientes y de la Fundación Industrial.

Las micro, pequeñas y medianas empresas son nuestra razón de ser, y a pesar de las dificultades diarias hemos logrado asistir financiera y técnicamente a una mayoría importante de nuestra cartera de clientes, financiando sus actividades económicas y cooperando en la concreción de los objetivos de las mismas.

Estamos en proceso de ampliar nuestro plantel de oficiales de crédito, de tal forma a poder atender a más clientes, y de la mejor manera, así también para el 2017, implementar capacitaciones al funcionario y a los clientes, para lograr un mayor y mejor rendimiento en los mismos. Expresamos también nuestro agradecimiento al BID, siendo ellos el puntal de nuestro desarrollo como empresa, gracias a la confianza que han depositado en nosotros.

## GESTION ECONÓMICA FINANCIERA

Hemos logrado, en el ejercicio 2016, un total de activos por más de Gs.18.000 millones, que nos da un crecimiento del orden del 4,4 % más teniendo en cuenta los números del año 2015. La cartera de préstamos cerró en más de Gs. 10.638 millones, lo que indica un crecimiento de 4,3 % más con relación al pasado año. Realizamos un total de 684 operaciones, en el 2016, y desembolsos por más de Gs.12.798 millones, eso nos indica un 26% más de operaciones realizadas y 11% más de desembolsos realizados a nuestros clientes.

El año 2016, ha sido marcado por una fuerte recesión económica, en muchos casos los clientes ha vendido al 50% de lo que venían realizando, así también tenían muchos problemas al momento de recuperar sus ventas a crédito. De todas maneras, siempre hemos tratado de comprender cada situación otorgando un nuevo presupuesto de pago a nuestros clientes, de tal forma a que puedan cumplir con su compromiso en la fecha pactada.

## GESTION ADMINISTRATIVA OPERATIVA

Al cierre del 2016 pudimos generar una suma mayor a Gs.100 millones en concepto de impuesto a la renta; así también hemos generado IVA por poco más de Gs.321 millones. Con el BID, nos queda saldo de Gs.704.544.681; siendo nuestra obligación documentada por dos contratos: el convenio SP/SF 99-07 PR y el complemento del mismo: convenio SP/SF 93-38 PR

## RESPONSABILIDAD SOCIAL

Se ha adquirido equipos electrónicos de precisión que fueron donados al laboratorio de Mecatrónica del Colegio Técnico de Villeta, con un inversión que supera los Gs.5 millones. También hemos tomado a pasantes de nivel secundario, de tal forma a que puedan aprender la virtud del trabajo en compañía de nuestros colaboradores. Nuestros funcionarios se han capacitados en diferentes áreas, dentro de un plan anual de capacitación a cargo y cuenta de la Fundación Industrial.

## VARIOS

Estamos constituidos por un excelente equipo humano, especializados en el manejo de las microempresas y Pymes, nuestros compañeros llevan adelante la tarea de financiar las diferentes actividades comerciales que realizan nuestros clientes, todo ello gracias a la capacidad de gestión que cada uno tiene, enriquecida con la constante retroalimentación que les brinda la Fundación Industrial. Nuestro desafío es poder construir un mejor relacionamiento y mejorar la dinámica con los clientes de tal forma a lograr un mejor año en el 2017, pues nos motiva ver el progreso de nuestros clientes y colaboradores. No ahorraremos esfuerzos en lograr nuestro objetivos, e ir mejorando día a día nuestro desempeño como institución comprometida con nuestro país.

Finalmente quiero agradecer a mis pares Directivos que me han acompañado todos los días, Ing. Carlos Rivas, Sr. Gustavo Díaz, Ing. Cesar Ayala, Sr. Osvaldo Achón, Ing. Ind. Eduardo Felippo, Don Pablo Mauger, Ing. Enrique Vidal, Lic. Carina Daher y al Lic. Juan Carlos Muñoz por su esfuerzo y dedicación que han puesto para la Fundación Industrial. Agradezco especialmente a mis colaboradores, Modesta Diaz, Aldo Lopez, Esteban Bogado, Felix Martinez, Juan Lezcano, Aurelio Marmolejo, Claudio Oviedo, Pablino Maldonado y Nathalia Fichonczuch; así mismo a Mirtha Helman, Rebeca Caballero, Ilva Vazquez, Patricia Acosta, Mirtha Aguayo, Lorenza Bogarín, Maria Letizia Vera, Limpia Delgado y Mauro Dominguez, y también al Gerente General Christhyan Trinidad.



**Arq. Luis Tavella**  
Presidente del Consejo Directivo



**Ing. César Ayala**  
Vicepresidente del Consejo Directivo



**Ing. Carlos Rivas**  
Secretario de Actas



**Sr. Christian Trinidad**  
Gerente



**Lic. Mirtha Helman**  
Contadora



**CP. Patricia Acosta**  
Sub Contadora



**Sra. Mirtha Isabel Aguayo**  
Analista de Créditos



**Srta. María Leticia Vera**  
Analista de Créditos



**Srta. Ilva Vázquez**  
Auxiliar de Tesorería



**Lic. Modesta Díaz**  
Supervisora de créditos y cobranzas



**Srta. Lorena Candado**  
Cajera



**Lic. Aldo López**  
Oficial de Crédito



**Sr. Esteban Bogado**  
Oficial de Crédito



**Sr. Juan Carlos Lezcano**  
Oficial de Crédito



**Sr. Victor Olmedo**  
Oficial de Crédito



**Sr. Mauro Domínguez**  
Cobrador



**Esc. Natalia Fichonczuch**  
Encargada Suc. San Lorenzo



**Sra. Limpia Delgado**  
Oficial de Crédito



**Sr. Claudio Oviedo**  
Oficial de Crédito



**Sr. Aurelio Marmolejo**  
Oficial de Crédito

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Durante el 2016, la Unidad de Responsabilidad Social Empresarial de la Unión Industrial Paraguaya se fortaleció en sus iniciativas a través de las actividades realizadas con las Damas de la UIP, quienes fueron las encargadas de liderar las principales acciones con el objetivo de brindar a las empresas socias programas para implementar buenas prácticas en sus organizaciones.

Por otra parte, la Unidad ha desarrollado actividades a nivel interno con los colaboradores, dando continuidad a las acciones encaradas en años anteriores como el Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza de la Fundación Paraguaya, así como la participación en las reuniones del Comité 45 de Accesibilidad realizadas en el INTN, y las reuniones de la Mesa Temática Equidad y Prosperidad del Pacto Global.

## PACTO GLOBAL

La Unión Industrial Paraguaya, se adhirió en el año 2013 al Pacto Global y desde el 2014 participa en la Mesa Temática Equidad y Prosperidad. Durante el 2016, en el mes de marzo se realizó el relanzamiento de las diferentes mesas para presentar a todos los miembros del Pacto, las actividades realizadas y los objetivos propuestos para este año.

En este sentido, desde la Unidad de RSE se participó de las reuniones de la Mesa y junto con las demás empresas, se definieron los siguientes objetivos para el 2016: generar alianzas estratégicas con organismos estatales, realizar talleres sobre valor compartido, dirigido a estudiantes y docentes universitarios y un segundo taller de profundización especialmente para empresas del sector privado, organizaciones estatales y/o civiles.



Reunión de la Mesa Equidad y Prosperidad del Pacto Global

## PROYECTO SEMÁFORO DE ELIMINACIÓN DE POBREZA

El Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza de la Fundación Paraguaya, se inició en la UIP en el año 2014 gracias a un convenio entre ambas instituciones y participaron en el primer grupo 7 empresas socias. En el año 2015, se implementaron las acciones en cada indicador crítico observado entre los colaboradores de las empresas: AGPAR S.A.; EISA S.A., Trafopar, AZPA, Pollpar S.A., Cerámica Irene y UIP.

A principios del 2016, se procedió a la aplicación de la segunda encuesta del proyecto quedando a cargo de la Fundación Paraguaya la capacitación a los encargados de las empresas sobre el uso del software, que se realizó durante las reuniones de la mesa de trabajo. Esta medición de impacto tuvo por objetivo visualizar el éxito de las acciones implementadas y obtener una revisión de la condición actual de sus colaboradores en los 50 indicadores que mide esta metodología. Cada empresa que finalizó su medición, recibió su informe de impacto.

Los puntos críticos seleccionados por las empresas para la implementación de las acciones fueron: educación financiera, cultura de ahorro y planificación, así como la situación de vivienda y baños, cuidado de la salud y violencia de género.

## PROGRAMAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA EMPRESAS SOCIAS

Desde el mes de marzo de 2016, gracias a una iniciativa de las Damas de la UIP, se inició en la elaboración de un programa de RSE en base a la dimensión social, para brindar a las empresas socias acciones concretas para implementar con sus colaboradores y/o grupos de interés.

Para ello, se contactó con diversas organizaciones para generar alianzas estratégicas en temas relacionados con educación financiera, trabajo decente e igualdad de género.

Estos temas fueron contemplados dentro de 3 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tales como el Objetivo 1: Fin de la Pobreza; Objetivo 5: Igualdad de género y Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico. Los aliados para desarrollar los programas en cada objetivo son los siguientes: CEPPROCAL (Centro Paraguayo de Productividad y Calidad – UIP), la Fundación Industrial, Fundación CIRD, Fundación Paraguaya, Fundación Saraki, Ministerio de la Mujer, Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia y la Agencia de Cooperación Alemana – GIZ.

Las principales actividades propuestas son:

- Cursos de educación financiera para los colaboradores
- Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza (Fundación Paraguaya)
- IV Edición del Concurso de Dibujo “No al trabajo infantil” bajo el lema “Eliminar el trabajo infantil en las cadenas de producción, ¡Es cosa de todos!”
- “Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las mujeres”
- Reconocimiento a la Excelencia Inclusiva (destacando las prácticas empresariales en relación a la inclusión laboral de Personas con Discapacidad, comunicación, prácticas en la cadena de valor y accesibilidad).

Para cada actividad, se realizaron encuentros donde se presentaron los detalles de los programas y los beneficios de implementar buenas prácticas para la mejora continua, con la presencia de los aliados estratégicos y empresas asociadas. Para ello, la Unidad de RSE se encargó de la preparación, logística e invitación a los eventos.

Asimismo, en el mes de agosto se realizó un taller gratuito para empresas familiares con el tema “Claves para facilitar los cambios generacionales”, gracias a un Proyecto del BID, FOMIN y la organización Transparencia y Supervivencia de las Empresas Familiares en Paraguay, con la disertación del Sr. Roberto Bazán.



*Presentación del Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las mujeres, realizado en la UIP*

Programa Iniciemos juntos el cambio. Talleres /Actividades.	Total de participantes
Lanzamiento del IV Concurso de Dibujo “No al trabajo infantil” – Eliminar el trabajo infantil en las cadenas de producción ¡Es cosa de todos!	30
Lanzamiento de los Programas de Responsabilidad Social Empresarial de la UIP	70
Taller “Claves para facilitar los cambios generacionales” – dirigido a empresas familiares	35
Desayuno de Trabajo – Presentación del “Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las mujeres”	34

## PROGRAMA FORTALECIENDO LAS PRÁCTICAS DE RSE

Dentro del Objetivo 1, se enmarca también el Programa “Fortaleciendo las prácticas de RSE” dirigido a Micro Pequeñas y Medianas Empresas socias de la UIP, con la intención que conozcan las distintas acciones que pueden implementar en los 7 ejes de la Responsabilidad Social (gobierno corporativo, colaboradores, clientes, proveedores, comunidad, gobierno y medio ambiente) así como un taller para conocer cómo comunicar las acciones realizadas. Para este programa fueron seleccionadas 11 Mipymes, previa inscripción de participación, e iniciaron en julio el primer taller. La unidad de RSE tuvo a su cargo la convocatoria, preparación de materiales y logística en general para el desarrollo de los encuentros que se extendieron hasta diciembre de 2016.

El lanzamiento de este programa se realizó en un evento durante la EXPO Feria 2016 de Mariano Roque Alonso, donde asistieron las empresas seleccionadas, así como socios de la UIP.

## CONCURSO DE DIBUJO “NO AL TRABAJO INFANTIL”

Desde el 2014, la unidad de RSE tiene a su cargo realizar los talleres de sensibilización dentro del Concurso de dibujo, una actividad promovida por las Damas de la UIP, y que en esta edición bajo el lema 2016 de la OIT (Organización Internacional del Trabajo) “Eliminar el trabajo infantil en las cadenas de producción ¡es cosa de todos!”, se desarrolló la metodología haciendo énfasis en los procesos de producción atendiendo a que no exista trabajo infantil en las cadenas de valor, así como los daños que ocasionan en los niños, niñas y adolescentes, recalcando la importancia de cumplir los derechos y obligaciones de la niñez. Se visitaron en total 15 empresas socias de la UIP desde julio hasta setiembre, capacitando a un total de 341 niños y niñas, en edad comprendida de 8 hasta los 14 años.

	2014	2015	2016
Total de empresas	4	13	15
Total de niños y niñas	269	289	341

Al finalizar las jornadas de dibujo, se entregó un certificado de reconocimiento a las empresas por su participación en el concurso así como un manual de la OIT “Eliminación del trabajo infantil – Guía para los empleadores” a fin de concienciar al sector privado sobre la importancia de la erradicación de esta problemática social.

Otra de las principales acciones dentro del Concurso de Dibujo, fue la firma de un Convenio Marco de Colaboración Interinstitucional entre la UIP y la Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia, a fin de brindar talleres a los proveedores de las empresas socias en relación a la Campaña “Respeto mis derechos” promocionada por la Secretaría.

Durante el período de vigencia del concurso, 2 empresas realizaron este taller: El Mejor S.R.L. y Achón Industrial S.A.



*Concurso de Dibujo “No al Trabajo Infantil” dirigido a hijos de colaboradores de empresas socias*

## COMITÉ 45 DE ACCESIBILIDAD – INTN

La UIP forma parte del Comité 45 de Accesibilidad “Subcomité Medio Físico”, cuyas reuniones iniciaron en el 2016 a partir del mes de febrero. Durante este período las normas estudiadas y aprobadas para su consulta pública fueron las siguientes: PNA 45 002 10. Accesibilidad de las Personas al Medio Físico. Edificios y espacios urbanos. Señalización y el PNA 45 003 10. Accesibilidad de las Personas al Medio Físico. Edificios y espacios urbanos. Equipamientos. Bordillos o cordones, pasamanos y agarraderas.

Por otra parte, se inició con el estudio de la PNA 45 004 10. Accesibilidad de las Personas al Medio Físico. Espacios urbanos – Vías de circulación peatonales horizontales, contando con la colaboración de alumnos de la carrera de Arquitectura de la Universidad Nacional de Asunción.



*Reunión del Comité 45 de Accesibilidad del INTN*

## GESTIONES INTERNAS

Con el público interno, una de las principales acciones fue la aplicación del Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza de la Fundación Paraguaya, que se denominó “Iniciemos juntos el cambio”, durante este año se procedió a la segunda medición.

A partir de esta nueva autoevaluación, se evidenció la mejora en el indicador ahorro y destrezas para generar ingresos, cuyos porcentajes aumentaron en el ítem verde, considerado no pobre.

Este punto resulta sumamente importante por el trabajo realizado durante el año 2015 con los cursos de educación financiera brindado por el Banco BBVA en el que participaron los colaboradores, quienes recibieron su certificado de participación al finalizar los talleres.



*Entrega de certificados a colaboradores que culminaron los cursos de Educación Financiera*

Por otra parte, en el indicador violencia familiar se encontró en verde a todos los colaboradores encuestados en comparación con la primera encuesta, donde existía un pequeño porcentaje en rojo y amarillo. Cabe mencionar, que este indicador se asumió con la puesta en marcha en el 2015, del programa Empresa Segura: Líder en Tolerancia cero a la violencia contra las mujeres, implementando 4 talleres sobre el tema y 2 talleres sobre la formación de masculinidades. Estas actividades se realizaron gracias al apoyo de la Cooperación Alemana – GIZ. Siguiendo con las actividades del programa, en el mes de enero se propiciaron jornadas de zumba a fin de motivar y promocionar la importancia de realizar actividades físicas (esta actividad se realizó en la Sede Sacramento). Asimismo, se realizó una campaña sobre el cuidado de la salud para la prevención de enfermedades. Por otra parte, gracias a la iniciativa de la Fundación Paraguaya, se compartieron informaciones sobre diversas actividades propuestas por diferentes organizaciones durante los fines de semana, realizados en su mayoría en la Ciudad de Asunción. Con esto, se pretendió trabajar el indicador de Esparcimiento y Recreación motivando el disfrute de actividades deportivas y/o artísticas, el cual obtuvo un impacto muy positivo por el gran interés manifestado por los colaboradores.

En el mes de agosto, se realizó el concurso de dibujo “No al Trabajo Infantil” en su cuarta edición con los hijos de los colaboradores de la UIP, con una jornada de sensibilización y de dibujo, además de juegos, premios y una merienda ofrecida por las Damas de la UIP. Participaron en total 22 niños.



*Jornada de sensibilización y dibujo, del IV Concurso de Dibujo “No al trabajo infantil” con los hijos de los colaboradores de la UIP.*



**Sr. Cristhian Cieplik**  
Coordinador General



**Lic. Liliana Paniagua**  
Asistente

# MATERIA PRIMA E INSUMOS

Las materias primas e insumos, importadas por las industrias a través del Decreto No. 11.771/2000 y el Decreto Vigente No. 4.723 de fecha 29/12/2015, con vencimiento al 31 de diciembre 2016, en aplicación del presente régimen de incentivo con la exoneración del arancel aduanero en las importaciones de extra-zona, fueron utilizadas por las diferentes industrias, con dinamismo, rapidez y practicidad, a través de la VUE.

El régimen de materia prima e insumos, con los ajustes realizados en la VUE, en la carga de la solicitud y aprobación de las mismas por las instituciones que la conforman, los tramites son mucho más rápidos y menos burocráticos, ya que en la actualidad el certificado de materia prima e insumos, es electrónico, no se expide más en papel, realizando un enlace entre la VUE y la VUI, y una vez aprobado la solicitud, se autoriza para la oficialización del despacho correspondiente.

El Decreto No. 11.771/2000 y el decreto no. 4.723/2015, con vigencia transitoria hasta el 31 de diciembre del año 2016, en su artículo 2° establece que el equipo económico nacional definirá antes del 1 de abril del año 2016, los cursos de acción a seguir con relación al actual régimen de materias primas, tomando en cuenta el informe elaborado por el equipo técnico interinstitucional establecido por decreto no. 5813/2010.

Las industrias beneficiarias del mencionado régimen, a modo de ejemplo, citamos: industrias agroquímicas, farmacéuticas, de confecciones, colchoneras, fábricas de pinturas, industrias cartoneras, industrias de cd y dvd, cigarrilleras, aceiteras, metalúrgicas, de procesamiento de tabaco y filtros para cigarrillos, fábricas de transformadores, manufacturas azucareras, industrias plásticas en general, fábrica de jugos, de productos veterinarios, alimenticias, de gaseosas, cervezas, de amueblamiento para cocinas y oficinas, jaboneras, ventiladores de pie y mesa, fábrica de edredones, mantas, sábanas y frazadas, de esencias y fragancias uso industrial, fábricas de barcazas, fertilizantes, marcos y ventanas de aluminio y plásticos, ensambladoras de motos, remolcadores, etc.

A partir del mes de diciembre 2016, las diferentes industrias empezaron a presentar sus respectivos programas de producción de importación de materias primas e insumos, con los requerimientos necesarios para el año 2017.

Para la aprobación del programa de producción, se previa la intervención en la elaboración de dicho programa del Instituto de Nacional de Tecnología y Normalización - INTN, de manera a comprobar la veracidad de los datos mencionados por la industrias en su programa, en cuanto a cantidad, uso, merma y destino final de los mismos, pero no se llegó a consensuar con dicha institución, debido a los permanentes cambios y también a la falta de una estructura informática adecuada para el efecto.

La comisión interinstitucional de materia prima e insumos, conformada por la UIP (sector privado), conjuntamente con el sector público: MIC, MAG, SENAIVE, SENACSA, MH, DNA, realizan permanentes visitas a las diferentes firmas beneficiarias existentes dentro del territorio nacional, de manera tal, de llevar un control adecuado sobre los productos importados beneficiados con la liberación de los tributos aduaneros y su destino final, en la transformación que le confiera una nueva individualidad o un producto diferente.

El valor total CIF de las importaciones de materias primas e insumos, realizadas por las diferentes industrias, a través del vigente decreto no. 4.723/2015, en el año 2016, fue de: valor CIF 233.624.159 dólares americanos, con un total de 4.335 certificados expedidos, programas de producción aprobados 454 y 1.204 informes bimestrales y se han beneficiados alrededor de 216 firmas industriales.

El sacrificio fiscal año 2016 asciende a: 21.204.178 dólares americanos aproximadamente.

El Decreto No. 4.723/2015, de materia prima e insumos venció el 31 de diciembre año 2016, para la ampliación de la mencionada norma, la Comisión Técnica Interinstitucional, a través de la Sub Secretaria de Industria, trabajó en la elaboración del borrador del nuevo decreto, realizando los cambios necesarios para adecuarlo a la realidad, sobre todo a las instituciones que la conforman y el borrador de dicho decreto, fue presentado al Ministerio de Hacienda, solicitando la prórroga del mismo, para que las industrias sigan contando con el beneficio, en el uso de este régimen especial de incentivo en las importaciones de extra-zona.

El decreto no. 6.652 de fecha 30 de diciembre del año 2016, prorroga transitoriamente hasta el 30 de junio del año 2017, la vigencia del Artículo 3º del Decreto No. 11.771/2000, y su modificatorio no. 5.813/2010.

El régimen de materia prima e insumos, es una herramienta fundamental para las industrias, motivo por el cual el Poder Ejecutivo debe prorrogar su aplicación hasta el año 2023, como los demás regímenes especiales de incentivos.

La Comisión de Materias Primas e Insumos de la Unión Industrial Paraguaya está representada por: Ing. Eduardo Felippo (titular), Arq. Luis Tavella (suplente) y el Sr. Rolando José Cardozo Torres (suplente) y gerente operativo.

Atentamente.



**Ing. Ind. Eduardo Felippo**  
Titular



**Arq. Luis Tavella**  
Suplente



**Sr. Rolando Cardozo**  
Suplente - Gerente Operativo

# UNIDAD DE PRENSA

En el 2016 la Unión Industrial Paraguaya marcó en su calendario una de las mayores e importantes actividades en su vida gremial: los 80 años de creación. Además de los temas que atañen a la institución e importantes logros, la celebración de las 8 décadas marcó un evento importante de realce que la prensa destacó en sus respectivos medios.

El departamento ha registrado cerca de 1500 publicaciones asociadas a la Unión Industrial Paraguaya en los diferentes medios de comunicación, tanto impresos, digitales, espacios en medios de televisión y radioemisoras que dieron el destaque a cada actividad realizada por uno de los gremios más importantes del país.

A continuación, algunos de los eventos de mayor difusión en los medios de comunicación:

## 2º ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES

Destacada participación de medios en 2 días del evento, que tuvo repercusión de medios a nivel internacional teniendo en cuenta la realización del 3º Congreso Latinoamericano de Mipymes, contando con la presencia de tres medios que transmitieron en vivo sus programas desde el local donde se desarrollaba el mismo.

Con cerca de 20 publicaciones en prensa escrita y digital, sin contabilizar notas en radios y canales de TV, el evento, llegó a ser tema de editorial en uno de los periódicos más importantes del país.



## PABELLÓN INDUSTRIAL – EXPO 2016

Variedad de empresas que presentaron innovadores productos en el Pabellón Industrial, marcó la agenda de periodistas acreditados a la expoferia.



Cristina Álvarez, Gustavo Koo, Aidi Salomón y Sonia Fleitas.



Grisela Fiorio, Marcela Squef de Fleytas, Adriana Saguier y Montserrat Villalba.



Noelia Errecarte, María José Cabezudo y Marcela Torres.

### INICIATIVA DE LAS DAMAS DE LA UIP Lanzamiento de Programa de RSE

Las Damas de la Unión Industrial Paraguaya realizaron el lanzamiento de su Programa de Responsabilidad Social Empresarial; fue durante una conferencia, en el Pabellón Industrial de la Expo 2016. La reducción de pobreza, la igualdad de género y el trabajo decente son los ejes principales de los programas de RSE. En la ocasión se hizo un reconocimiento a la excelencia inclusiva, apoyando a la Fundación Saraki, dentro del programa de Inclusión efectiva de personas con discapacidad en puestos de trabajo. Hubo un brindis con el catering de Delicias Cuccine.



Mónica García, Jemina Jacquet y Laura Caballero.

## Economía 15

# UIP quiere concretar más de 50 negocios

La Unión Industrial Paraguaya (UIP) realizó la primera edición del Networking Expo 2016 en el pabellón industrial, con la presencia de casi 20 empresas. El encuentro permite que las firmas hagan contactos, con el fin de generar negocios con proveedores y potenciales clientes.

"Nuestro objetivo siempre es juntar a las empresas socias y no socias de la UIP para que hagan negocios. En el networking los encuentros son informales, pueden encontrarse compradores y vendedores. Queremos que las empresas tengan mínimamente ventas de G. 500.000 para arriba", indicó Carlos Fariña, gerente del Área Empresarial del Ceprocal, dependiente de la UIP.

Comentó que en la versión

2015 del evento se cerraron 40 a 50 negocios, por lo que ahora se busca superar ese techo. Participaron 120 empresas, 450 personas que hicieron intercambios de productos y servicios, remarcó.

Aseveró que este año es un poco más difícil en lo económico, pero justamente estos eventos pueden ayudar a hacer el marketing sin realizar grandes inversiones, por lo que pequeñas y grandes empresas pueden hacer contactos.

El próximo lunes 11 de julio se desarrollará una segunda edición del networking. Si bien el acceso es gratuito, las plazas son limitadas, por lo que la UIP solicita que los interesados se comuniquen al (021) 606-988.

## 16 ECONOMÍA, NEGOCIOS & MÁS | MARTES 5 JULIO DEL 2016

### NOVEDAD EN EL PABELLÓN INDUSTRIAL DE LA UIP Cintas SA introduce al mercado las Silenpack Egea SA busca potenciar la industria frigorífica

Las mismas sirven para el embalaje de todo tipo de mercaderías y no ocasionan ruido al utilizarse.

La empresa de origen uruguayo se dedica a la provisión de maquinaria de alta calidad para el sector cármico.



Novas Tecnología en análisis térmico en Cintas SA.

La empresa Cintas SA presenta en el Pabellón Industrial de la Expo 2016, la nueva cinta de embalaje silenciosa con el nombre de "Silenpack". Se trata de una cinta de embalaje totalmente

silenciosa que reduce que genera la única base de datos de las personas que está trabajando con la misma, así como aquellos que están interesados", dijo.



El stand cuenta con una muestra de nueva tecnología para detalles de grupo.

"Empresarios locales articulados en el país en el mes de diciembre del año pasado y en la primera vez que estamos representados en el mercado de Paraguay. Muy bien."

## 14 ECONOMÍA, NEGOCIOS & MÁS | DOMINGO 17 JULIO DEL 2016

### ERGO CENTRO PRESENTE EN LA EXPO Lanzan muebles que resisten a la humedad

Se trata de un producto nuevo con el que buscan ganar más espacio en el mercado.



Fabrizio Basso en el grupo que exhibe el premio.

### GRUPO SELECTA Exhiben premio internacional

Recibió el reconocimiento The Winner por la calidad y tecnología en sus productos.



Ergo Centro está ubicado en el pabellón industrial de la Expo de Mariscal Roque Sáenz Peña.

El grupo Selecta exhibió en la Expo de Mariscal Roque Sáenz Peña el reconocimiento internacional The Winner, que recibió hace unos días por su tecnología y calidad en sus productos. Fabrizio Basso, encargado de Marketing de la empresa, sostiene que este premio es un reconocimiento a la calidad de sus productos y a la innovación en sus procesos.

El grupo Selecta exhibió en la Expo de Mariscal Roque Sáenz Peña el reconocimiento internacional The Winner, que recibió hace unos días por su tecnología y calidad en sus productos. Fabrizio Basso, encargado de Marketing de la empresa, sostiene que este premio es un reconocimiento a la calidad de sus productos y a la innovación en sus procesos.

El grupo Selecta exhibió en la Expo de Mariscal Roque Sáenz Peña el reconocimiento internacional The Winner, que recibió hace unos días por su tecnología y calidad en sus productos. Fabrizio Basso, encargado de Marketing de la empresa, sostiene que este premio es un reconocimiento a la calidad de sus productos y a la innovación en sus procesos.

El grupo Selecta exhibió en la Expo de Mariscal Roque Sáenz Peña el reconocimiento internacional The Winner, que recibió hace unos días por su tecnología y calidad en sus productos. Fabrizio Basso, encargado de Marketing de la empresa, sostiene que este premio es un reconocimiento a la calidad de sus productos y a la innovación en sus procesos.

Diferentes actividades fueron programadas por el mes de la Industria Nacional, cerrando con la tradicional cena de agasajo. La UIP festejó sus 8 décadas de vida institucional teniendo como invitado principal al Presidente de la República, destacando los logros, luchas y avances de la industria paraguaya. Este fue uno de los eventos más destacados en la prensa nacional.

12 ■ abc ECONOMÍA, ENERGÍA Y NEGOCIOS Sábado 1 de octubre de 2016

EL GREMIO INDUSTRIAL CELEBRÓ ANOCHE SUS 80 AÑOS DE EXISTENCIA

# UIP pide acabar con todo intento de despilfarro de los recursos públicos

*El presidente de la Unión Industrial Paraguaya (UIP), Eduardo Felippo, pidió ayer a las autoridades descartar todo intento de despilfarro de los recursos públicos a través de las "gratificaciones extras". Fue durante el acto de celebración de los 80 años de existencia del gremio.*

Por un lado, el citado dirigente empresarial felicitó al presidente de la República, Horacio Cartes, por la promulgación del decreto que anula las remuneraciones extras de funcionarios, y le pidió que esté atento a una eventual sanción de la "ley del tercer salario", a fin de vetarla. En segundo lugar, Felippo recomendó a los responsables de los poderes Legislativo y Judicial "a seguir el ejemplo".

Sobre el tema, el titular de la UIP comentó que el di-

no que vayan a más salarios. Añadió que la mayoría de los empleados públicos que iban a ser beneficiados a través de estos gastos extras ni siquiera trabajan, ni aparecen en los respectivos puestos de trabajo. "Es plata que ellos consideran su coto de caza privado para poder tener votantes", aseveró.

Asimismo, al referirse al aniversario del gremio, recordó que en julio de 1936 (hace 80 años), seis visionarios paraguayos: Ladislao

fredo J. Jacquet, para crear la comisión directiva, provisoria y organizadora de la UIP. "Luego de los trabajos preparatorios, se realizó la primera asamblea general el 20 de setiembre de 1936, en la que se fundó en forma definitiva la Unión Industrial Paraguaya", evocó.

Destacó que hoy la UIP es "protagonista de la realidad nacional", y que en los últimos dos años ha fortalecido su área de proyectos y el relacionamiento institucional con organismos de



La UIP entregó a descendientes de los fundadores de ese gremio, copias del acta de fundación. En el centro se ve al presidente de la organización, Eduardo Felippo.

## CAMPAÑA "PARAGUAYO COMO VOS"

Además de los materiales audiovisuales difundidos en las redes sociales, las publicaciones en prensa escrita, radial y televisiva generaron un importante impacto de esta campaña emprendida por la UIP Joven y la Cámara Paraguaya de Supermercados. Es importante destacar que la estrategia de comunicación a sido fundamental para el éxito de la iniciativa.

Economía →

**Plantas medicinales**  
Hoy, a las 8.30, arranca el simposio sobre plantas medicinales organizado por la Rediex, será en el salón auditorio del Ministerio de Industria.

# Arranca hoy la promoción *Paraguay como vos* de productos nacionales

Hoy se inicia la segunda edición de la campaña denominada *Paraguay como vos*, consistente en ofertas de productos de la industria nacional a precios favorables para los consumidores. Esta promoción es organizada por la Unión Industrial Paraguaya (UIP) y la Cámara Paraguaya de Supermercados (Capasu) y encanada, especialmente, por la UIP Joven.

Según los citados referentes esta es una campaña que busca dar mayor visibilidad a los productos paraguayos como una excelente opción para los consumidores finales y tiene también como fin sensibilizar a la sociedad paraguaya sobre la importancia de comprar legal.

Subrayan que la iniciativa no solo busca apoyar momentáneamente a algunas industrias paraguayas, sino concienciar a los consumidores de que escogiendo un producto de industria paraguaya de excelente calidad y que también permite a que muchos compatriotas puedan tener la posibilidad de acceder a un empleo digno, en las industrias.

Marco Riquelme, presidente de UIP Joven, señaló que Paraguay está pasando por una revolución industrial y se debe principalmente al ambiente altamente competitivo que se vive en este momento en el país. "Me animo a decir también que se está viviendo porque los jóvenes están empezando a tomar las tiendas de las industrias nacionales, dándole más valor a la materia prima paraguaya para ser exportada al mundo", subrayó.

Añadió que con esta campaña también buscan que la gente "sienta que cada vez que consume un producto de industria nacional, esté poniendo un pan en la mesa de un obrero de fábrica, de un contador, de un supervisor, de un vendedor, de un repositor de un supermercado, de una cajera y es así como vamos a empezar a amarrar el ciclo productivo dentro del país", manifestó.



**Campaña.** Apuesta por productos de la industria nacional.

# CONFERENCIAS DE PRENSA - TEMAS DE INTERÉS NACIONAL

Concurso de dibujo para niños, Encuentro Latinoamericano de Hidrovías, presentación de importantes Proyectos para Mipymes, entre otros, ocuparon importantes espacios en los medios de comunicación.

Miércoles 28 de junio de 2016 SOCIEDAD cbc 33

## CÓMO PARTICIPAR

# Concurso de dibujo de la UIP dice "No al trabajo infantil"

La cuarta edición del concurso de dibujo "No al trabajo infantil" es organizada por las damas de la UIP. Pueden participar niños de 8 a 14 años, hijos de funcionarios de empresas socias de la entidad y sus proveedores.

Este año, según el convenio de la Unión Industrial Paraguaya (UIP) organizado por su comisión de damas, cuyo lema es "No al trabajo infantil", se realizará el concurso de dibujo "No al trabajo infantil". Este año, según el convenio de la Unión Industrial Paraguaya (UIP) organizado por su comisión de damas, cuyo lema es "No al trabajo infantil", se realizará el concurso de dibujo "No al trabajo infantil".

Participar en el concurso de dibujo "No al trabajo infantil" es una actividad que fomenta el desarrollo de los niños y niñas, así como el compromiso de las familias y la comunidad. El concurso tiene como objetivo sensibilizar a la sociedad sobre el problema del trabajo infantil y promover el respeto por los derechos de los niños.

El concurso se realizará en varias etapas, desde la recepción de los dibujos hasta la elección del ganador. Los dibujos deben estar basados en el lema "No al trabajo infantil" y pueden ser realizados por niños de 8 a 14 años. Los ganadores recibirán premios y su obra será exhibida en un espacio público.

12 ECONOMÍA MONEDAS DEL OCTUBRE 2016 ULTIMA HORA

# Economía

## Empresariado propone reducir al 7% exigencia para subir salario mínimo

Gremios industriales y empresariales sentaron ayer, en la Unión Industrial Paraguaya, una postura de unánime rechazo al proyecto del Ejecutivo para el reajuste automático cada año del sueldo básico.

El gremio de industriales y empresariales se reunió ayer en la Unión Industrial Paraguaya (UIP) para discutir el proyecto de ley que propone el reajuste automático del salario mínimo. Los representantes de los gremios expresaron su fuerte oposición a la medida, argumentando que una reducción de la exigencia del 7% para solicitar el aumento sería perjudicial para las empresas y los trabajadores.

Según el texto, el proyecto del Ejecutivo plantea que el salario mínimo se reajuste automáticamente cada año en función de la inflación. Sin embargo, el empresariado propone que este mecanismo se active solo si la inflación supera el 7%. Esta postura fue respaldada por la mayoría de los asistentes a la reunión.

Los representantes de los gremios argumentaron que el salario mínimo debe ser flexible y adaptarse a las condiciones del mercado laboral. Una reducción de la exigencia podría resultar en salarios más bajos y afectar el poder adquisitivo de los trabajadores.

12:53 30/6/16 HD PARAGUAY TV

## FORO DE EMPRENDEDORES INDUSTRIALES 2016

Jóvenes de todo el país se suman a importante foro

Este foro reúne a jóvenes emprendedores de todo el país para discutir temas relevantes del sector empresarial. El evento forma parte de las actividades del Foro de Emprendedores Industriales 2016, organizado por la UIP. Los participantes compartieron sus experiencias y desafíos, así como sus perspectivas sobre el futuro del emprendimiento en Paraguay.

Entre los temas tratados se encuentran la innovación, el acceso al financiamiento y el desarrollo de nuevas estrategias de negocio. El foro contó con la participación de expertos y líderes empresariales que ofrecieron valiosos consejos y recomendaciones.

www.5dias.com.py

## Emprendedores capacitados y menos informales

Los emprendedores paraguayos tienen un potencial enorme para crecer y convertirse en empresas formales. Es necesario capacitarlos y brindarles el apoyo necesario para que puedan alcanzar sus objetivos.

Según el texto, el emprendimiento es una de las principales fuentes de crecimiento económico. Sin embargo, muchos emprendedores paraguayos operan en el sector informal, lo que limita su capacidad de expansión y acceso a recursos. Para superar estas limitaciones, es esencial implementar programas de capacitación y apoyo que ayuden a los emprendedores a formalizar sus negocios y mejorar sus prácticas de gestión.

Los expertos destacan la importancia de brindar asesoramiento técnico y legal a los emprendedores, así como facilitar el acceso a líneas de crédito y otros recursos financieros. Solo así se podrá aprovechar plenamente el potencial del emprendimiento paraguayo.

12:09:31

## REAJUSTE DEL SALARIO MÍNIMO

EMPRESARIOS PLANTEAN REVISIÓN CON 7% DE INFLACIÓN Y NO AUTOMÁTICA

Los empresarios plantean una revisión del salario mínimo basada en un índice de inflación del 7%, rechazando el modelo de reajuste automático. Esta postura fue expresada durante una conferencia de prensa organizada por la UIP. Los representantes empresariales argumentaron que el modelo actual no es sostenible y que una revisión basada en la inflación real sería más justa y adecuada para las condiciones del mercado.

El texto menciona que los empresarios buscan un mecanismo más flexible y transparente para determinar el aumento salarial. Esto implica que el salario mínimo no debería ser ajustado automáticamente cada año, sino que debería depender de una evaluación periódica de la situación económica y del mercado laboral.

VISTA DEL CENTRO DE COMERCIO INTERNACIONAL

## Internacionalizar las pymes, en la agenda de la UIP

El titular del gremio aseguró que en breve comenzará la capacitación de las pequeñas y medianas empresas.

El titular de la UIP anunció que el gremio iniciará pronto un programa de capacitación para internacionalizar a las pequeñas y medianas empresas (pymes). Este programa tendrá como objetivo brindar a los empresarios herramientas y conocimientos necesarios para competir en el mercado global. Las actividades incluirán talleres, cursos y asesorías técnicas.

Según el texto, la UIP también está trabajando en la promoción de las pymes en el extranjero, buscando oportunidades de negocio y alianzas estratégicas. El gremio se compromete a brindar el apoyo necesario para que las pymes puedan aprovechar las ventajas de la globalización.

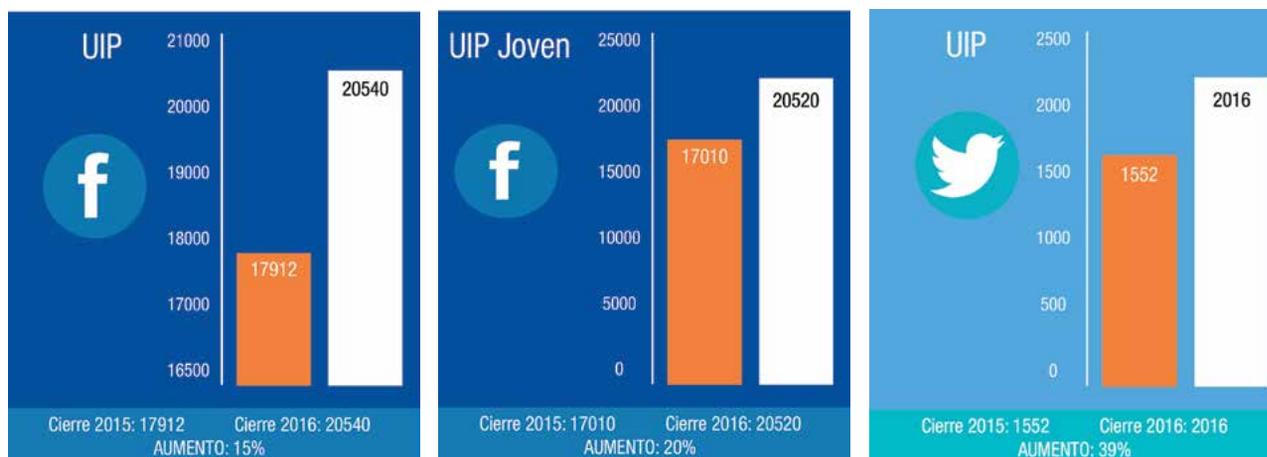


## REDES SOCIALES

Esta unidad mantiene un grupo denominado UIP PRENSA, donde se comparte información institucional con periodistas de los diversos medios de comunicación, de prensa escrita, digital, radial y televisiva. La capacidad de miembros aumentó, incluyendo también al equipo de la unidad de comunicación de la UPA.

La repercusión de las noticias generadas y difundidas en las redes sociales hizo que la cantidad de seguidores aumenten, tanto en Facebook como en Twitter.

Para la difusión de las diversas actividades se cuenta, además, con una importante base de datos de correos electrónicos y números de teléfono móvil de comunicadores tanto de capital como ciudades del interior.



**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador General



**Lic. Elsa Marecos**  
Gerente de Comunicaciones y RR.PP



**Lic. Cynthia Villalba**  
Encargada de Prensa



**Sra. Pamela Franco**  
Encargada de Diagramación y Diseño



**Sra. Luján Gaona**  
Recepcionista Sede Sacramento



**Sra. Tania Cáceres**  
Recepcionista Sede Cerro Corá



**Sr. Reinaldo Acosta**  
Chofer de Presidencia

# ASESORÍA JURÍDICA

Vouga Abogados ha prestado asistencia jurídica permanente durante todo el año 2016 a la Unión Industrial Paraguaya, Fundación Industrial, y a asociados directos de la U.I.P. en todas las áreas de práctica del Estudio relacionadas a la industria, comercio y servicios.

En tal sentido, ha atendido consultas de diversa índole y prestado servicios jurídicos mediante su participación en numerosas reuniones de trabajo, charlas, audiencias públicas, talleres y seminarios convocados y organizados por el sector público y el sector privado, habiendo así mismo asesorado a la entidad y sus asociados con relación a diferentes proyectos de leyes y normativas de distintos rangos.

Entre los trabajos destacados realizados en el periodo enero-diciembre/2016, según las áreas de práctica mencionamos los siguientes:

## DERECHO ADMINISTRATIVO

Han sido realizados diversos trabajos solicitados por los gremios asociados, así como también por la U.I.P. en cuestiones que se relacionan con Proyectos de Leyes que regulan distintos ámbitos de la actividad en el país.

En tal sentido, la Comisión de Asuntos Legales de la U.I.P., la cual contó con el asesoramiento permanente de sus asesores jurídicos externos del Estudio Vouga Abogados, abordó durante el ejercicio 2.016 los siguientes asuntos:

**Proyecto de Ley de Superintendencia de Pensiones:** posterior a la presentación del citado proyecto por parte del Poder Ejecutivo en la Cámara de Diputados durante el año 2.015, el gremio encabezado por su Presidente Ing. Eduardo Felippo y Vice Presidente Arq. Luis Tavella formó parte y aglutinó a un grupo de trabajo junto a otros gremios de la FEPRINCO y Centrales Sindicales para el estudio y análisis de dicho proyecto. Dicha Comisión trabajó semanalmente durante todo el primer semestre del año 2016, entregándose una contrapropuesta al Ministro de Hacienda durante el mes de Junio de 2016 a fin de facilitar la negociación de un texto de consenso que unifique las dos visiones. De esta manera, los empleadores y trabajadores que demandaron su involucramiento en este tema de afectación directa a sus intereses han cumplido con su promesa de contribuir activamente al diálogo para lograr una reforma estructural del sistema.

**Proyecto de Ley de Riesgos Laborales:** durante el año 2016 el directivo Claudio D'Oliveira junto con los profesionales del Estudio Vouga han asistido a las reuniones convocadas por la Comisión de Obras de la Cámara de Diputados para el tratamiento del citado proyecto junto a representantes de otros gremios, sindicatos, Instituto de Previsión Social y los Ministerios de Trabajo, Empleo y Seguridad Social y de Salud Pública y Bienestar Social. Durante dicho proceso se ha defendido la postura del sector empresarial a fin de que en el nuevo marco legal se incluyan normativas con énfasis en la prevención y la formación de los recursos humanos a fin de evitar accidentes y un enfoque diferente a la propuesta original basada en la responsabilidad objetiva del empleador.

Posteriormente, se ha acompañado su tratamiento en las Cámaras de Diputados y posteriormente en la de Senadores a finales del año 2016.

**Proyecto de Ley de modificación del Salario mínimo:** en el curso del último cuatrimestre del año 2.016 la UIP, junto a otros directivos de la FEPRINCO, mantuvieron reuniones internas con sus respectivos asociados, el Poder Ejecutivo y las Comisiones de ambas Cámaras del Congreso a fin de tratar el proyecto presentado por el Poder Ejecutivo para la modificación del Código del Trabajo en lo que concierne a la periodicidad del reajuste del Salario mínimo. A tales efectos, se desar

rollaron estudios tendientes a la presentación de una contrapropuesta técnica que evite el modelo propuesto basado en un reajuste anual que podría derivar en una espiral inflacionaria, el cual finalmente fue promulgado bajo la Ley N° 5.764/16 a pesar de la oposición del sector empresarial.

Estudio para revisión del Código del Trabajo: debido a las sucesivas y constantes presentaciones de proyectos de Ley que modifican el actual Código del Trabajo - tales como los proyectos citados anteriormente y otros convertidos en ley durante períodos anteriores -, el gremio ha solicitado a Vouga Abogados un estudio técnico para la revisión integral del Código actual tendiente a adoptar un posicionamiento conforme a las circunstancias para una enmienda parcial o reforma integral de dicho marco jurídico (considerado además que ya han pasado más de 25 años luego de su promulgación en 1.993), el cual fue entregado a finales del año 2016 para su análisis durante el siguiente período.

Como se puede apreciar, la agenda durante el año 2016 ha estado dominada por los temas socio laborales, y es de destacar la entrega personal de una cantidad ingente de tiempo por parte de los directivos involucrados y de la continua asistencia de los asesores jurídicos del Estudio Vouga que son necesarios a fin de poder acompañar el tratamiento de los varios temas de afectación directa al sector empresarial en general y al industrial en particular.

## DERECHO TRIBUTARIO

A pedido de la U.I.P. y sus asociados se han dictaminado sobre el debido procedimiento para documentar el pago de profesionales extranjeros que prestan servicios temporales en el país, ya sea a favor de la UPA o en distintos proyectos llevados a cabo por la U.I.P., entre otros asuntos requeridos por la entidad.

## DERECHO CIVIL / SOCIETARIO

En el ámbito del Derecho Civil y del Derecho Societario, Vouga Abogados ha analizado proyectos de convenios inter-institucionales a ser suscritos con el MEC y la GIZ, para la implementación de Sistemas de Educación Dual en centros educativos e industriales, siendo el primer enfoque la Mecatrónica. Se han revisado convenios de colaboración para auditorías y capacitaciones empresariales de CEPPROCAL para socios y no socios de la U.I.P.

## UNIVERSIDAD PARAGUAYO ALEMANA DE CIENCIAS APLICADAS

Vouga Abogados asistió a la Unión Industrial Paraguaya, en su carácter de socia fundadora de la Universidad Paraguayo Alemana de Ciencias Aplicadas prestando sus servicios para la re-

dacción y revisión de convenios de financiamiento para estudios con instituciones financieras, así como la elaboración de reglamentos para viajes de estudios de estudiantes a Alemania, y además se han mantenido reuniones con autoridades, y elaborado contratos para funcionarios y docentes de la Universidad.

## DERECHO DEL TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL E HIGIENE LABORAL

Hemos dictaminado sobre: descuentos de salarios en caso de asistencia alimentaria y ausencias en el trabajo; usufructo de vacaciones durante el periodo de preaviso; vacaciones y posibilidad de fraccionamiento; descuento de salarios, accidente de tránsito de funcionarios de socios y contingencias; trabajadores estables y beneficios en caso de renuncia; aportes al IPS para jubilación ordinaria; pasantes universitarios y régimen laboral aplicable; renuncia de trabajador estable, inhabilidades para trabajar en el sector privado en caso de pertenecer a las fuerzas públicas, sistema de pago de comisionistas y otros.

Se han elaborado documentos de liquidación de haberes por renuncia y despidos con causa y sin causa, contratos individuales de trabajo, etc.

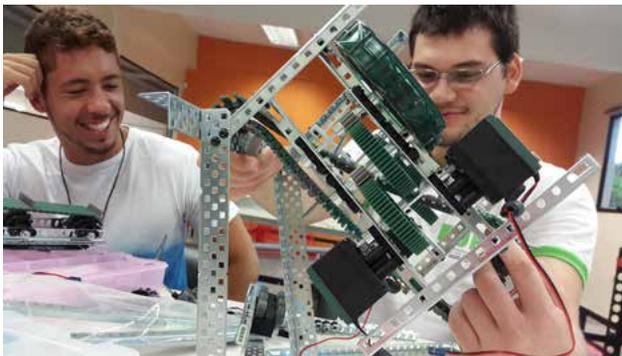
**Dr. Rodolfo Vouga**

UNIVERSIDAD  
PARAGUAYO  
ALEMANA - UPA

## ACADÉMICO

### Ingeniería Industrial

En 2016 ingresaron 24 nuevos alumnos al primer año de Ingeniería Industrial. La carrera tiene una duración de 4 años (4760 horas, incluyendo la pasantía y tesis), en las cuales el alumno adquiere no solamente conocimientos técnicos y teóricos, sino que es expuesto a experiencias prácticas dentro de empresas (nacionales e internacionales). Se prepara al graduado para una actividad profesional predominante en las siguientes áreas: Investigación y Desarrollo, Producción, Logística, Adquisiciones, Gestión Tecnológica, Innovación, Gerenciamiento, etc. La alta demanda de profesionales con un perfil técnico y económico ofrece a los graduados excelentes perspectivas laborales en Paraguay y en el exterior.



### TIC Empresarial

En 2016 ingresaron 7 nuevos alumnos al primer año de Tecnologías de la Información Empresarial. La carrera tiene una duración de 4 años (5250 horas, incluyendo la pasantía y tesis), donde el alumno adquiere no solamente conocimientos técnicos y teóricos, sino que es expuesto a experiencias prácticas dentro de empresas (nacionales e internacionales). Se formarán profesionales que lideren el desarrollo, implementación y gestión de proyectos de tecnología de la información y comunicación (TIC) para impulsar nuevos emprendimientos.



### Ingeniería Empresarial

La carrera de Ingeniería Empresarial incorporó 22 nuevos estudiantes en 2016. La calidad de los módulos y la aplicación del aprendizaje por competencias fueron vistos positivamente por los estudiantes, así como se destacó la satisfacción del alumnado por la combinación de docentes nacionales y extranjeros.

La duración de la carrera es de 4 años (5250 horas, incluyendo la pasantía y tesis) y se aplica una formación por competencias "Competence Oriented Research and Education" (CORE) desarrollado por la SRH Holding. Bajo esta metodología de enseñanza y aprendizaje el alumno adquiere competencias en el ámbito académico, metodológico, social y personal para ejercer un rol de líder en la empresa, trabajar en equipo e iniciar procesos de cambio.

El perfil del egresado se caracteriza por tres competencias fundamentales: Gestión estratégica y Productiva; Competitividad Internacional y Emprendedurismo.



### Primera promoción de alumnos va a Alemania a culminar sus carreras

Los alumnos de la primera promoción de las carreras Ingeniería Empresarial e Ingeniería Industrial de la Universidad Paraguayo Alemana, viajaron a Alemania el 1 de octubre, donde cursan el último año de sus respectivas carreras.

Los alumnos, 30 en total, acompañados de sus padres, recibieron como obsequio medallas con las banderas de Paraguay y Alemania, como símbolo de la fraternidad de ambos países y el orgullo de pertenecer a esta casa de estudios: "Nadie puede quitarles el honor de ser los primeros en algo, hoy ustedes son la primera promoción de alumnos de la UPA mediante los cuales cumplimos con nuestra promesa de culminar sus estudios en Alemania, nos vemos en un año con sus títulos en mano", expresó el Presidente del Consejo de la Universidad, Ing. Ind. Eduardo Felippo. Estuvieron además presentes el embajador de Alemania en Paraguay Andrea Jeske, el embajador Raúl Florentín y autoridades de la universidad.



### Consultorías y pasantías para alumnos de Ingeniería Empresarial y Tecnologías de la Información Empresarial

Como parte del programa académico los estudiantes realizan en el 2° año consultorías para solucionar cuellos de botella en la producción y logística en empresas Paraguayas. Entre otros los estudiantes buscaron soluciones para 10 de las empresas miembros de la Red de Empresarios UPA como Achon Muebles, Trociuk, Chacomer, Las Tacuaras, Narella, Cartones Yaguareté, Envaco, Molinos ERSA y Trafopar. De estas empresas la mayoría ha decidido implementar las soluciones propuestas por los estudiantes sobre como optimizar sus procesos de logística o producción. En 2016 también se ha organizado las primeras pasantías en 42 empresas en el Paraguay y en la región. Entre otros incluyen empresas importantes como Puerto Seguro Fluvial, Ernst & Young, Honda, Banco Regional SAECA, BBVA, Banco Regional, NEXOOS, de la Sobera, Itaipu Binacional, Fundación Paraguaya, Inversión, condor y la Cámara de Comercio e Industria Paraguayo Alemana. Esta primera pasantía ha preparado a los estudiantes para una segunda pasantía en Alemania en 2017 fortaleciendo sus conocimientos y poder llevarlos a la práctica.



## Consultorías para alumnos de Ingeniería Industrial

Los alumnos del primer año de la carrera Ingeniería Industrial participaron activamente en trabajos de consultorías con empresas y organizaciones, por tercer año consecutivo. Estos trabajos se llevan a cabo dentro del marco de la asignatura Taller de Consultoría, cuyo propósito principal es estimular a los alumnos en las áreas ciencias, la ingeniería y la tecnología dentro del contexto de aplicaciones prácticas de la Ingeniería.

De esta forma se pone énfasis en uno de los puntos emblemáticos de la filosofía de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería, que trata de implantar dentro del sector industrial y social aportes significativos de ingeniería por los alumnos, tratando de esa forma dar más sentido práctico a los estudios universitarios.

La metodología fue afrontar problemas sin saber cómo resolverlos inicialmente, pero aplicando técnicas de elaboración y desarrollo de proyectos. Como etapa inicial de cada uno de ellos, los grupos conformados dedicaron un tiempo importante para la definición y planificación del trabajo.

También se realizó una investigación de los antecedentes de cada propuesta y el beneficio que obtendría cada organización con la culminación exitosa de la consultoría, sin dejar de considerar los riesgos y oportunidades que estaban asociados a cada proyecto. La metodología se basa en la simple proposición de "Aprender haciendo".

Los proyectos desarrollados por los alumnos fueron propuestos y apoyados por 4 instituciones / organizaciones durante los 3 meses que duró el Taller. Las organizaciones y sus respectivos proyectos fueron:

- Terport S.A, con un problema muy interesante en la detección y desodorización de contenedores de transporte de mercaderías.
- Fundación Scholas, con la propuesta de desarrollar un calentador solar térmico con intención de instalarlo en un bloque de celdas del penal de Tacumbú.
- Emplast S.R.L., para la propuesta y el desarrollo de un sistema de etiquetado manual de sus envases plásticos.
- Fundación Teletón y la empresa Giant, para el desarrollo de una bicicleta en tándem para personas con discapacidad visual.

Todos estos proyectos fueron culminados satisfactoriamente, y al finalizar el curso se editó un libro que incluye los informes finales de los alumnos.



## Docentes internacionales

En 2016 la Facultad recibió ocho docentes de Alemania, Bolivia, Estados Unidos, Inglaterra y Holanda para fortalecer el cuerpo docentes de la UPA.

Estos docentes traen a la UPA mucha experiencia internacional y expone los estudiantes a diferentes culturas y métodos de enseñanza y aprendizaje. Asimismo permite la oferta de materias empresariales en inglés y alemán.

## Formación ejecutiva

En el 2016 la UPA finalizó un curso de formación ejecutiva en Gestión de Riesgos a 25 funcionarios del Banco Itau; y con el Banco BBVA la UPA ofreció el programa de capacitación Pymes al Éxito a 30 empresas medianas. Este programa de seis semanas intensivas resultó en la preparación de un plan de crecimiento con innovación o impacto social por cada empresa participante. La formación concluyó con la premiación de la empresa Narella con el mejor plan de impacto social, Macro Maquinaria y con el mejor plan de innovación.

# ACTIVIDADES

## Tercera Edición del Open Campus

Cada año la UPA abre sus puertas a toda la comunidad con el objetivo de fortalecer los lazos culturales y educativos, promover las manifestaciones artísticas y culturales tanto de Alemania, como de Paraguay, divulgar la pluralidad y diversidad cultural de ambos países a través de la organización del Open Campus. Es por ello que el acceso es libre y gratuito.

Este evento es la fiesta tradicional de nuestra universidad y, en su tercera edición, fue llevado a cabo por el Centro de Estudiantes UPA (CEUPA) el 25 de junio del 2016, que, junto a toda la familia UPA, crea la oportunidad de tener una primera experiencia universitaria en Paraguay de calidad alemana. Autoridades, docentes y estudiantes muestran todo lo que ofrece la universidad, en un entorno amigable y agradable.



## Expo 2016: Presencia de la UPA en el Pabellón Industrial

En el marco de la participación de la UPA en la Expo 2016 de Mariano Roque Alonso se realizó la Noche UPA el 07 de julio, desde los alumnos expusieron las experiencias que obtuvieron en las pasantías que realizaron dentro de las empresas: Molinos Ersa, Inpaco, Achon Muebles y las Tacuaras. El evento contó con importantes autoridades de dichas empresas que brindaron su apoyo para futuros pasantes.

Además estuvimos presentes con un stand de información acerca de la universidad, generando presencia en tan gran evento con la masividad de personas en el Pabellón Industrial.





### Universidad Paraguayo Alemana en la Competencia Mundial de VEX Robotics 2016

En su primera presentación en el campeonato VEX Worlds realizado en abril en EE.UU., el equipo paraguayo del Club de Robótica de la Universidad Paraguayo Alemana, recibió uno de los cinco galardones del evento en su división: la distinción Judges' Awards.

El grupo que contó con la tutoría y acompañamiento del Ing. Giampaolo Ficorilli, Jefe del laboratorio de Fabricación Digital de la UPA, estuvo integrado por:

Alvaro Manuel Vuyk González  
José Martín Ortiz Maidana  
Romina María Bertoni Huerta  
Ivan Allen Enns  
Jorge Darío Pedrozo Silvero  
Eduardo José Rodríguez Aguilar

El logro obtenido por el equipo paraguayo en VEX Worlds 2016 es uno de los 5 premios que se otorgan a los equipos de cada división, es un reconocimiento especial de los jueces, que considera la predisposición, el esfuerzo, la perseverancia y ejemplo del equipo en el evento, teniendo en cuenta la presentación ante los jueces, el contenido de la bitácora de trabajo, el diseño de los robots, el comportamiento de los equipos durante cada match y la solución planteada para resolver cada uno de los desafíos propuestos. Durante 2 meses, el equipo de la UPA estuvo preparándose para debutar en esta competencia. Varias empresas e industrias han colaborado con ellos, proveyéndoles de insumos, materiales y todo lo necesario para las prácticas, entre ellas se encuentran:

La Unión Industrial Paraguaya, UIP  
Azucarera Paraguaya, AZPA  
Mercedes Benz Paraguay, Condor  
Espacios de Ser S.A.  
Universidad Paraguayo Alemana, UPA

En VEX Worlds 2016 participaron más de 16.000 participantes conformando más de 1.000 equipos, de 37 países del mundo. Se realizó en Kentucky, EE.UU. del 20 al 23 de abril de 2016. Es la competencia mundial de la firma Vex Robotics, una plataforma de robótica educativa estadounidense que ofrece a los estudiantes un medio para el aprendizaje de las áreas en ciencias, tecnología, ingeniería y matemática, a través de la creación con la robótica.

En los últimos años se ha incrementado la utilización de la plataforma de Vex Robotics en escuelas, institutos y laboratorios universitarios de todo el mundo y desde el año pasado también en Paraguay. Es la primera vez que nuestro país se presenta a este evento en la categoría de Universidades y así de la mano con el equipo representando la Universidad Paraguayo Alemana se ha conseguido volver con uno de los cinco Awards de la División.



### El Club de Robótica de la Universidad Paraguayo Alemana

La Unión Industrial Paraguaya; con innovadora visión; ha puesto a disposición de los alumnos de la Universidad Paraguayo Alemana varios insumos y materiales de robótica, con los cuales se ha permitido la creación del Club de Robótica de la UPA, que inició sus actividades el día 4 de Enero del 2016.

El Club de Robótica de la UPA supo organizarse y en tiempo récord se preparó para participar de la competencia mundial de Robótica VEX Worlds 2016 a llevarse a cabo en Louisville, Kentucky, EEUU. El Award recibido quedara registrado en el historial de las competencias mundiales de VEX Robotics y publicado a través de sus archivos digitales:

Referencia: <http://www.robotevents.com/re-vexu-16-3205.html#tabs-awards>



### Organización del Concurso de Proyectos Tecnológicos UPA 2016

El concurso UPA de Proyectos Tecnológicos fue una experiencia educativa organizada por la Facultad de Ciencias de la Ingeniería de Universidad Paraguayo Alemana de Ciencias Aplicadas (UPA) en coordinación con estudiantes de segundo y tercer año de la Educación Media, para promover el desarrollo práctico de ideas innovadoras a nivel técnico, enfocado a la solución de problemas sociales y el desarrollo económico, mediante la propuesta e implementación de un proyecto tecnológico basado en la plataforma Arduino.

Los participantes debieron proponer un proyecto que pueda implementarse con los componentes del sistema de desarrollo y el conjunto de sensores que fueron proveídos por la UPA. Estos fueron: el Arduino Starter Kit y el Kit de sensores Elego.

Se presentaron 27 propuestas de alumnos de 11 instituciones educativas del país. Entre ellas, fueron seleccionadas 10 que eran las que competían realmente y fueron premiados tres proyectos.

La evaluación de los proyectos se realizó en base a criterios técnicos y de impacto social.

- Planificación del proyecto. Se tuvo en cuenta las etapas de diseño y selección de recursos necesarios para el desarrollo del producto.
- Desarrollo técnico. Se evaluó la solución técnica propuesta y el potencial impacto social.
- Explicación y socialización. Se valoró la forma de presentación y comunicación del proyecto desarrollado.

Los ganadores fueron:

**Tercer Lugar**  
**Colegio: Johannes Gutenberg**  
**Proyecto: Ardu cycle**

El objetivo de este proyecto es concientizar sobre el uso del chaleco reflectivo y que además el mismo sea parte de la indumentaria de los ciclistas, ya que su uso permitiría resaltar su presencia en el tránsito terrestre. El propio chaleco constituye la llave maestra para desbloquear el bicicleta permitiendo así su uso

Creadores: David Riquelme y Nicolás mercado



**Segundo Lugar**  
**Colegio: Sagrado Corazón de Jesús - Salesiano**  
**Proyecto: Brain Booster**  
**Descargar app: Robohand**

El proyecto se basa en una prótesis, que es controlado a través de una aplicación que se puede descargar desde la tienda móvil del celular. Información sobre esta innovación se encuentra disponible en las redes sociales como “Brain Booster”

Creadores: Edgar Ramirez, Marcelo Barrios, Benito Bozzano y Manuel Ayala



**Primer Lugar**  
**Colegio: Centro Regional de Educación**  
**”Dr. Gaspar Rodríguez de Francia” de Ciudad del Este**  
**CRECE**  
**Proyecto: Crece**  
**Proyecto: Medición y Purificación del aire.**

Actualmente en nuestro país no contamos con estadísticas realizadas sobre un control ambiental, ya que no se cuenta con las herramientas necesarias para realizarlo. Por ese motivo estos jóvenes desarrollaron un sistema de medición de resultados a través de un catalizador el cual transmite toda la información recopilada a un teléfono celular, el cual cuenta con una aplicación para que la misma pueda ser guardada en una nube al drive.

Una vez realizado el análisis se tiene una medición sobre la cantidad de contaminación que ciertos sectores de la ciudad tienen y también brinda una solución a través de un purificador casero el cual absorbe todas las sustancias tóxicas para el ser humano.

Creadores: Alex Amarilla, Antonio Villalba y Elvis Agüero



## Inauguración FABLAB de la UPA

Al inaugurar el Fab Lab incentivamos a la innovación y al movimiento “makers”, dieron apertura el presidente del Consejo Superior UPA, Ing. Ind. Eduardo Felippo y Dr. Matthias Staat, Miembro Titular por la SRH, el 2 de diciembre del 2016.

Este espacio da impulso al movimiento de los makers (creadores) y fomenta la cultura de la innovación en el país. El Fab Lab cuenta en su primera etapa con un cortador láser, una cortadora de madera CNC de mesa, tres impresoras 3D, equipamientos de carpintería simple, un laboratorio de electrónica totalmente equipado y software CAD.

El objetivo es que el Fab Lab sea un espacio de investigación, experimentación y fabricación, donde los estudiantes puedan crear prototipos, ponerlos a prueba, mejorarlos y luego fabricar el producto final. Si alguna empresa o persona tiene un problema específico o un proyecto en particular y desea ponerlo en la mesa del FabLab puede presentarse en la Universidad y los alumnos pueden tomar el tema como un proyecto de investigación y desarrollo.

Los Fab Labs, como son denominados ciertos tipos de espacios de creación (makerspaces), se originaron en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), Estados Unidos, con el objetivo de hacer que las personas puedan fabricar prácticamente todo lo posible e imaginable con una formación mínima de ingeniería y diseño.



## Olimpiadas UPA para desafíos empresariales

Con gran éxito se desarrolló la segunda edición de las “Olimpiadas Empresariales UPA”, organizada por la Universidad Paraguayo Alemana (UPA) en el local de la Unión Industrial Paraguaya (UIP), donde participaron estudiantes secundarios de varios colegios del país. La actividad se basó de una competencia en la que los jóvenes de diferentes instituciones educativas participaron en grupos desarrollando estrategias empresariales frente a un jurado que los calificaba como potenciales clientes. Estos jueces eran representantes del sector académico, gubernamental y destacados empresarios nacionales.

“A través de actividades y desafíos buscamos fomentar el emprendedurismo en los jóvenes que cursan el último año del colegio. En las rondas de preguntas por equipos fueron evaluados por un jurado que decidió cuál era la idea más innovadora y que ayudaba a la sociedad”, explicó Gastón Netos, estudiante de Ingeniería Empresarial de la UPA y miembro del staff.

Con esta experiencia, los jóvenes conocieron la temática del mundo empresarial y qué se enseña en la UPA en cuanto a carreras empresariales, según explicó Stijn van der Krogt, decano de la Facultad de Ingeniería Empresarial de la UPA.



### Proyecto CONACYT INV-189: Variabilidad espacial y temporal de la lluvia sobre el Gran Asunción sus implicaciones

El proyecto denominado “Variabilidad Espacial y Temporal de la Lluvia sobre el Gran Asunción y sus implicaciones” de la Universidad Paraguayo Alemana (UPA), realizado en conjunto con la Dirección de Meteorología e Hidrología de la DINAC, la Secretaria de Emergencia Nacional (SEN) y co-financiado por el CONACYT, consiste en crear una red de monitoreo de la lluvia distribuyendo sobre el Gran Asunción 62 medidores de lluvia (pluviómetros).

Una vez recolectados, los datos de lluvia serán utilizados para la calibración del radar doppler y la creación de un modelo de hidrología urbana que se empleará para optimizar el diseño de la red de monitoreo.

Actualmente ya están instalados 48 pluviómetros en 24 lugares de Gran Asunción (dos pluviómetros en cada lugar). Para lograr la instalación de los equipos de medición de lluvia Gran Asunción; se dividió en 31 cuadrículas a través de la herramienta SIG, donde en cada cuadrícula se selecciona un lugar adecuado para la instalación de los pluviómetros.

Los pluviómetros utilizados son de la marca RainWise tipo cangilones o tipping bucket, que poseen en su interior un pequeño data logger donde se almacenan los datos de la lluvia que cae por minuto, midiendo la cantidad de precipitación caída durante un cierto tiempo.

Estos equipos poseen una dimensión de 20 centímetros de diámetro y 30 cm de altura que en la mayoría de los casos serán colocados sobre postes de hierro galvanizado.

Con este estudio se mejorará el conocimiento de la variabilidad espacial y temporal de la lluvia sobre el Gran Asunción, y con los resultados de esta investigación, las instituciones oficiales nacionales y municipales, contarán con información cuantitativa de mayor precisión que a su vez permitirá una gestión más adecuada de los recursos hídricos en sus ámbitos de competencia.

Para más información contamos acceder a la página web del proyecto <http://hidrogeolab.upa.edu.py/>

### Evaluación del comportamiento hidráulico de plantas de tratamiento de aguas residuales a través de ensayos de trazador fluorescente de alta resolución espacial y temporal.

Un vehículo superficial autónomo (drone acuático) fue desarrollado por la Universidad Paraguayo Alemana (UPA) para analizar el comportamiento hidrodinámico de plantas de tratamiento de aguas residuales del país, lo que permitirá mejorar el diseño y eficiencia de las mismas, disminuyendo así el impacto ambiental de sus efluentes. El proyecto se lleva a cabo en el marco de una investigación financiada por el CONACYT.

Básicamente, se trata de analizar lo que ocurre con las aguas residuales desde que ingresan a la boca de entrada de la laguna hasta que salen, cómo se van moviendo, si hay corrientes preferenciales o áreas estancadas, que son fallas que afectan al rendimiento de la laguna y constituyen desafíos claves para los ingenieros.

El drone acuático, hecho de materiales de bajo costo y con sistemas open-source, esta utilizado para la recolección de múltiples conjuntos de datos de ensayos de trazador fluorescente en lagunas de tratamiento. Se verterá un líquido fluorescente (trazador) en la entrada de la laguna y, posteriormente, el drone recorrerá de manera autónoma diversos puntos de la misma para medir la concentración del trazador existente en cada uno, en conjunto con otros parámetros de interés, datos que permitirán construir un diagnóstico del comportamiento de la laguna.

Investigadores de la UPA presentaron su proyecto de investigación en el XXXV Congreso Internacional de la Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental, el cual es la más importante en el área de saneamiento en América Latina y tuvo lugar del 21 al 24 de agosto de 2016 en Cartagena, Colombia.

Durante el evento de cierre, el trabajo técnico denominado “Development of a low-cost and open-source autonomous surface vehicle for waste stabilization pond monitoring” fue proclamado el mejor trabajo técnico en el área de aguas residuales, otorgando a la UPA el premio “Gustavo Rivas Mijares”, por parte del Presidente de AIDIS. Para más información, acceder a la página web del proyecto: <http://innovalab.upa.edu.py/>





**El proyecto de investigación PINV15-949 Viabilidad Técnica y Económica de la utilización de Biodigestores como complemento para el sector Agroindustrial Paraguayo fue adjudicado en diciembre de 2016 por el CONACyT**

El proyecto se encuadra dentro del Sector “Energías limpias y renovables”, promoviendo las bondades de invertir en tecnología limpia. Fomentará el aprovechamiento de los desechos orgánicos abundantes en el Paraguay para abaratar costos, generar ganancias adicionales y solucionar externalidades ambientales.

El proyecto pretende facilitar el acceso al cálculo de rentabilidad con la utilización de Biodigestores, a través de la elaboración de un modelo de cálculo que ofrezca rápidamente los resultados deseados. El objetivo general del proyecto es realizar un estudio de los principales rubros agroindustriales del Paraguay para la elaboración de un modelo de viabilidad técnico-económico con sus indicadores, con el fin de sustentar Biodigestores como complemento de la producción.



**Ing. Ind. Eduardo Felippo**  
Presidente  
Consejo Superior UPA



**Prof. Dr. Christof Hettich**  
Vicepresidente  
Consejo Superior



**Arq. Luis Tavella**  
Miembro Titular por la UIP  
Consejo Superior UPA



**Prof. Dr. Jörg Winterberg**  
Miembro Titular por la SRH  
Consejo Superior UPA



**Sr. Gerardo Doll**  
Miembro Titular por la UIP  
Consejo Superior UPA



**Dr. Matthias Staat**  
Miembro Titular por la SRH  
Consejo Superior UPA

## COMISIÓN COORDINADORA CENTRAL EXPO'2016

La Comisión organizadora de la XXXV Expo Feria Internacional de Ganadería, Industria, Agricultura, Comercio y Servicios “EXPO'2016” está integrada por los Señores representantes de la Unión Industrial Paraguaya como sigue;

**Ing. Ind. Eduardo Felippo;**

Presidente de la Unión Industrial del Paraguay

**Sr. Ricardo Casola;**

Coordinador General Adjunto

**Lic. Domingo López;**

Coordinador General Alterno

**Sr. Andrés Resquin;**

Director Adjunto Departamento de RR PP

**Lic. Carina Daher;**

Director Adjunto Departamento de Finanzas

**Sr. Ronald Kennedy;**

Director Alterno Departamento de Finanzas

**Ing. Enrique Vidal;**

Director Titular Departamento Técnico

**Ing. Diego Oddone;**

Director Alterno Departamento Técnico

**Sr. Martín Sánchez;**

Director Titular Departamento Servicios

**Sr. Victor Mayans;**

Director Alterno Departamento de Servicios

**Ing. Pilar Zubizarreta;**

Director Itinerante

El presente Informe de Actividades da cuenta de las acciones realizadas en el año 2016, que van enfocadas hacia una mejor Expo Feria, para lo cual esta Comisión ha dado inicio a las actividades el 02 de febrero de 2016, llevándose a cabo 26 reuniones generales y numerosas reuniones de cada Departamento: Finanzas, Relaciones Públicas, Técnico y Servicios.

Con el puño cerrado no se puede intercambiar un apretón de manos, por eso con mano abierta, franca, trabajadora y tesonera, hoy la XXXV EXPO FERIA Internacional es la muestra del orgullo que expresamos cuando afirmamos creer en Paraguay, porque creer en nuestro País es dar fe, entrega y trabajo diario, con alianzas, sumando esfuerzos, no dividiendo abriendo los brazos, no cerrando los puños. Nosotros; la UIP y la ARP estamos mirando al futuro con esperanza, la EXPO es la muestra palpable de lo que nosotros consideramos “construir un Paraguay unido y con progreso para todos”, un Paraguay productivo, incluyente y pro-activo, es una expresión de queremos seguir remando pese a todas las adversidades.

El sector productivo nacional, el que está presente en la Expo Feria año tras año, damos ejemplos de que anhelamos aportar para generar mejores condiciones de vida para todos los paraguayos, a través de inversión y trabajo, “esto” es la EXPO, eso es lo que sabemos hacer: invertir, arriesgar y trabajar, y es lo que queremos seguir haciendo, porque así producimos riqueza, así generamos trabajo, así aportamos al País.

La EXPO desde sus inicios ha desempeñado un rol innovador en el ámbito sectorial dinamizando las acciones de los diferentes sectores productivos del País, ha sido protagonista de diversos procesos de crecimiento que le han dado su actual dimensión y desarrollo.

La Comisión Coordinadora Central a través del Departamento de Relaciones Públicas, ha hecho un esfuerzo enorme para tener dentro del calendario de actividades de la Expo 2016 variadas ofertas de entretenimiento, tanto a nivel nacional como internacional, incluyendo a todo tipo de público. Más de 25 grupos Nacionales y 2 grupos Internacionales, además de todo tipo de eventos en los 16 días.



## ACCIONES Y LOGROS

Dentro de las acciones podemos mencionar que hemos estrechado lazos con entidades afines a nivel nacional para estimular el trabajo en conjunto para beneficios de todos y hemos obtenido el apoyo y colaboración de instituciones públicas y privadas, en el orden público a nivel local e Internacional con el apoyo significativo del Rediex, Ministerio de Relaciones Exteriores y el MEC y en el orden privado con el importante apoyo de los medios de comunicación tanto televisivo, radial y escrito.

En cuanto a medios de comunicación se ha logrado una importante repercusión, contando con 40 periodistas permanentes trabajando en la sala de prensa los 16 días. Se lograron más de 300 publicaciones y 12 tapas de periódicos más importantes, además de varias entrevistas a nivel radial, televisivo y de medios escritos.



## Resumen eventos patio de comidas:

42

**ACTIVIDADES**  
Eventos en el patio  
de comidas

25

**GRUPOS**  
Cantidad de grupos

1175

**PERSONAS**  
Artistas Ingresantes



## Prensa:

50

**Periodistas** en el  
lanzamiento en la  
UIP.

40

**Periodistas** fijos  
trabajando en sala de  
prensa los 16 días.

más de  
70

**Periodistas**  
recorriendo la  
expo, por día.

En el marco de la EXPO como es tradicional se ha llevado a cabo la Rueda de Negocios que entre los objetivos está el contribuir a la integración y desarrollo empresarial, generando oportunidades de crecimiento para todos los sectores.

La participación de empresas demandantes, oferentes e inversionistas es una excelente oportunidad para que las firmas paraguayas identifiquen proveedores, clientes potenciales, lancen nuevos productos, establezcan alianzas y amplíen su red de contactos.

Este año en el marco de una alianza con el MEC, se ha logrado atraer a nuevos alumnos, los cuales han sido atraídos mediante las comunicaciones recibidas en sus respectivas instituciones educativas por parte del Ministerio.

Los estudiantes fueron motivados a visitar la EXPO FERIA con el objeto de conocer acerca de las distintas actividades económicas y sociales que se desarrollan en el país y que les sirva como una experiencia enriquecedora.



## RESULTADOS EXPORUEDA DE NEGOCIOS 2016

Número de empresas finalmente registradas	635 empresas (1,315 personas)	Promedio cantidad de reuniones por empresa	9
Número de países representados	24	Perfil general de las empresas participantes (calidad de reuniones)	89% Muy Buena y Excelente
Número citas generadas	3.270	Volumen de negocios estimado	Más de 283 millones de dólares americanos. Comercio exterior 48% = 168.500.000 USD (15% exportación) Comercio entre nacionales 52% = 114.500.000 USD
Número de empresas efectivamente participantes	Más de 440 empresas han participado efectivamente (aprox. 70% de participación)	Posibilidad de concretar los negocios	89% evalúa entre Muy probable/Probable concretar negocios en el corto y mediano plazo
Evaluación general del evento	84% Muy bueno a Excelente		
Evaluación general de las reuniones de negocios	67% Muy bueno a Excelente		



### DEPARTAMENTO TÉCNICO

Se realizaron mantenimientos de diferentes áreas dentro del predio ferial, como ser; mantenimientos de los baños públicos y del campo ferial en general, reparaciones de varias calles, adecuación de cañería de agua, mantenimiento de los compresores del tanque australiano, se adquirió un nuevo compresor para el tanque elevado, entre otros.



## INVERSIONES:

1

### ADECUACION CAÑERÍA DE AGUA

- 780 m de cañería de 75 mm
- 150 m de cañería de 50 mm.

Se efectuó la demolición y reparación del pavimento de hormigón.

2

### REPARACIONES VARIAS DE CALLES

Se realizaron 400 m<sup>2</sup> de reparaciones de pavimentos de hormigón armado con un relleno de 48 m<sup>3</sup> de hormigón.

3

### ADECUACION ELECTRICA PARQUE DE DIVERSIONES

Se cambiaron 600 m de cables pre ensamblados de 3 x 70 por encontrarse totalmente resecaados.

4

### ADECUACION ELECTRICA PARQUE DE DIVERSIONES Abarco 5.760 m<sup>2</sup> de campo puesta a tierra.

- 1.860 mts. de electroductos de 2"
- 61 Registros
- 1.300 mts de conductor de 35 mm
- 120 mts de conductor de 4 x 16
- 650 mts de conductor 4 x 25
- 250 mts de conductor de 4 x 35 y 6 tableros
- 200 mts de conductor de 25 mm

5

### BAÑO U.I.P Abarco 5.760 m<sup>2</sup> de campo puesta a tierra.

- 1.860 mts. de electroductos de 2"
- 61 Registros
- 1.300 mts de conductor de 35 mm
- 650 mts de conductor 4 x 25
- 200 mts de conductor de 25 mm
- 120 mts de conductor de 4 x 16
- 250 mts de conductor de 4 x 35 y 6 tableros

## Mantenimientos:

1. Sistema hidraulico y alimentacion de agua.
2. Sistema electrico.
3. Obras civiles.
4. Pinturas.
5. Jardineria.
6. Herreria y alambrados.
9. Retiro de basura y escombros.

## DEPARTAMENTO DE SERVICIOS

El equipo de trabajo del Departamento de Servicios se conformó de un plantel de 18 personas.

AUDIENCIAS:  
M.O.P.C, Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, Ministerio del Interior, Municipalidad de Asunción, COPACO, ESSAP, ANDE.

A través de las cuales se realizaron los pedidos específicos para coberturas y se coordinaron acciones paralelas al desarrollo del evento.



## Gestión para contratación de proveedores de servicios

**Fumigación:** con un plantel de 05 personas trabajando diariamente

**Aseo y Limpieza de campo: dos grupos;** el de turno diurno y nocturno, cada uno con 1 supervisor y 33 personales.

**Seguridad Privada:** 33 personales fijos por cada turno, acompañados de un supervisor), complementados con 15 a 20 refuerzos de acuerdo a necesidades puntuales los fines de Semana y días de ingreso de estudiantes.

## DEPARTAMENTO DE FINANZAS



Prosiguiendo con nuestra labor desde la Coordinación y el Departamento de Finanzas se ha llegado a nuevas implementaciones operativas, alianzas estratégicas con diferentes organismos del Estado, y empresas privadas como ser;

Acuerdo con la Intendencia de Mariano Roque Alonso consistente en el pago de **Gs. 442.890.250** concepto de pago de Impuestos, tasas y en general cualquier otro tributo que se genere por la realización de actividades que se desarrollan dentro en ocasión de la EXPO FERIA 2016.

Esta Comisión no ha descuidado la parte de responsabilidad social y en esta ocasión MUA, la marca penitenciaria se vio muy favorecida por su participación en un stand en el cual se destacaron los trabajos de producción de personas privadas de su libertad sobre todo los trabajos realizados durante todo el año que han puesto al alcance del público, como así la actuación de un grupo musical formado por reas captaron la atención de los visitantes.

Respecto a los resultados económicos fueron favorables como sigue:

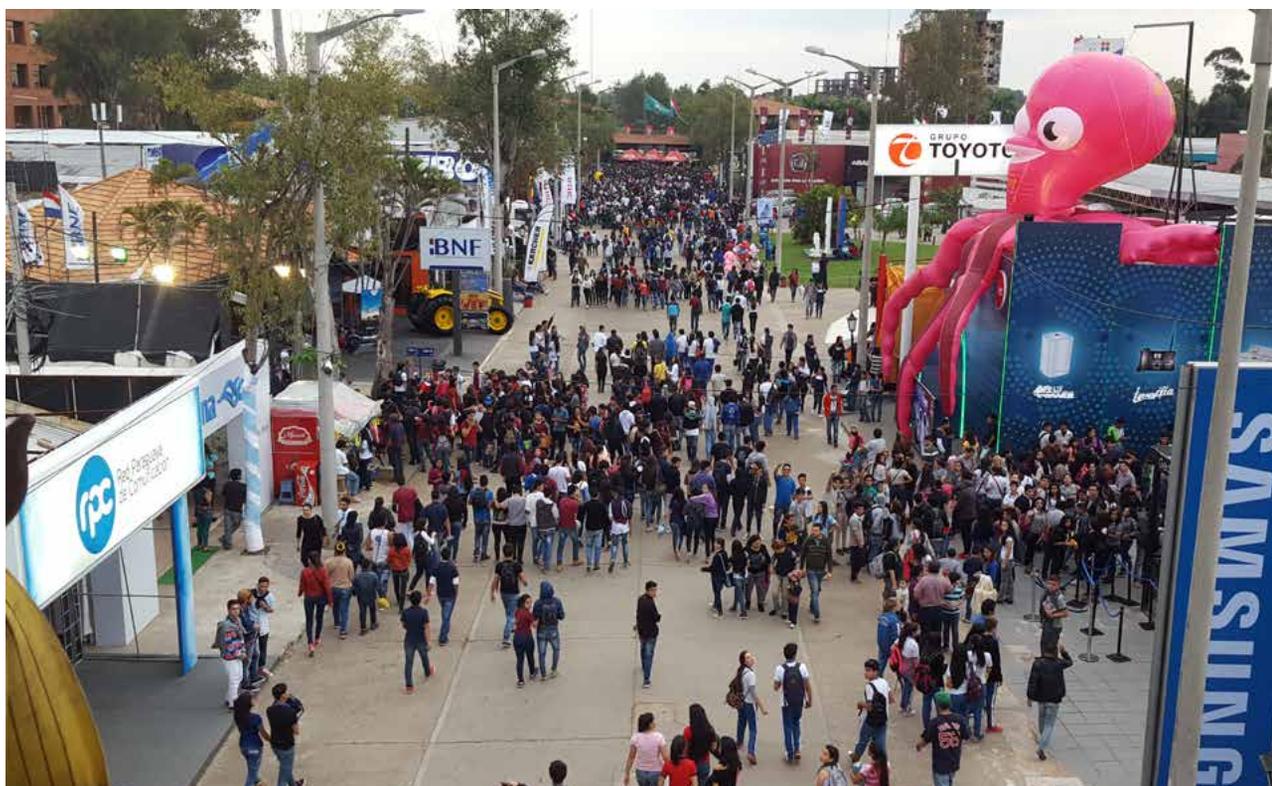
CONCEPTO	MONTO'EXPO'2016
Beneficio a favor de UIP (50% del excedente)	3.661.427.593.
Alquiler del Stand de las Damas de la UIP	45.000.000
TOTAL	3.706.427.593.

En conclusión más allá del resultado económico, éxito gremial y empresarial, la realización de la Expo Feria se constituye en un evento muy beneficioso en el ámbito social por generar fuentes de empleo directos e indirectos, logrando un movimiento económico y social inigualable a otra época del año.

Es un privilegio compartir con ustedes los logros alcanzados, que sigue posicionando a nuestra EXPO FERIA multisectorial como la más grande del país, prueba de ello más de 1.600 expositores buscaron establecer relaciones con más de quinientos mil visitantes, ya que es una forma de desarrollar el marketing relacional necesario para mantenerse en contacto con su potencial cliente.

Mi sincero agradecimiento por el esfuerzo de todos los compañeros y la colaboración de los funcionarios que hacen posible que esta EXPO se siga superando así misma año tras año.

Cordialmente.



**Sr. RICARDO CASOLA**  
Coordinador General Adjunto



## PABELLÓN INDUSTRIAL EXPO 2016

La Unión Industrial Paraguaya y la Asociación Rural del Paraguay, en un emprendimiento conjunto, realizaron la trigésima quinta edición de la EXPO llevada a cabo del 02 al 17 de julio de 2016.

La industria paraguaya se encuentra en el Pabellón Industrial con un especial destaque año a año. Más de 40 empresas y gremios industriales de todo el Paraguay con una amplia gama de productos y diferentes rubros, exponen en un área de 2.880 m<sup>2</sup>, clasificada en 51 stands, con modernos sistemas de seguridad e informáticos, brindando al expositor la tranquilidad necesaria durante toda la expo feria.

Industrias de rubros como metalúrgicos, gráficos, plásticos, madera, mosaicos, alimentos, cerámica, domisanitarios, lácteos, molineros, confeccionistas, entre otros, resaltan en el Pabellón Industrial, donde tanto el expositor como el visitante encuentran espacios renovados diseñados para ofrecer un clima de negocios inmejorable, resaltando así a la industria paraguaya. Fuimos premiados como el mejor Pabellón Nacional de la XXXV Expo Feria Internacional de Ganadería, Industria, Agricultura, Comercio y Servicios y LXXI Exposición Nacional de Ganadería de Mariano Roque Alonso. Asimismo, dentro del Pabellón Industrial se premió a la empresa INDUSTRIA METALURGICA SCHUSSMULLER S.A. como Mejor stand con el 1er lugar y EXPE-RIENCIA UIP JOVEN con el 2do. Lugar.



### PATIO CULTURAL

La UNIDAD GREMIAL - UIP apoyada por CEPPROCAL llevó a cabo 2 eventos de NETWORKING con la participación de 80 empresas donde se generaron muchas oportunidades de negocios, cierres de ventas y experiencias inolvidables entre los participantes.



Los alumnos del Colegio Técnico Departamental Municipal de Villeta “Dr. Eusebio Ayala” presentaron proyectos industriales aplicados a las especialidades de electricidad, construcciones civiles y química industrial, donde se premiaban en competencias nacionales e internacionales a los distintos proyectos.

Con gran entusiasmo se llevó a cabo la Entrega de los Premios de la XXXV Expo Feria Internacional de Ganadería, Industria, Agricultura, Comercio y Servicios y LXXI Exposición Nacional de Ganadería de Mariano Roque Alonso en un ameno brindis con los ganadores en sus distintas categorías.

La Cámara Paraguaya de Supermercados (CAPASU) realizó el lanzamiento de la segunda edición de Oikoite, se trata de un combo accesible de productos alimenticios que estaban a disposición del público a partir del mes de julio, en los supermercados asociados a la CAPASU.

Se realizó la firma del Convenio de Cooperación Interinstitucional entre Servicio Nacional de Promoción Profesional (SNPP) y la Unión Industrial del Paraguay (UIP), con el objetivo de establecer un marco de actuación para la colaboración entre las partes en actividades de Cooperación Técnica. Por otro lado, el Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), la Dirección General De Migraciones, el Instituto de Previsión Social (IPS) y la Unión Industrial Paraguaya (UIP) firmaron un convenio interinstitucional cuyo objetivo principal es la regulación de las diferentes actividades que en materias migratorias y laborales se puedan llevar a cabo en lo sucesivo para lograr el mejor entendimiento y colaboración con la Dirección General de Migraciones. Asimismo, la Universidad Paraguayo Alemana – UPA, realizó el encuentro “Conectando la Universidad con la Empresa” presentando experiencias universitarias en empresas líderes. Como parte del plan de estudios, la UPA crea la REUPA (Red Empresarial de la Universidad Paraguayo Alemana), constituida por empresarios pertenecientes al sector de la industria, la agricultura y los servicios.



## SALÓN VIP

El Salón VIP estuvo colmado de diferentes actividades, entre las cuales podemos mencionar a las empresas Alberdín y Granopar, que recibieron la certificación ISO 22.000 de “Seguridad Alimentaria”, gracias a gestiones desarrolladas en el marco del Proyecto Finpyme Export Plus, llevado adelante por la Unión Industrial Paraguaya, la Corporación Interamericana de Inversiones y el Banco Interamericano de Desarrollo.



Otras actividades llevadas a cabo, fueron la reunión de la Comisión Directiva de la Cámara Paraguaya de la Cerámica; como también el Consejo Consultivo Tripartito.

Por su parte, la JUNTA EJECUTIVA de la UIP se reunió para celebrar un año lleno de éxitos en un ambiente distendido y ameno.

El Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, Ing. Eduardo Felippo recibió al Cónsul Honorario del Salvador Jose Alfonso Lainez, como así también se realizó un Conversatorio con los Periodistas de los distintos medios, dando a conocer y resaltar las tareas realizadas y las metas logradas en el periodo lectivo.

## SALÓN DE CONFERENCIAS

Con una infraestructura cada vez más moderna, varias Empresas e Instituciones realizaron charlas y conferencias, entre las cuales podemos citar al lanzamiento del “LA REVISTA EFICAZ” de la empresa AGR S.A. Como todos los años, la INDUSTRIA NACIONAL DE CEMENTO - INC llevo a cabo su tradicional NOCHE INC, a la que asistieron autoridades e invitados especiales.

El Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social se ha destacado con varias charlas, sobre “El dialogo social y el empleo” resaltando la importancia del mismo para el crecimiento de una sociedad más justa y generando progreso para las empresas y sus colaboradores.

En un evento organizado por CEPPROCAL, se realizó una charla “Como Participar de Misiones Empresariales con Miras a la Red de Negocios” con la participación de los socios del gremio.



Por su parte la Subsecretaria del Estado de Tributación SET, del Ministerio de Hacienda presentaron varias charlas sobre “IRAGRO - El impuesto a la renta agropecuaria” y “IRP - El Impuesto a la Renta Personal”.

Asimismo, FRIOPAR S.R.L., realizó la presentación sobre “Ventajas de las unidades condensadoras”. Donde se destacaron también por sus charlas las siguientes empresas CHINA CONSULTORA CO LTD “Como Negociar con Industrias Chinas” y WATER ENERGY & LIFE SA – WELSA “Aspectos Comerciales y Generación de Energía Eléctrica Foto Voltaica”

El CENTRO DE INDUSTRIALES METALURGICOS – CIME realizó un brindis para sus asociados y La COMISION NACIONAL DE CAMBIOS CLIMATICOS tuvo una reunión de trabajo que aglutino a miembros y colaboradores.

La COMISION DE DAMAS de la UIP, presento un programa de Responsabilidad Social Empresarial dirigido a empresas socias, donde se daría continuidad todo el año siguiente, con varias actividades instando a la participación de las mismas y la importancia de ellas.



La UIP JOVEN por su parte, ofreció una conferencia sobre “Encuentro de Jóvenes Empresarios Industriales del Paraguay” dirigidos a jóvenes empresarios de la industria generando contacto entre ellos.



El público pudo participar de la charla motivacional “Cultura de Felicidad en tu Trabajo” que ofreció la FUNDACION PARAGUAYA con el disertante internacional Daniel Cerezo, compartiendo un ameno brindis y desarrollando una cultura de productividad a través de la felicidad, como lo propone el fundador de Creer Hacer.



**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador General



**Lic. Jacqueline Heilbrunn**  
Coordinadora Pabellón Industrial



**Arq. Graciela Sánchez**  
Coordinadora Técnica

# UIP JOVEN

La competitividad de las empresas es un factor determinante para logra su crecimiento tanto a nivel económico como social, crear y desarrollar empresas competitivas en un mercado cada vez mas exigente es uno de los mayores desafíos que tenemos como Jóvenes industriales, desarrollar marcas que perduren y puedan competir en un mercado globalizado es el principal objetivo que perseguimos hoy como jóvenes que estamos asumiendo el reto de liderar nuestras empresas.

Nuestro país en los últimos años ha logrado un posicionamiento importante a nivel económico por la participación del sector tanto en la generación de empleos como las inversiones nacionales y/o extranjeras, la marca país se ve fortalecida frente a nuestros vecinos de la región ofreciendo todo esto un panorama alentador para a las industrias pero a la vez mas exigente y competitivo.

La UIP Joven arrancó sus actividades del año 2016, solidariándose con los compatriotas damnificados afectados por las inundaciones y buscando brindarles mejores condiciones para poder sobrellevar esta difícil situación en el mes de febrero en forma conjunta con la organización TECHO y la Secretaria de Emergencia Nacional, desarrollando una campaña denominada Paraguay como vos Solidario, con la misma logro la construcción de 100 refugios tipo modulos habitacionales, fabricados con placas de madera, tirantes, vigas y chapas.- La campaña logro un gran impacto a nivel social y de comunicacion, conto con el apoyo de importante industrias, empresas y otras entidades tanto públicas como privadas que hicieron posible llevar a cabo este proyecto.

Siguiendo con las actividades realizadas las visitas a industrias formaron parte importante de la agenda, entre las realizadas dentro del programa “Conociendo Nuestras Industrias” podemos mencionar las siguientes industrias destacadas por su competitividad, innovación y aplicación de tecnología para desarrollar y ofrecer productos con estándares de calidad internacional :

1. Amandau S.A.
2. Engineering S.A.
3. Frutika SRL
4. Industria Metalurgica Schussmuller S.A.
5. Trafosur

En el mes de Julio se realizó en el marco de la Expo Feria de Mariano Roque Alonzo el Encuentro de Jóvenes Empresarios Industriales del Paraguay, ocasión en la que se conto con la participación de un importante numero de asistentes, que además pudieron visitar dentro del pabellón industrial el espacio de Experiencias UIP Joven, donde las industrias y empresas miembros expusieron sus productos y servicios . Es importante mencionar que dicho espacio fue galardonado como el premio al Segundo Mejor Stand, dentro del pabellón Nacional.

Por segundo año fue lanzada la Campaña Paraguay como vos , en el marco del Congreso de Supermercadistas y Expo CAPASU 2016 desarrolladas en forma conjunta con el Ministerio de Industria y Comercio y la CAPASU, contando con el aporte de 30 importantes empresas. En esta segunda edición de la campaña el objetivo principal fue mostrar a los consumidores la calidad de los productos de industria nacional y toda la cadena de valor y mano de obra que está involucrada en el proceso, buscando concienciar a los consumidores para dejar de desmeritar a nuestros productos hablando mal de los mismos y sí ver la diferenciación y los valores agregados que muchas industrias están ofreciendo.

En la IX edición del Foro de Emprendedores Industriales del Paraguay(FEIP) que se realizó en el mes de noviembre en el Banco Central del Paraguay con el principal objetivo de brindar un espacio donde los jóvenes puedan compartir experiencias, crear redes de contactos y conocer casos inspiradores de empresas exitosas, se contó con la presencia de disertante(Hernan Mendez-CEO Juan Valdez, Yokoi Kenji, Christian Cieplik, Rafael Plañiol Lacalle, Amilcar Ferreira), tanto nacionales como internacionales y más de 750 jóvenes que participaron activamente de esta experiencia, logrando así el éxito deseado para esta propuesta. El tema principal fue la importancia de la creación de marca y valor agregado para los productos y servicios ofrecidos.

Otras actividades realizadas este año :

- o Reuniones y Desayunos de Trabajo con líderes de opinión y referentes
- o Participación en Ferias y Congresos
- o Bienvenida a nuevos socios y actividades de integración

La comisión directiva de la UIP Joven esta conformada de la siguiente manera:

- Coordinador: Javier Viveros - INPACO S.A.
- Presidente: Marco Riquelme – INDEL S.A.
- Vicepresidente: María José E. Lucero – NEVADO S.A.
- Secretaria: María Dejesus Zarate - PROIN SACEI
- Tesorero: Marcos Tabakman - Innglass
- Directores:
  - Juan Andrés Fernández – Dutriec S.A.
  - Karina Correa – Florisk
  - Andrés Resquín - Grupo 8R S.A.
  - Raul López – López Comercial.-
  - Juan Maria Guanes - Traforsur

Los mismos fueron electos en Asamblea General realizada en el mes de marzo del 2015.

La UIP joven cuenta actualmente con 120 miembros que representan a 70 empresas socias de la UIP. El principal objetivo de esta unidad es desarrollar actividades y acciones para fortalecer y apoyar el crecimiento del sector, crear redes de negocios y ser referentes para otros jóvenes.







**Lic. Marco Riquelme** |  
Presidente UIP Joven



# DAMAS UIP

Las Damas de la UIP han culminado un año cargado de actividades exitosas como principales ejecutoras de la promoción de acciones basadas en Responsabilidad Social Empresarial, a fin de promover entre las empresas socias acciones de buenas prácticas.

Las líneas de acción encaradas fueron las siguientes: economía familiar saludable, trabajo decente e igualdad de género. En base a estos ejes, se seleccionaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible promovidos por el Pacto Global, en el cual se enmarcaron las actividades propuestas. Para el logro de cada una de las acciones, se contactó con diversas organizaciones para lograr alianzas estratégicas.

## REUNIONES DE TRABAJO Y OTRAS ACTIVIDADES

Las Damas de la UIP, han realizado varias reuniones de trabajo con diversas organizaciones para generar sinergia en la promoción de acciones de Responsabilidad Social Empresarial. Entre ellas, se destaca la reunión con representantes de la Fundación Paraguaya a fin de conocer nuevas propuestas de trabajo en relación al Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza.

Asimismo, con la Lic. Lorena Fernández, Gerente General de CEPPROCAL (Centro Paraguayo de Productividad y Calidad) y con el Sr. Christian Trinidad de la Fundación Industrial, para conocer las opciones de cursos y opciones de servicios que ofrecen estas unidades en relación a Educación Financiera. Además, con representantes de la Fundación CIRD para conocer sus propuestas de cursos sobre el mismo tema.

Por otra parte, se realizó una reunión de trabajo con la Presidenta de la Fundación Saraki, la Sra. María José Cabezudo para debatir sobre posibles acciones a realizar en forma conjunta sobre Inclusión Laboral.



*Reunión de trabajo con la Sra. Maricruz Méndez, de la Dirección de Promoción de la Mujer Trabajadora del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social*

En el mes de mayo, se realizó una reunión con la Sra. Maricruz Méndez, Directora de Promoción de la Mujer Trabajadora del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS) para dialogar sobre las acciones y/o proyectos encarados por la Dirección y la posibilidad de generar actividades en forma conjunta enfocadas en el ámbito de la Igualdad de género.

En el mes de junio, se realizó una reunión con la Abog. Natalia Sosa (Directora de la Niñez y Adolescencia del MTESS) para conocer las actividades que esta dirección se encuentra realizando en la erradicación del trabajo infantil, siendo uno de los ejes principales encarados por las Damas UIP desde años anteriores.

Reunión con el Director de Protección y Promoción de Derechos de la Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia (SNNA), Sr. Eduardo Sosa para generar una alianza a través de un Convenio Marco Interinstitucional con el objetivo de brindar talleres a las empresas socias de la UIP dentro de la Campaña “Respeto mis derechos – No al trabajo infantil – No al criadazgo”, realizado por la Secretaría.



*Reunión de trabajo con el Sr. Eduardo Sosa, Dirección de Protección de Derechos de la SNNA*

En el mes de junio, se realizó una reunión con la Sra. María Victoria Heikel, Coordinadora Nacional del Programa Regional ComVoMujer - GIZ para delinear acciones en forma conjunta y cuya conclusión fue la propuesta de presentación del Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las mujeres.

Este reconocimiento, es una iniciativa impulsada por el Ministerio de la Mujer, por lo cual se solicitó a la Ministra Ana María Baiardi, la realización de este evento para que las empresas socias de la UIP conozcan el Sello y lo puedan implementar.

Siguiendo esta línea, en el mes de julio se recibió la visita de la Sra. Christine Brendel Directora del Programa Regional Combatir la Violencia contra las Mujeres en Latinoamérica implementado por la Cooperación Alemana-GIZ, para definir los últimos detalles de la actividad.



*Reunión de trabajo con la Sra. Christine Brendel, Coordinadora Regional del Programa ComVoMujer - GIZ*

Por otra parte, se recibió la invitación para realizar un taller denominado “Claves para facilitar los cambios generacionales” dirigido a empresas familiares tanto socias como no socias de la UIP, de manera totalmente gratuita y a cargo del Sr. Roberto Bazán, conferencista internacional del BID, esta actividad se realizó en el mes de agosto.

Los temas desarrollados en el taller incluían los cambios generacionales y el protocolo familiar, asistieron una cantidad total de 35 representantes de empresas.



*Taller dirigido a empresas familiares a cargo del Sr. Roberto Bazán*

Las Damas UIP han participado además, en el VIII Congreso Internacional de Responsabilidad Social Empresarial y Sustentabilidad “De la Desigualdad a la Inclusión”, organizado por la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC) realizado los días 24 y 25 de agosto.

Entre los temas principales del Congreso se encuentran las estrategias empresariales que promueven la reducción de la pobreza a través de negocios inclusivos, la creación de valor compartido y la generación de oportunidades.

Una de las principales disertantes fue Marina Silva del Instituto Marina Silva (Brasil), líder socio ambiental de América Latina, quien brindó la primera conferencia sobre los Desafíos para el Desarrollo Sostenible.



*Participación en el VIII Congreso de Responsabilidad Social Empresarial, organizado por la ADEC*

## LANZAMIENTO DEL PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL DE LA UIP

En el mes de julio, durante un evento realizado en el Salón de Conferencias del Pabellón Industrial de la EXPO FERIA 2016 de Mariano Roque Alonso, se presentó el Programa de Responsabilidad Social Empresarial de la UIP, con el objetivo de ofrecer a los socios las herramientas e informaciones técnicas necesarias para que incorporen prácticas de RSE en sus organizaciones; fortalecer la implementación de acciones de RSE facilitando la vinculación con organismos estatales y civiles a través de alianzas y convenios; así como incentivar acciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Asistieron empresas socias, representantes de aliados estratégicos e invitados especiales.



*Presentación de los Programas de RSE de la UIP en la Expo Feria 2016*

Las líneas de acción del programa están basadas en los siguientes objetivos:

- **Objetivo 1 “Poner fin a la pobreza”:** que busca beneficiar con talleres sobre Educación Financiera a los colaboradores de empresas socias, bajo el nombre de “Economía familiar saludable”, mediante alianzas con otras organizaciones como el CEP-PROCAL, Fundación Industrial y el CIRD.

Por otra parte, el Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza, una metodología innovadora que permite realizar una medición de la calidad de vida de los colaboradores en base a una cantidad de 50 indicadores de pobreza que miden la calidad de vida. Este proyecto es una iniciativa de la Fundación Paraguaya.

Dentro de este ODS, también se desarrolla el programa “Fortaleciendo las prácticas de RSE” dirigido a micro y pequeñas empresas socias de la UIP. Se desarrolla a través de talleres junto con la realización de una actividad concreta para implementar en sus organizaciones.



*Representantes de las MIPYMES seleccionadas para participar en el Programa “Fortaleciendo las prácticas de RSE”*

- **Objetivo 5 “Igualdad de Género”** se incluye el Programa Regional Empresa Segura – ComVoMujer de la Cooperación Alemana – GIZ y el “Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las Mujeres”, una iniciativa del Ministerio de la Mujer.

En el mes de agosto se realizó la presentación del Sello a empresas socias, detallando las bases y los criterios para la postulación al reconocimiento.

- **Objetivo 8 “Trabajo Decente y Crecimiento Económico”** implementa el Concurso de Dibujo “No al Trabajo Infantil”, que en su cuarta edición lleva el Lema 2016 “**Eliminar el Trabajo Infantil en las cadenas de producción ¡Es cosa de Todos!**”, dirigido a niños de 8 a 14 años, hijos de colaboradores de empresas socias y sus proveedores. Dentro de este ODS, se encuentra también el “**Reconocimiento a la Excelencia Inclusiva**”, apoyando a la Fundación Saraki en su programa de Inclusión Efectiva de personas con discapacidad en puestos de trabajo.

La UIP forma parte del Jurado del premio e invitó a sus empresas a participar de esta iniciativa, las postulaciones se realizaron hasta el 30 de setiembre de 2016. El Lanzamiento de este reconocimiento se realizó en la UIP donde asistieron empresas amigas de la inclusión, medios de prensa e invitados especiales.



*Lanzamiento del Reconocimiento a la Excelencia Inclusiva, organizado por la Fundación Saraki*

## CONCURSO DE DIBUJO "NO AL TRABAJO INFANTIL"

En este año, se desarrolló la Cuarta Edición del Concurso de Dibujo "No al Trabajo Infantil", bajo el lema de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) "Eliminar el trabajo infantil en las cadenas de producción ¡es cosa de todos!".

El lanzamiento de esta actividad se realizó en el mes de junio en conmemoración del Día Internacional Contra el Trabajo Infantil, en la misma asistieron el Ministro del Trabajo, Sr. Guillermo Sosa; Ministro Secretario de la Secretaría de la Niñez y Adolescencia, Sr. Carlos Zárate; así como la presencia del Sr. Lorenzo Peláez, nuevo Especialista de la OIT en Actividades con los Empleadores en el Cono Sur de América Latina, y empresas socias.

Durante el lanzamiento, se realizó la firma del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la UIP y la Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia (SNNA) para brindar talleres de sensibilización a las empresas socias (empresarios, colaboradores, niños, niñas, adolescentes, familias) y muy especialmente a sus proveedores sobre temas relacionados a posibles situaciones de vulneración de derechos, la exposición a otras peores formas de trabajo infantil, la trata y explotación y abuso sexual de los niños, niñas y adolescentes, guías de intervención, marco legal, dentro de un trabajo articulado de la Campaña "Respetar mis derechos – No al trabajo infantil" realizado por la Secretaría.



Lanzamiento del IV Concurso de Dibujo "No al Trabajo Infantil" 2016, realizado en la UIP

Cabe mencionar, que en esta edición el concurso modificó su reglamento en cuanto a la edad de participación, incluyendo a niños de 8 a 14 años así como la participación de los hijos e hijas de los proveedores de las empresas participantes.

Por otra parte, se dividió en dos categorías de premiación, siendo la Categoría A de 8 a 10 años y Categoría B de 11 a 14 años.

Las jornadas de dibujo se iniciaron en junio y se extendieron hasta setiembre, visitando una cantidad de 15 empresas socias.

Al finalizar los encuentros, se hizo entrega de un certificado de reconocimiento a las empresas por su participación en el concurso, y el Manual "Guías para los empleadores – Eliminación del Trabajo Infantil" de la Oficina de Actividades para los Empleadores de la OIT y Organización Internacional de Empleadores.

### Las empresas que participaron son las siguientes:

El Mejor S.R.L.; Achón Industrial S.A.; Fidesa; Sevipar; Cerámica Terracotta; AGPAR S.A.; ContiParaguay; RASE S.R.L.; Trafopar; Cerámica Irene; Dutriec S.A.; Pollpar S.A.; Frigorífico Chaco; Mazzei y la UIP. La cantidad de niños y niñas capacitados fueron 341 en total.



Taller con Técnicos de la SNNA realizado en Achón Industrial S.A., dirigido a sus proveedores

Las empresas que han realizado el taller con sus proveedores a cargo de técnicos de la Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia, fueron El Mejor S.R.L. y Achón Industrial S.A.

Los ganadores del concurso fueron seleccionados por el Jurado compuesto por el artista plástico Osvaldo Camperchioli, la Abog. Verónica López y la Psicóloga especialista en educación por el arte María Victoria Heisecke, de acuerdo a las categorías señaladas en las bases y condiciones.



Juzgamiento de los Dibujos por el Jurado

Y este año se han entregado los premios en las empresas, a los niños y niñas ganadores.



*UIP -Primer Premio*



*Galletita Mazzei - Segundo Premio*



*Conti Paraguay - Tercer Premio*

“CANTIDAD DE EMPRESAS Y NIÑOS PARTICIPANTES EN EL IV CONCURSO DE DIBUJO “NO AL TRABAJO INFANTIL”

	2014	2015	2016
Total de empresas	4	13	15
Total de niños y niñas	269	289	341

CANTIDAD DE NIÑOS SEGÚN EDAD

Menores de 8 años	166
8 a 10 años	113
11 a 14 años	62
Total	341

PROGRAMA “FORTALECIENDO LAS PRÁCTICAS DE RSE”

En el programa de RSE de la UIP se incluyó el ciclo de talleres dirigido a MIPYMES, con el objetivo que conozcan los siete ejes de la responsabilidad social, las acciones que pueden implementar con sus grupos de interés y cómo comunicar sus iniciativas.

Este programa se denominó “Fortaleciendo las prácticas de RSE”, para ello se seleccionaron 11 empresas MIPYMES quienes se inscribieron a través de una convocatoria realizada por la UIP a finales del mes de junio y se realizó la presentación oficial de las empresas participantes durante el lanzamiento del Programa de RSE en la Expo Feria 2016, siendo 11 las empresas seleccionadas.

Los talleres se realizaron desde julio hasta diciembre, desarrollando en cada encuentro uno de los ejes de la responsabilidad social analizando las acciones que las empresas podrían implementar en forma interna y externa. Además, se visitaron las MIPYMES para conocer los procesos que cada una realiza y cómo ayudarlos a identificar las actividades a desarrollar, como por ejemplo la elaboración de un Código de Ética y sus Declaraciones Institucionales.

En el mes de diciembre, se realizó la clausura con las empresas que ha concluido los módulos, siendo las siguientes: Industrias F&C S.R.L. GOLTY; Nembre Producciones; Helados Glace; ARAI S.R.L.; Proyack S.A.; Kate Fashion; Servicios Gráficos Tenondete S.A.; La Caporal y Tecnología Industrial Paraguaya de la Comunicación S.A.



Entrega de certificados a las empresas que han concluido el ciclo de Talleres.

## PRESENTACIÓN DEL “SELLO EMPRESA SEGURA LIBRE DE VIOLENCIA Y DISCRIMINACIÓN CONTRA LAS MUJERES”

En el mes de agosto, se presentó la iniciativa del Ministerio de la Mujer denominado “Sello Empresa Segura libre de violencia y discriminación contra las mujeres”, cuyo objetivo es reconocer a las empresas que promuevan la no violencia contra las mujeres y la igualdad entre mujeres y hombres en sus ámbitos de actuación.

En la misma, se contó con la presencia de la Ministra Ana María Baiardi, del Ministerio de la Mujer, así como la Sra. Christine Brendel Coordinadora Regional del Programa ComVoMujer-GIZ, quien presentó los resultados del último estudio realizado sobre los costos empresariales de la violencia contra las mujeres.

El encuentro fue oportuno para compartir las experiencias de dos empresas que han participado en la convocatoria 2015-2016 del Sello, quienes presentaron las acciones que han desarrollado. Participaron 35 representantes de empresas socias de la UIP, quienes conocieron más detalles sobre los beneficios y las bases y condiciones de esta iniciativa.



*Presentación de los costos empresariales de la violencia contra las mujeres, a cargo de Christine Brendel (ComVoMujer – GIZ)*

**Sra. Cristina de Felippo**  
Presidenta



## EVENTOS

### 2DO ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES Y 3ER CONGRESO LATINOAMERICANO DE MIPYMES

“Innovación y Tecnología al alcance de las Mipymes” ha sido el lema abordado durante el 2do Encuentro Anual de Mipymes y el 3er Congreso Latinoamericano de Mipymes, eventos organizados en forma simultánea por la Unión Industrial Paraguaya, reuniendo a más de mil microempresarios paraguayos y de toda región, quienes pudieron acceder a una amplia cobertura de servicios gratuitos y sobre todo generar una red de contactos

Una variada temática que incluyó un área de exposiciones, talleres, networkings, conversatorios y un área destinada a instituciones públicas y privadas que ofrecieron sus servicios, formó parte de un interesante escenario orientado única y exclusivamente para los emprendedores.

Varias instituciones públicas como el Ministerio de Industria y Comercio, Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social, Subsecretaría de Estado de Tributación, Instituto de Previsión Social, Instituto Nacional de Alimentación y Nutrición, Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología, Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral, Servicio Nacional de Promoción Profesional, Secretaría del Medio Ambiente, REDIEX, el Viceministerio de Mipymes y el Banco Nacional de Fomento apoyaron la actividad y le dieron el prestigio necesario.

Las actividades se realizaron en el predio de la Unión Industrial Paraguaya, que fue acondicionada especialmente para el evento, considerando la diversidad en la presentación de los servicios, los días 28 y 29 de octubre de 08:00 a 20:00 horas.

### IMPORTANTE PRESENCIA INTERNACIONAL

Este año en coincidencia con el 2do Encuentro Anual de Mipymes, la UIP ha tomado la posta para la organización y realización del 3er Congreso Latinoamericano de Mipymes, que llegó a Paraguay luego de ediciones realizadas en Perú y Argentina. Un evento que reunió a gremios como la Asociación de las Micro y pequeñas empresas de pequeño porte del Oeste de Paraná – AMIC, Brasil; la Confederación Argentina de la Mediana Empresa – CAME; la Confederación Nacional de las micro y pequeñas empresas y de emprendedores individuales – CONAMPE de Brasil, la Cámara Boliviana de Franquicias, la Asociación Nacional de las Micro y pequeñas empresas de Uruguay, la Asociación de Pequeñas y Medianas Industrias de Perú – APEMIPE, entre otros.

Representantes de estos gremios tuvieron la posibilidad de aprovechar las actividades previstas en el marco del Encuentro y al mismo tiempo aprovecharon para sentar las bases de lo que sería la Unión Latinoamericana de Mipymes, primer gremio de la región que se proyecta como la única entidad orientada



*Microempresarios de la región que participaron del 3er. Congreso.*

## CICLO DE CONVERSATORIOS

Algunos de los temas desarrollados fueron: La tecnología al alcance de las Mipymes, innovación en la empresa, la importancia del embalaje, presupuesto familiar versus presupuesto de mi empresa, formalización de las mipymes, registro de marca, la franquicia como un mecanismo de expansión, la importancia de asociatividad de las mipymes, entre otros.

Una de las actividades con mayor demanda, ha sido los conversatorios que generaron un importante impacto en cada auditorio. Unas 600 personas por día participaron de las capacitaciones que fueron dirigidas por expertos profesionales acompañados de empresarios líderes que compartieron sus experiencias con los asistentes. Jornadas motivadoras y enriquecedoras que culminaron con un networking, que, en el marco de un escenario más distendido, permitió que los microempresarios interactúen y establezcan una importante red de contactos.



*Panelistas del 3er. Congreso Latinoamericano de Mipymes*

Indudablemente, el éxito del 2do. Encuentro Anual de Mipymes y 3er. Congreso Latinoamericano de Mipymes se debió a un perfecto trabajo en equipo, por lo que agradezco de forma especial a mis compañeros de la Junta Ejecutiva, Sra. Guillermina Imlach y Jorge Pappalardo y los colaboradores de la institución, al Dr. Luis González Arias, Jacqueline Heilbrunn, Lorena Fernández, Nathalie Bordas, Elsa Marecos, Walter Cuevas, Cynthia Villalba y Pamela Franco.



**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador General

## REPRESENTACIONES

La UIP cuenta con varias representaciones en diferentes instituciones y organismos multisectoriales, permitiendo de esa manera sentar postura del sector industrial en los diferentes temas. A continuación se detallan informes de alguna de ellas.

### CONAETI

En representación de la UIP, he asistido a las reu-niones de la CONAETI, al inicio del 2016, se trató la lectura y consideración de la Ley que modifica y amplía los artículos 4º y 5º de la Ley Nº 4788/2012, contra la trata de personas, donde se incorpora la definición de Criadazgo. Se indica que existe un teléfono exclusivo cuyo número exclusivo es el 147, para llamadas sobre denuncias de Criadazgo en la Secretaría de la Niñez y Adolescencia y que actualmente hay denuncias de 45 casos, acumulados desde el año 2014, la mayoría de ellos son niñas entre 9 y 17 años de edad. Se comentó también que existen datos que indican que hay personas que hacen tratos con los padres, abuelos o tutores, quienes entregan a los niños o niñas a cambio de que los hagan estudiar, les den abrigo y comida, por la necesidad que tienen ellos al no poder brindar a sus hijos lo que necesitan, para progresar en la vida, sin pensar en lo que les pueda pasar a las criaturas en otros lugares que no sea en su casa. Por Ley, cuando se trata de la figura de guarda de una criatura de muy corta edad, esta familia que capta a la niña o niño, tiene que comunicar a las autoridades zonales, fiscalía o Juez competente.

En una de las reuniones, la representación, del Ministerio de Justicia, habló sobre el desarrollo de un Proyecto financiado por la Universidad de Villa María de la Ciudad de Córdoba Argentina y la Unión Europea, para trabajar sobre la problemática detectada en la Ciudad de Pilar, sobre chicas que suben a los Barcos en esa Ciudad, para prestar servicios sexuales durante el trayecto hacia el norte del país. También se trató este año sobre los chicos menores que se encuentran en las calles de las ciudades Asunción y Luque, vendiendo juegos de azar inducidos por mayores y eso no está permitido en las políticas de la Niñez y Adolescencia. Hubo actividades en el Centro de Azucareros de la Ciudad de Villa Rica, donde tuvo participación la Embajadora de los Estados Unidos de Norteamérica, quién apoya el Proyecto que se desarrolla en esa ciudad Guaireña, quienes demostraron que no tienen niños trabajando en los cañaverales. Se desarrolló en este año 2016, en Paraguay el Congreso Mundial de la Niñez y Adolescencia, llevándose a cabo los días 16, 17 y 18 de Noviembre. Se está elaborando un Spot de Comunicación sobre el trabajo de la CONAETI, en cuanto al Trabajo Infantil, hay una iniciativa empresarial para crear una Red de empresas para trabajar en el área del Trabajo Infantil. Líneas Aéreas TAM, ofrece pasar en los vuelos el Spot de comunicación sobre el trabajo Infantil apenas esté terminado.

Una señora Colombiana que es la representante de Paraguay OKA KAAA, que es una ONG, que tiene como lema, Juntos combatimos el trabajo infantil, habló sobre imagen. Esta ONG, es financiada y promovida por Ministerio del Trabajo de Estados Unidos de Norteamérica, en conjunto con el MTESS de Paraguay teniendo especialistas en las distintas áreas que se necesitan para este proyecto. En este momento se está finalizando la estrategia de imagen, presentación y comunicación del

Proyecto en conjunto con el MTESS. Los objetivos y las metas del Proyecto es apoyar a Paraguay a reducir las peores formas de trabajo infantil y se ha tomado como base el departamento del Guairá. Proteger a niños/as impartiendo educación en el Guairá y hay 1.350 familias y 2.890 niños/as detectados para el trabajo. Se trabajará con las comunidades y con Líderes locales, para eso se desarrolló un Manual Operativo, se ofrecerán programas y servicios educativos los cuales utilizaran para su aplicación, escuelas, iglesias, centros comunitarios, con niños de cinco a diecisiete años y se impartirán 700 horas lectivas. Se medirán el nivel educativo, las aptitudes y las habilidades para el trabajo. De la misma manera se promoverá el cumplimiento de las Leyes Laborales.

Sobre Criadazgo habló la Dra. Ruth Benítez de la fiscalía manifestando que se realizó una observación sobre el art. 1, que habla sobre la recepción de Criadazgo, pero no penaliza y que la figura de explotación en el art. 2, cambiar como penalizar, porque no lo dice. En el Parlamento existen 2 posiciones una a favor y otra en contra, lo que retrasa toda legislación. Se está elaborando un video sobre los avances del trabajo infantil en el Paraguay y solicitan un representante del sector empresarial para que hable y represente este sector, dando testimonio de lo que se está haciendo desde el punto de vista del apoyo que está dando el empresariado a esta causa. Este video está financiado por la OIT.

## MESAS DE DIÁLOGO SOCIAL TRIPARTITO

Se convocó a una reunión en el Auditorio del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La temática fue Dialogo Social Tripartito, Avances y desafíos, en el marco del Proyecto 93217 “Apoyo a la Institucionalización del Dialogo Social en Paraguay”. Se realizó la proyección de un spot, sobre el proyecto de Diálogo Social. A continuación tomó la palabra el señor Roberto Gálvez, Representante Residente Adjunto del PNUD. El señor Gálvez habló sobre el Proyecto en sí, sus logros, que había ya 12 meses de Diálogo Social en marcha.

El Proyecto de Ley del Código Laboral fue un debate abierto tripartito con el apoyo de Naciones Unidas, esta institución se compromete a seguir apoyando y compartir en la Región los éxitos logrados en Paraguay. Seguidamente la señora Sonia Leguizamón, representante de la Central General de trabajadores, quién habló de la historia de la lucha que se tuvo para que se cree el Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social. También se refirió sobre las Mesas Temáticas del Dialogo Social, por el trabajo que realizaron las Centrales Sindicales, incluyendo los beneficios para la mujer trabajadora y la Empleada Doméstica. Tomó la palabra el señor Alejandro Zuccolillo, representante de la empresa “E.S.” S.A. (Línea 12) Refiriéndose casi toda su exposición a la historia de vida de Enri Ford. Palabras del señor Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Dr. Guillermo Sosa, manifestando al inicio de sus palabras que el Dialogo Social se inició con una huelga.

El Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social llama al Dialogo Social y este debe tener resultados en base a una Agenda de Trabajo, una hoja de Ruta, consensado en la Tripartita y debe ser en grupos pequeños. En relación al Dialogo Social, mencionó las palabras del Papa quien dice que no se puede dialogar donde no hay una línea de cimiento de donde podamos construir las propuestas.

El Ministro agradeció al Sistema del PNUD y OIT, por el apoyo al Dialogo Social. Agradeció además el apoyo que recibe el MTESS, tanto más cuando se exportaran las experiencias exitosas que ha tenido este Ministerio con las Mesas de Dialogo social.

Otro Proyecto con iniciativa del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, es la Inscripción de los Sindicatos Vía WEB de acuerdo al Art. 294 del Código del Trabajo, Ley N° 213/93. Se fue detallando por los técnicos que prepararon la aplicación, los pasos a seguir al utilizar el sistema, diciendo que se registra un Sindicato Nuevo en forma digital, paso a paso, que se ha detallado en el documento. El Ministerio lleva un registro de los datos que se van ingresando. La página recibe estos datos y los guarda, cuando ya se han ingresado todos los datos en los cuadros correspondientes, la página emite un comprobante que el recurrente puede imprimir.

Luego la página emite datos como códigos de consulta, que se deben copiar, que servirán posteriormente para que los Sindicatos puedan ingresar con ese código y saber cuál es el estado en que se encuentra el documento ingresado, si le falta algo que no se incluyó, si está correcto y completo para que siga su curso normal y no se detenga en alguno de los requisitos, pudiéndose imprimir para tener una constancia del estado del documento, en qué oficina esta y cuánto tiempo se ha demorado el trámite, hasta su aprobación.

Aldo Snead, representante de una de las Centrales Sindicales, felicitó la gestión del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, por este avance informático, manifestando que es beneficioso para todos los Sindicatos nuevos y antiguos por las facilidades que se les está proporcionando, para presentar los trámites de regularización de los Sindicatos con bastante facilidad para presentar los papeles sin moverse de un escritorio, adelantando todo el sistema de aprobación. Se siguió con un debate de los presentes que en su mayoría eran de las Centrales Sindicales, redundando en elogios y consultas sobre la forma de utilizar de mejor manera la herramienta que el Ministerio del Trabajo ponía a disposición. El Vice Ministro César Segovia, dio un plazo de 10 a 15 días para que puedan consultar, objetar y/o aprobar el sistema puesto a disposición.

**Dr. Tomás Astudillo**  
Representante



## REPRESENTACIONES

Las principales actividades realizadas desde el Cedral durante el 2016 se resumen en:

# CEDIAL

Las principales actividades realizadas desde el Cedral durante el 2016 se resumen en:

Proyectos:

o Formulación del proyecto “Investigación tecnológica para el desarrollo de nuevos materiales genéticos de Ka’a He’e – Stevia” para la Cámara Paraguaya del Kaá Heé – Stevia

o Ejecución y conclusión del proyecto “Desarrollo Tecnológico para la Desinfección de Hierbas Naturales” para la empresa Stevia Natural SA

o Formulación, ejecución y conclusión del proyecto “Comercialización de productos Gourmet en la Región Norte del Mercado Argentino” para la empresa San Millán

o Lanzamiento y estructuración del proyecto “Bolsa Verde – Producción Agrícola Sustentable” para la Unión de Cooperativas UNICOOP

o Formulación del proyecto “Apoyo al Desarrollo Industrial de la Ciudad de Hernandarias” para la Agencia de Desarrollo e Integración de la región de influencia de Itaipú.

o Formulación e inicio de ejecución del Proyecto AL INVEST 5.0 Un crecimiento integrador para la cohesión social en América Latina, en alianza con:

- El Centro Yerbatero del Paraguay para la implementación de Buenas Prácticas de Agricultura en empresas secadoras y productores

- La Cámara Paraguaya del Kaá Heé Stevia para la elaboración de un Plan de Actuación 2017 de impulso a la producción e industrialización del Ka’a He’e – Stevia

- La Asociación de Industrias Confeccionistas del Paraguay para el fortalecimiento profesional de la industria de la moda

- La Asociación de Micro, pequeñas y medianas Empresas – Amipyme para formación empresarial de las micropymes

- La Asociación Paraguaya de Empresarias, Ejecutivas y Profesionales-APEP para la promoción de empresas y proyectos de mujeres empresarias

- El Centro Tecnológico de la Universidad del Cono Sur de las Américas para la capacitación técnica en las áreas de automatización y electrotecnia de empresas industriales

- Vinculación Comercial Empresarial:

Coordinación general de las siguientes misiones, ruedas de negocios, enlaces empresariales:

- o Misión Empresarial Multisectorial Uruguay XXI
- o Misión Empresarial Multisectorial APEX Brasil
- o Misión Empresarial Multisectorial FIEMG Brasil
- o Expo Rueda Internacional de Negocios de Expo Feria MRA
- o Expo Rueda Internacional Foro Paraguay-Brasil
- o Rueda Internacional de Negocios del Ka'a He'e Stevia
- o Misión Empresarial paraguaya sector foresto industrial de la madera a FEDEMA Formosa. Argentina
- o Agendamientos individuales a empresas bolivianas, uruguayas.

En el presente ejercicio se han atendido unas 450 empresas extranjeras aproximadamente

- Eventos Internacionales de contenido temático:

Los eventos temáticos internacionales con gran presencia extranjera, atendidos durante el ejercicio fueron:

- o Organización general del IX Simposio Internacional del Ka'a He'e - Stevia
- o Co-organización de la 9a Conferencia Científica Regional de TEPHINET 2016
- o Asistencia para el 1er Seminario Regional de Agricultura Sustentable



**Ing. Carlos A. Rivas**  
Representante Titular



**Ing. Javier Viveros**  
Representante Suplente



## REPRESENTACIONES

# INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

Como Consejero Representante de la FEDERACION DE LA PRODUCCION DE LA INDUSTRIA Y EL COMERCIO (FEPRINCO) ante el Consejo de Administración del Instituto de Previsión Social durante el ejercicio 2016 me he propuesto algunos desafíos.

Como Consejero Representante de la FEDERACION DE LA PRODUCCION DE LA INDUSTRIA Y EL COMERCIO (FEPRINCO) ante el Consejo de Administración del Instituto de Previsión Social durante el ejercicio 2016 me he propuesto algunos desafíos.

Al efecto, informo que he buscado mejorar la calidad del servicio de las prestaciones médicas y económicas otorgadas a los asegurados del IPS. En este sentido, he aprobado Resoluciones y Proyectos en beneficio de los intereses institucionales, preservando en todo momento una comunicación fluida con el gremio de los Empresarios, a fin de conocer sus inquietudes y recomendaciones para representarlos digna y responsablemente dentro del Consejo de Administración del IPS.

Las acciones encaradas durante el periodo 2016 fueron orientadas al mejor cumplimiento de la misión institucional, la cual ha sido administrado con austeridad, transparencia y mayor control de los gastos, siendo el objetivo primordial de esta Consejería el reordenamiento financiero y administrativo que posibilite a la Institución cumplir con sus múltiples compromisos económicos y sobre todo recuperar la confianza de proveedores y contratistas.

Desde hace varios años la estructura física hospitalaria del IPS es insuficiente para satisfacer la creciente demanda de los servicios médicos, en consecuencia hemos encarado una serie de proyectos de construcción, ampliación y reacondicionamiento de los Hospitales, Clínicas y Unidades Sanitarias de todo el país.

A continuación, me permito señalar algunas de las decisiones adoptadas por el Consejo de Administración y que por su importancia ameritan ser destacadas;

Como miembro del Consejo de Administración hemos establecido por Resolución 017-002/16 por la que se aprueba el proyecto “INCENTIVO A LA FORMALIZACION DE APORTE OBRERO PATRONAL”, un procedimiento que busca incentivar a los trabajadores el control de sus aportes, a efectos de mejorar su calificación crediticia, permitiendo el acceso a créditos con tasas menores, destinados a la construcción o remodelación de sus viviendas, con lo cual se espera un aumento sustancial en los ingresos al Seguro Social.

Con la promulgación de la Ley N° 5.655/16 “Que complementa, amplía y modifica disposiciones del régimen legal del seguro social obligatorio del Instituto de Previsión Social” se establecería un nuevo régimen punitivo e infracciones legales que amplían el Artículo 261 del Código Penal, incorporando como tipo penal la Evasión de Aportes a la Seguridad Social, esta ley con su posterior reglamentación, permitirá mejorar los servicios de salud con la culminación de obras de infraestructura inconclusas a través de los recursos obtenidos, además de fomentar las inversiones y colocaciones financieras; Distribución real del 1.5 % del aporte que le corresponde al Estado; Intercambiar información referente a los sujetos del Seguro Social Obligatorio con otras instituciones y entidades públicas; y establecer la inembargabilidad de los bienes de la institución.

Así también se ha gestionado en forma exitosa ante el Congreso Nacional la inclusión para la utilización del fondo de imprevistos hasta el monto equivalente a (Gs. 300.000.000.000) destinado a financiar las obras de infraestructura necesarias para afrontar la creciente demanda de servicios. Esto permitirá afrontar con mayor holgura las compras de medicamentos e insumos con ingresos genuinos.

A la fecha tienen continuidad varias de las obras de infraestructura, previéndose la culminación de las mismas en el ejercicio 2017. En otros casos se decidió rescindir los contratos con empresas constructoras que incumplieron sus compromisos a pesar de las numerosas propuestas de solución planteadas. El financiamiento actual del fondo nos ha permitido adquirir la totalidad de los equipamientos y mobiliarios necesarios. Para mayor ilustración, se adjunta como anexo un informe detallado de los proyectos, obras ejecutadas y obras en licitaciones correspondientes al 2016.

Por Resolución de Consejo también hemos aprobado la creación del CREAM, Centro de Residencia Especializada de Atención y Apoyo para Adultos Mayores “Vida Plena”, del Instituto de Previsión Social, siendo el primer Centro de la Red de Atención a Largo Plazo y Apoyo a las Personas Mayores del IPS en Paraguay, el mismo ofrecerá una atención integral y especializada para asegurados de la Tercera Edad.

En cuanto a Inversiones se refiere hemos aprobado el Sistema Electrónico de Transacciones DATATEC para Colocación de los Recursos Financieros del Instituto, otorgando así mayor seguridad y transparencia en las colocaciones, cabe recordar que están al acceso la población en general ya sea asegurado o no del IPS, a través de la “Transmisión ON LINE, las Sesiones del Consejo de Administración.

Se ha realizado un estricto control del consumo de combustible en las distintas dependencias que cuentan con móvil a su cargo a través del monitoreo de los vales y tarjetas magnéticas entregadas. Tomando en cuenta los montos totales del contrato ejecutado con la empresa adjudicada y el Convenio con PETROPAR, se obtiene como resultado una diferencia de 2.903.390.919 (Guaraníes dos mil novecientos tres millones trescientos noventa mil novecientos diecinueve).

En cuanto a la reglamentación de la Ley 5.508/15 De Promoción, Protección de la Maternidad y Apoyo a la Lactancia Materna” he manifestado oportunamente mi preocupación por el impacto negativo que ocasiona al fondo de salud la implementación de esta Ley, además de la incidencia negativa que ha generado en el mercado laboral femenino su implementación.

## RECURSOS HUMANOS

El IPS se encuentra realizando el proceso de Desprecarización para el personal contratado con antigüedad de 4 años ininterrumpidos de vinculación con la institución. De un total de 1.629

posibles postulantes se han inscripto un total de 1.545. Finalmente la lista de elegibles quedó aproximadamente en 1.270 funcionarios, de los cuales fueron nombrados 1243 funcionarios contratados. En el proceso fue evaluado: el cumplimiento de las disposiciones disciplinarias, la antigüedad en la institución, pruebas escritas y/o prácticas de conocimientos, aptitudes y/o competencias de los funcionarios.

Hemos logrado un Acuerdo entre El IPS y el Sindicato de Médicos Anestesiólogos del IPS (SIMANIPSA), en donde ambas partes se comprometen a seguir trabajando para dar un servicio de calidad y bioseguridad al asegurado, reconociendo la inversión y las mejoras obtenidas en la actualidad, en cuanto a equipamientos e infraestructura. Así también, se han desarrollado numerosos cursos de capacitación y actualización para el personal de la Institución (total de 7.678 funcionarios capacitados y 209 funcionarios accedieron a Becas de Estudio)

Se ha Aprobado un marco genérico para la cooperación entre el IPS y EL PROGRAMA NACIONAL DE BECAS DE POSTGRADO EN EL EXTERIOR “DON CARLOS ANTONIO LOPEZ PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACION, INNOVACION Y EDUCACION, Y EL INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL, con el fin de facilitar los permisos, documentos y trámites para que los funcionarios egresados de carreras universitarias de grado se postulen para realizar maestrías o doctorados otorgados por dicho programa. Los funcionarios que sean beneficiados con el programa, podrán realizar Cursos de Postgrados en el exterior, teniendo en cuenta la necesidad imperiosa que tiene el País de mejorar en materia de salud e impulsar la educación, investigación, innovación, productividad y elevar la calidad de los servicios y bienes ofrecidos por las instituciones públicas.

Durante esta administración hemos desarrollado una política de desvinculación, estableciendo procedimientos administrativos y financieros para el pago del incentivo de Retiro Voluntario a funcionarios del Instituto que desean acogerse a este beneficio.

## MEDICAMENTOS E INSUMOS.

Durante esta Administración hemos establecido un nuevo protocolo de control en la compra y entrega de medicamentos, con la implementación de la nueva política de adquisiciones se ha aprobado la inclusión en el Programa Anual de Contrataciones (PAC 2016) la adquisición de Medicamentos, Insumos, Preparados nutricionales, prótesis, Reactivos para laboratorio, suturas quirúrgicas por más de 1 billón de guaraníes, para los años 2016 y 2017.

Esta inversión permitirá un stock para 18 meses El monto de salidas de medicamentos del Parque Sanitario Central a julio de 2016 es de (Gs. 337.867.443.928).

## TRANSPARENCIA

La habilitación del sistema de Canal de Denuncias a través de la página Web que parte de la necesidad de separar el ingreso de reclamos y denuncias en forma confidencial, que guarden relación con hechos de corrupción, a fin de optimizar la distribución de las mismas para el tratamiento de los casos.

El Sistema IPS te escucha como campaña de socialización del Canal de Denuncias, con más de 20 eventos informativos en todo el País.

## TIEMPO DE PROCESAMIENTO DE REPOSOS

Se ha logrado una significativa reducción de los plazos de concesión de Subsidios de Reposo, disminuyendo el tiempo promedio de ocho (8) meses a 1, 5 meses.

En cuanto a la implementación del Plan Piloto de Pago Directo por el Empleador, podemos afirmar que de las 33 empresas convenidas que agrupan alrededor de 20.000 trabajadores, aproximadamente 4.488 trabajadores NO han debido concurrir a las oficinas Administrativas del IPS y han percibido sus Subsidios dentro del mes en que ocurrió la contingencia.

De igual manera se logró reducir los pasos para el procesamiento de las Juntas Médicas, de 15 etapas, se redujo a 05 etapas (solicitud, evaluación socioeconómica, Evaluación médico – laboral, verificación de Jefatura y Remisión a DAJ) Esto ha permitido reducir el tiempo del proceso de 120 días a 15 días.

Se ha realizado eventos informativos participando la Institución en la Expo Mariano Roque Alonso y en la Expo MIPYMES de este año, de igual manera se ha realizado capacitaciones y feedback de la utilización del sistema de pago directo de reposos, en beneficio de las empresas convenidas

## ALIANZAS ESTRATEGICAS CON OTRAS INSTITUCIONES

A lo largo del 2016, hemos firmado convenios y alianzas estratégicas con otras instituciones a fin de procurar el logro de nuestros objetivos y metas.

- Convenio con el BNF para acceder a créditos para la construcción de la primera vivienda o remodelación en caso que la tuviera.

- Convenio con la Dirección del Servicio de Sanidad de las Fuerzas Armadas, para la prestación de Servicios de internación en el Hospital Militar Central de las Fuerzas Armadas.

- Convenio con Entidad Binacional Itaipú, para la modernización tecnológica del sistema de salud, mediante la implementación de Programas, Proyectos, Actividades, entre otros.

- Convenio con la Universidad Nacional de Asunción para el desarrollo de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico, tareas de docencia y extensión universitaria.

- Convenio con Personal Núcleo S.A. para el desarrollo de una aplicación móvil con el sistema operativo ANDROID para el agendamiento de Citas Médicas a través del cual todos los asegurados tengan acceso. Para mayor ilustración adjuntamos como Anexo una lista de algunos de los Convenios suscritos por el IPS durante el año 2016.

### **Econ. Luis Fleytas Bogarín**

Representante de FEPRINCO ante el Consejo de Administración del IPS



## REPRESENTACIONES

# COMISIÓN NACIONAL DE CAMBIO CLIMÁTICO

**A**sistimos y participamos activamente en todas las sesiones y eventos a los que fuimos convocados. Informaciones sobre la Comisión Nacional de Cambio Climático CNCC.

Ver: <http://silvapar.com/uip-cncc/2016/?dir=base-legal>

### 1. Reunión de la CNCC en la Expo 2016

Continuando tradición también este año invitamos a la CNCC a realizar Sesión de trabajo en la Expo 2016. Ver: <http://silvapar.com/uip-cncc/2016/?dir=reunion-expo-2016>

### 2. Otras actividades:

a. Taller sobre Finanzas del Clima - 4to. Encuentro Regional en Asunción. Ver:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2016/?dir=finanzas-del-clima-encuentro-asuncion>

b. Preparación y aprobación del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Ver:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2016/Plan-Nacional-de-Adaptacion-al-Cambio-Climatico.pdf>

c. Preparación y aprobación de Posición Nacional ante COP 22. Ver: <http://silvapar.com/uip-cncc/2016/Posicion-Nacional.pdf>

d. Participación en diseño de Proyecto PROEZA, inspirado en propuesta original de Fepama, primera solicitud nacional de cooperación al Fondo Verde de Naciones Unidas ahora en etapa de presentación.

### 3. Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático - COP 22

Se llevó a cabo en la Ciudad de Marrakech, en MARRUECOS del 07 AL 18 de Noviembre 2016. La cumbre del clima de Marrakech culminó con la aprobación de un documento que da los primeros pasos en la redacción de un conjunto de reglas que regirán el Acuerdo de París y que deberá estar concluido en 2018, dos años antes de que el pacto empiece a funcionar.

Cerca de doscientos países que integran la convención de cambio climático de la ONU han acordado ciertos avances en materia de financiación climática, dando continuidad más allá de 2020 al Fondo de Adaptación del Protocolo de Kioto que expiraba ese año y que ahora se incorporará al Acuerdo de París. Próximas reuniones decidirán la dotación del fondo a partir del 2020.

- Financiación climática: Los países ricos se han comprometido, además, a aumentar progresivamente, tras 2020, la cifra de 100.000 millones de dólares que se va a movilizar anualmente para la financiación climática a partir de ese año de fondos públicos y privados y de otras fuentes incluyendo los mercados de carbono.

El texto aprobado da la bienvenida a la entrada en vigor en menos de un año del Acuerdo de París, que a día de hoy ya han ratificado 111 países responsables de casi el 80 % de las emisiones mundiales de carbono (Paraguay ratificó adhesión el 13 de Octubre 2016), y subraya la urgencia de que los países trabajen a nivel nacional para cumplir los objetivos de reducción de emisiones prometidos a partir de 2020.

La llamada “Proclamación de acción por el clima y el desarrollo sostenible de Marrakech” incluye el compromiso de promover la acción climática antes de 2020. Ver: <http://conexioncop22.com/?s=proclamacion+de+accion> | <http://silvapar.com/uip-cncc/2016/?dir=COP-22-resultados>

Ver Informe de participación Nacional coordinado por la CNCC: <http://silvapar.com/uip-cncc/2016/COP22-informe-participacion-nacional.pptx>

#### Memoria de la CNCC 2016

Paraguay, como país en desarrollo, sin litoral, considera que la adaptación es prioritaria y debe tomar medidas prioritarias conducentes a reducir la vulnerabilidad, y aumentar la resiliencia / protección de las comunidades y ecosistemas en relación a los impactos del cambio climático, en base a la reducción de riesgos de desastres.

Para nuestro país, que es afectado en forma considerable y creciente por los efectos del Cambio Climático, estos espacios se constituyen en una oportunidad para reafirmar su interés nacional en el desarrollo e implementación de mecanismos efectivos que ayuden a aprovechar las oportunidades que implica su participación. Ver:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2016/Memoria-ONCC.pdf>

#### “DE CALIDAD DEL AIRE” NRO. LEY 5.211/14

La Dirección General del Aire (DGA) la SEAM invitó a UIP a participar en la elaboración de la Reglamentación de la Ley. Participamos de dos reuniones preliminares en SEAM, y también invitamos al Director a realizar una exposición informativa ante el Consejo Directivo de UIP. En fecha 23 Septiembre a Reunión de Trabajo con la Dirección General del Aire / Seam, en esa ocasión se comunicó el cambio del Director: Ing. Ulises Lovera, y fue presentado su reemplazante Ing. Rafael Sosa, y se habló de generalidades a considerar en posterior reunión. Ver: <http://silvapar.com/uip-ley-calidad-aire/Minuta-Reunion-SEAM.pdf>

La Ley 5.211/14 “De Calidad del Aire” Fue aprobada en el Parlamento Nacional y promulgada por el Ejecutivo en fecha 3 de Julio del 2014

#### Objeto de la Ley

La Ley tiene por objeto proteger la calidad de aire y de la atmósfera, mediante la prevención y control de contaminantes químicos y físicos del aire, para reducir el deterioro del ambiente y la salud de los seres vivos, a fin de mejorar su calidad de vida y garantizar la sustentabilidad del desarrollo.

#### Dirección General del Aire

El Artículo 8° de la Ley 5.211/14 crea la Dirección General del Aire (DGA) y ordena a la SEAM la estructuración de la misma.

El Artículo 39° de la Ley Amplia el Artículo 20 inciso c) de la Ley N° 1.561/00 incluyendo a la DGA como una Dirección General más de la SEAM

La Resolución SEAM N° 1.105/14 le designa un Director General a la DGA.

#### Emisiones de Fuentes Fijas

Artículo 3: Establece el ámbito de aplicación de la Ley disponiendo que están sujetas a la Ley 5.211/14 las Fuentes Fijas y Fuentes Móviles principalmente.

#### Emisiones de Fuentes Fijas – Reglamentación

Se trata de Iniciar una mesa de trabajo entre la SEAM, el MIC y la UIP para preparar la reglamentación de emisiones de Fuentes Fijas, aplicables a la realidad nacional del sector, teniendo en cuenta las conclusiones de estudio realizado por experto:

- No se cuenta con información necesaria para enfrentar un proceso regulatorio para la industria en Paraguay.
- Se considera que los impactos de la industria no son de la misma magnitud que los del transporte.
- Se debe considerar exigencias diferenciadas en base a criterios tales como tamaño de las fuentes; Tecnologías (industriales, artesanales, etc.); tipos de industrias, etc.

Las actividades relacionadas con la Reglamentación de la Ley Calidad del Aire están en suspenso en este momento. Ver documentos en: <http://silvapar.com/uip-ley-calidad-aire>

**Dr. Rafael María Carlstein**  
Representante



**Sra. Paola Neubert**  
Representante



## REPRESENTACIONES

# CONACYT

El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología- CONACYT es un organismo público autárquico dependiente de la Presidencia de la República creado por la Ley 1.028 /97. La institución es responsable de diseñar y proponer las Políticas de ciencia, tecnología, innovación y calidad del país.

El CONACYT tiene como misión principal promover la investigación científica, la generación del conocimiento y la innovación, en las áreas de ciencia, tecnología y calidad.

## COMPETENCIAS DEL CONACYT

Compete al CONACYT estimular y promover la investigación científica y tecnológica, la generación, difusión y transferencia del conocimiento; la invención, la innovación, la educación científica y tecnológica, el desarrollo de tecnologías nacionales y la gestión en materia de ciencia, tecnología e innovación en el ámbito del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

En el ámbito del Sistema Nacional de Calidad, promueve la aplicación y difusión de la acreditación, metrología, normalización, evaluación de la conformidad y de sistemas de calidad, así como la generación de reglamentos técnicos.

El desarrollo y fomento de las actividades científicas, están orientados por políticas públicas y programas específicos, desarrollados e impulsados en un ambiente de vinculación público/privada, buscando la articulación con las demás políticas públicas existentes

Entre los logros más resaltantes del año 2016 se encuentran:

## PROGRAMA PROCIENCIA

El Programa Paraguayo para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología – PROCIENCIA es financiado con recursos del Fondo para la Excelencia de la Educación y la Investigación (FEEI) del FONACIDE.

Tiene por objetivo fortalecer las capacidades nacionales para la investigación científica y desarrollo tecnológico, de modo a contribuir con el aumento de la capacidad productiva, la competitividad y mejorar las condiciones de vida en Paraguay.

### **El programa cuenta con cuatro componentes:**

Fomento a la Investigación Científica, Fortalecimiento del Capital Humano para la I+D, Sistema de Investigadores del Paraguay, Iniciación y apropiación social de la C&T.

El monto adjudicado al Programa es:

**125.000.000 U\$S.**

Duración:

**2014-2018.**

## ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

### Fomento a la Investigación Científica

Fondos Concursales de Proyectos de I+D

Fondo para la transferencia de resultados de I+D

Fondo de infraestructura y equipos de I+D

Acceso a la información científica y técnica (CICCO)

Generación, medición y difusión de indicadores y estadísticas de CyT

### Establecimiento del Capital Humano para la I+D

Fondos para proyectos de creación y fortalecimiento de postgrados nacionales

Becas de para la excelencia en I+D

### Sistema de investigadores del Paraguay

Programa Nacional de Incentivo al investigador- PRONII

Programa de repatriación y radicación de investigadores y tecnólogos de alta calificación

### Iniciación y Apropiación Social de la CyT

Programa de apropiación social de la CyT

Formación docente para investigación como estrategia de aprendizaje

Programa Centros de recursos de Aprendizaje para la CyT

Comunicación y periodismo científico

Espacios y museos interactivos de ciencia

Ferias, olimpiadas y concursos de CyT

## COMPONENTE I: FOMENTO A LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA PROYECTO DE I+D CONVOCATORIA 2015 ADJUDICACIONES 2016

590 proyectos postulados, 523 proyectos admitidos de I+D adjudicados (Convocatoria 2015)

193 proyectos adjudicados (Convocatoria 2015)

48 contratos firmados (Convocatoria 2015).

Los proyectos de I+D adjudicados, se realizaron en el marco de una convocatoria abierta a través del CONACYT, y a través de estos fondos concursables se pretende estimular la inversión en generación de conocimiento y fortalecer la transferencia de los resultados al sector privado y público.



Uno de los Proyectos de I+D financiados por el CONACYT.

INFORMACIÓN CIENTÍFICA –  
PORTAL CENTRO DE INFORMACIÓN  
CIENTÍFICA DEL CONACYT - CICCO

31.801 usuarios  
271 capacitaciones realizadas  
9.089 personas capacitadas  
1 local para capacitación



Capacitación realizada por CICCO.

INDICADORES DE CYT

Publicación de la Encuesta de Actividades de Ciencia y Tecnología del periodo 2014-2015. Presentación de la Primera Encuesta Nacional de Percepción



Libro Estadísticas e Indicadores de Ciencia y Tecnología de Paraguay

Ejecución Componente I (2016):  
**Gs. 64.674.412.700**

COMPONENTE II: FORTALECIMIENTO DEL  
CAPITAL HUMANO PARA LA I+D

**Posgrados**

18 primeros desembolsos realizados,  
5 segundos desembolsos efectuados (4 en el segundo semestre de 2016).



Becada presentó charla sobre su tesis realizada en la Universidad de Kansas, EE.UU.

47 adjudicaciones realizadas  
41 contratos firmados  
46 desembolsos realizados  
8 Estancias pendientes (a finalizar en 2017)

BECAS NACIONALES

94 contratos en ejecución, Monitoreo en los 18 programas de posgrado con estudiantes incentivados



Beneficiaria comparte experiencia y conocimiento adquirido mediante la Vinculación Científicos y Tecnólogos.

Ejecución Componente II (2016):  
**Gs. 9.376.380.239**

### COMPONENTE III: SISTEMA DE INVESTIGADORES DEL PARAGUAY - PROGRAMA NACIONAL DE INCENTIVOS A LOS INVESTIGADORES (PRONII)

El CONACYT implementa desde el año 2011, el Programa Nacional de Incentivo a Investigadores (PRONII). Esta iniciativa busca fomentar la carrera del investigador en el Paraguay, mediante la categorización, evaluación de la producción científica y tecnológica, así como a través del otorgamiento de incentivos económicos directos a aquellas personas comprometidas con la creación de conocimiento y formación de más investigadores, tan necesarios para el desarrollo del país.

#### **Convocatoria 2016 Nuevos Ingresos**

8 adjudicaciones nuevas.

#### **Evaluación intermedia de Nivel II**

10 postulaciones recibidas, 10 investigadores evaluados y aprobados.

#### **Evaluación de permanencia de Nivel III**

11 postulaciones recibidas, 10 investigadores evaluados y aprobados, 1 investigador emérito. Todos los investigadores categorizados en el PRONII recibieron sus desembolsos correspondientes al año 2016.

Ejecución Componente III (2016):

**Gs. 4.970.408.874**

### COMPONENTE IV: INICIACIÓN Y APROPIACIÓN SOCIAL CYT

#### **Comunicación y Periodismo Científico**

Taller Informativo sobre el I Premio de Periodismo Científico del Mercosur y VII Premio Nacional de Periodismo Científico.

2 concursos de Comunicación y Periodismo Científico, con 13 ganadores (en dos premios: Nacional y MERCOSUR, en tres categorías con tres lugares cada una).

#### **Apoyo a ferias, olimpiadas y concursos de CyT**

- Acto de Premiación del Premio Pierre y Marie Curie, Edición 2015 y Lanzamiento del Premio Pierre y Marie Curie, Edición 2016.
- 2° Taller de Capacitación en Comunicación Científica
- Debate "Formación del capital humano en I+D"
- Science Slam Festival Paraguay
- Premio Innovadores menores de 35 años
- 12° Libroferia Encarnación
- Spring Festival 2016

- 3° Feria de Divulgación Científico - Educativa
- OMAPA: Olimpiada Nacional de Matemáticas
- Olimpiada Paraguaya de Astronomía y Astronáutica
- Festech Py
- Semana de la Astronomía con la Sociedad Científica del Paraguay
- Genuino Day en la Universidad del Cono Sur de las Américas (UCSA)
- Feria Techauka - Asociación Fullbright Paraguay
- Science Camp Paraguay, 2da edición
- Rally Latinoamericano de Innovación
- Colegio Nacional Miguel Angel Rodríguez: apoyo económico para participación en Feria de Ciencias en México.
- Taller para líderes y coordinadores de Ferias Juveniles de CyT de América Latina, organizado por Organización de Estados Americanos, realizado del 12 al 15 de setiembre de 2016, en Bogotá (Colombia).

Visita técnica a las instalaciones del Centro interactivo de CyT Maloka (Bogotá, Colombia), realizado del 15 al 17 de setiembre de 2016.



*Innovadores menores de 35.*



*Premio Pierre y Marie Curie, Edición 2016.*

### Cátedra de Ciencia, Tecnología y Sociedad (CTS)

56 personas capacitadas en la Cátedra con una duración de cuatro meses (248 hs).



Seminario dentro de la Cátedra CTS.



Clases de la Cátedra CTS.

#### Espacios de CyT

Presencia del stand del CONACYT en la Expo Feria Mariano Roque Alonso (julio de 2016)

Ejecución Componente IV (2016):

**Gs. 4.939.873.915**

### PROYECTO DESARROLLO TECNOLÓGICO, INNOVACIÓN Y EVALUACIÓN DE LA CONFORMIDAD – DETIEC

El Proyecto DeTIEC es cofinanciado con recursos del Fondo de Convergencia Estructural del Mercosur – FOCEM y del Tesoro Nacional. Está orientado a mejorar el capital intelectual y humano; propiciando la generación de bienes, servicios e infraestructura, adecuados a los mercados internacionales, que contribuyan a mejorar la competitividad de las empresas incorporando CALIDAD e INNOVACION en los productos y procesos.

El CONACYT ha apoyado la creación y fortalecimiento de 7 centros de incubación de empresas, con un aporte equivalente a 700.000 U\$D, 3 de ellos situados en el interior del país. Estos centros, constituyen el ámbito donde se brinda el apoyo a los emprendedores, a fin de madurar sus ideas de negocio para convertirlos en emprendimientos y posteriormente en empresas. Siendo apoyadas tres incubadoras del sector universitario, tres de carácter social y una para emprendimientos de tecnología.

Asimismo, se han apoyado 6 Centros de Desarrollo Tecnológico-CDTs, con un aporte equivalente a 600.000 U\$D, en los sectores pecuario, electrotecnia y automatización, energías limpias, sanidad animal, arquitectura, diseño, construcción sostenible e ingeniería vial.

Estos Centros actúan como socios estratégicos de las empresas, ofrecen servicios de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) dirigidos al sector productivo y colaboran con el sector público en innovación tecnológica.

El CONACYT apoya los CDTs con el objetivo es fortalecer las actividades de investigación, diseño y ejecución de proyectos de innovación y desarrollo, generación y aplicación de tecnologías, servicios laboratoriales, todo ello a fin de contribuir a la competitividad empresarial.

### PROYECTOS DE INNOVACIÓN EN EMPRESAS

A través del Proyecto DeTIEC, fueron beneficiadas 19 empresas para la implementación de proyectos de innovación. Los proyectos de innovación corresponden a los sectores alimentos, química, energía, sericultura, desarrollo de software, turismo y servicios. El monto total adjudicado es equivalente a 950.000 U\$D representando un aporte del 57% sobre el valor total de los proyectos.

#### Entre los proyectos cofinanciados se mencionan:

**Empresa Cabaña de María:** Introducción de tecnología de mejoramiento y eficiencia en el proceso productivo, reduciendo el tiempo de congelado de 24 hs. a solo minutos, evitando así los cristales de aguas en los alimentos. A través del proyecto, se desarrolló un proveedor local para el equipo de frío, la tecnología incorporada permitió aumentar volumen de producción y satisfacer el mercado retail al punto que sus productos compiten con productos importados, ofreciendo pizzas congeladas listas para consumir. Esta empresa ha participado en la Feria Mundial de alimentos de Paris-SIAL 2016.

**Energy:** Primera empresa de disposición final de Neumáticos Fuera de Uso (NFU) convirtiendo en subproductos con potenciales usos como combustibles, a través de un proceso termoquímico. El gas producido puede utilizarse en motores estáticos, carburados, de gran cilindrada y rpm constante. Asimismo, puede utilizarse en la cogeneración de energía eléctrica. Por tanto, genera mano de obra, contribuye al ahorro de divisas y a solucionar problemas ambientales de disposición de residuos.

**Seda & Fibras:** Centro de Incubación y Promoción de Sericultura en el Departamento de San Pedro. Producción de capullos de seda, contribuye a solucionar un problema social en un área geográfica del país, a través de la Sericultura. Generación de mano de obra a 120 productores. Produce hilos de seda para exportar a Italia. Es ambientalmente sustentable

**CHEMTEC:** Producción de fertilizante ecológico, granulado a partir de Estiércol Seco de Gallinas y Sustancias Húmicas en Paraguay, obteniendo fertilizante orgánico y ambientalmente sustentable, que sustituye importación de fertilizantes químicos, y genera mano de obra.



*Convenio entre la ETI y CONACYT.*



*Visita Técnica de monitoreo a empresa beneficiaria SEDA y FIBRAS S.R.L.*

## EL ORGANISMO NACIONAL DE ACREDITACIÓN - ONA DEL CONACYT

El Organismo Nacional de Acreditación (ONA) funciona como parte del CONACYT, e integra el Sistema Nacional de Calidad como la institución responsable de dirigir y administrar el Sistema Nacional de Acreditación y otorgar la acreditación a nivel nacional a los Organismos de Evaluación de la Conformidad – OECs, que son los laboratorios de ensayo y calibración; organismos de inspección, organismos de certificación de productos, de gestión de calidad o gestión ambiental y para la certificación de personas, pudiendo ampliar los programas de acreditación dependiendo de los requerimientos de los OEC'S a nivel nacional.

En el ámbito internacional, cabe resaltar que el ONA-CONACYT ocupa un lugar preponderante dentro de la Cooperación

Inter Americana de Acreditación (IAAC), a través de sus representantes, ya que cuenta con la Presidencia del Sub Comité de Documentación, la Vicepresidencia del Sub Comité de Certificación y la Vice Presidencia del Sub Comité de Promoción. En materia de sensibilización, se han realizado numerosas actividades sobre la importancia de la acreditación, entre las cuales se puede destacar la conmemoración del Día Internacional de la Acreditación, celebrado a nivel mundial, el 9 de junio de cada año.

Los días 4 y 5 de agosto del 2016; el Organismo Nacional de Acreditación, celebró el Día Mundial de la Acreditación, sumándose, de esta manera, al esfuerzo global, que para ese año destaca la Acreditación como “Una herramienta global para apoyar las políticas públicas”. Para la ocasión, el ONA realizó dos seminarios internacionales, y contó con la presencia de dos disertantes internacionales, el ING. MARCO ANTONIO HEREDIA DUVIGNAU; Consejero Titular para Certificación de Producto de la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), y el SR. NESTOR X. MAYA Coordinador General Técnico del Servicio de Acreditación del Ecuador – SAE, quienes expusieron sobre los siguientes temas: el Manejo de Competencias Laborales y Sellos de Calidad para el Sector Turismo y las Modalidades de Certificación, así como Agrupación de Familias en el sector Electrotécnico y “Políticas Públicas y Evaluación de la Conformidad”.

El Ing. Heredia y la experiencia Ecuatoriana en el uso de la acreditación como apoyo al Sector Público y “La Acreditación apoyando al sector público en Ecuador”. El día 5 también expuso la Lic. Olga Pavón (SENAVE), quien disertó sobre “La Acreditación como apoyo para el Ente Regulador en Paraguay”.



*Evento por el Día Mundial de la Acreditación.*

El ONA junto con la Comisión Nacional de Calidad realizó varios seminarios sobre el sistema Nacional e internacional de Calidad en Encarnación, Ciudad del Este, PTI-Itaipu y en distintas instituciones como ERSSAN IICSANDE- Asunción, Asunción (CETEC), FCQ-UNA, Universidad Autónoma San Sebastián.

En el área de capacitación, se realizó un taller y 13 cursos sobre normas internacionales como: ISO/IEC 17025, ISO/IEC 17020, ISO/IEC 17065, ISO/IEC 17024, ISO/17021, ISO/17011, ISO/9001 entre otros. Dos de los cursos fueron en el interior del país; Ciudad del Este y Encarnación.

El ONA-CONACYT acompaña a la Comisión Nacional de la Calidad, apoyando las actividades realizadas por la misma, como ser JORNADAS DE REFLEXIÓN E INNOVACIÓN: LA NUEVA DIMENSIÓN DE LA CALIDAD: CONFERENCIA “MODELO URUGUAYO DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN”. Disertante: Ing. Quím. Stella Cristobal (LATU Uruguay).

IV Foro Nacional de Calidad e Innovación; “Política Nacional de la Calidad, instrumento de Gestión para la competitividad y la innovación”, y entrega del Primer Premio Nacional a la Calidad y Excelencia en la Gestión.



*Acto de Premiación del Primer Premio Nacional a la Calidad y Excelencia en la Gestión*

A diciembre del 2016, el ONA cuenta con 46 entidades acreditadas, entre laboratorios de ensayos y calibración, organismos de certificación de productos y personas, y organismos de inspección.



**Ing. Guillermo Stanley**  
Miembro Titular



**Ing. Félix Kemper**  
Miembro Suplente

## REPRESENTACIONES

# COMISIÓN NACIONAL DE CALIDAD (CNC)

Es un organismo creado por el Decreto N° 5389/10, constituyéndose como un ente asesor técnico, que asiste al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología en las actividades relacionadas al funcionamiento del Sistema Nacional de Calidad y está conformado por representantes de instituciones públicas y privadas que realizan actividades en el área de la calidad. En el 2016 se destacan 2 eventos importantes:

Premio Nacional de la Calidad: Con presencia de autoridades nacionales, se realizó la ceremonia de premiación a organizaciones públicas y privadas que se destacaron en la mejora continua de sus procesos mediante un enfoque de cambio hacia la gestión de calidad total. Durante el acto realizado en el Banco Central del Paraguay, se realizó la entrega de los reconocimientos:

ORGANIZACIÓN		CATEGORÍA	RECONOCIMIENTO OTORGADO
1	Transformadores Paraguayos S.A. (TRAFOPAR)	Privada Industrial Grande	Premio Nacional a la Calidad y Excelencia en la Gestión – Edición 2016
2	Industria Paraguaya de Gases S.R.L. (INPAGAS)	Privada Industrial Grande	Premio Nacional a la Calidad y Excelencia en la Gestión – Edición 2016
3	Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI)	Pública Pequeña y Mediana	Mención Especial
4	Universidad Nacional de Concepción	Pública Grande	Mención Especial
5	Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP)	Pública Mediana	Mención Especial
6	ENVACO S.A.	Privada Industrial	Mención Especial
7	PRONET S.A.	Privada de Servicios Grande	Mención Especial

ORGANIZACIÓN		CATEGORÍA	RECONOCIMIENTO OTORGADO
8	Dirección Nacional de Aduanas (DNA)	Pública Grande	Reconocimiento
9	Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología (INTN)	Pública Grande	Reconocimiento
10	ARCONDO S.A.	Privada Pequeña	Reconocimiento

#### IV Foro Nacional de Calidad e Innovación:

El evento tuvo como objetivo generar nuevos conocimientos, compartir las mejores prácticas y experiencias actuales en Calidad e Innovación.

Empresarios, Gerentes, Directores de Empresas Públicas y Privadas, Emprendedores, Científicos, Docentes, Egresados y estudiantes Universitarios, Directivos de Gremios, de ONG's, de Organizaciones Sociales, Directores de Medios de Comunicación, Evaluadores, Expertos Técnicos, Jefes, Supervisores, Gestores, Facilitadores y Profesionales de la Calidad y de la Innovación, Comunicadores Sociales, estuvieron presentes en la actividad que se llevó a cabo en el Teatro del Banco Central del Paraguay.



Lic. Carina Daher  
Representante

# CONSEJO NACIONAL DE LA DEFENSA DE LOS RECURSOS NATURALES CONADERNA

Esta representación ha participado activamente de todas las sesiones y eventos a los que fuimos convocados.

El presente periodo se ha fijado como puntos prioritarios y tratados los puntos más abajo detallados, realizándose las siguientes acciones:

- Sistema Acuífero Guaraní. Se ha recomendado aprobar la ratificación del acuerdo ya que Paraguay aún no ha aprobado encontrándose en estudio de comisiones.

- Sistema Lago Ypoa. Luego de la verificación in situ de la canalización de los humedales del lago se ha solicitado un plan de mitigación y a propuesta de la CONADERNA se ha modificado el proyecto de ley en el senado dando protección al lago Ypoa, lagunas Cabral, Vera, Paraná mi y esteros adyacentes.

- Zeballos Cue, Barrio Santísima Trinidad, Reserva Ecológica. RC4. Se conformó mesa de trabajo con la Seam, Ministerio de defensa Nacional y otros estamentos realizándose también verificación in situ con técnicos. Referente a la finca 3865 se ha solicitado títulos e informe pericial al MDN

- Finca nº 916. Luego de la verificación in situ de la ocupación se ha solicitado el informe al MDN y se conformó una mesa de trabajo con la SEAN, MDN, y la comisión de la reforma agraria del senado

- Servicios Ambientales. Se solicitó informe a la SEAM sobre el estado actual de la reglamentación de la ley 3001

- Situación actual de las Áreas Silvestres Protegidas Publicas y Privadas. Se recomendó la aprobación del proyecto de ley que declara área protegida al Cerro Lambaré. Se está trabajando sobre un proyecto de ley para la creación del Instituto de Áreas Silvestre Protegidas.

- Rio Pilcomayo. Se realiza un seguimiento de los trabajos realizados en la embocadura del rio en el lado paraguayo.

- Sub estación de la Ande en barrio Mburucuya. Se conformó la mesa de trabajo con los vecinos, Ande, Seam, Salud pública y Junta Municipal de Asunción. Se solicitó a salud pública que DIGESA realice el relevamiento y mediciones de ondas electromagnéticas en zonas aledañas.

- Contaminación de Rio Tebicuary. Luego de la denuncia y verificado in situ se conformó una mesa de trabajo con la SEAM, AZPA, Contraloría, Asociación de cañicultores intendencias de latpe y Tebicuary, fiscalía y representante de la UIP a fin de monitorear la implementación del Plan de Gestión Ambiental.

- Parque Nacional de YBYCUI. Se monitorea las acciones legales para la recuperación de las propiedades ya que solo 1.461 ha de las 5.000 del parque están tituladas a nombre de la SEAM. Se instaló una mesa de trabajo con el INDERT, SEAM Y LA FISCALIA DE Ybycui para revisar la situación.

Además se han tratado temas puntuales como: Parque Nacional San Rafael o Tekoha Guasu, Canalización de Humedales de la Laguna Verá en Acahay, Reserva Jukyty Guasu, Reserva privada Ypeti y calidad del AIRE INTERIOR

Para ampliación de informes referente a CONADERNA visitar la página web [www.conaderna.gov.py/](http://www.conaderna.gov.py/)



**Ing. Enrique Vidal**  
Representante

# NEO

**La Unión Industrial Paraguaya viene apoyando esta iniciativa desde el 2015**

Participando en todas las reuniones; representando así a los empresarios ya que este rol es fundamental para estrechar vínculos con los jóvenes, futuros pasantes o como personal permanente de las empresas.

## QUE ES NEO?

NEO (Nuevas Oportunidades de Empleo, por sus siglas en inglés) es una iniciativa con el objetivo de mejorar la calidad del capital humano y la empleabilidad de los jóvenes pobres y vulnerables de América Latina y el Caribe.

Es una alianza pionera a través de la cual empresas, gobiernos y sociedad civil aportan recursos, conocimientos y capacidades para implementar soluciones de empleo efectivas y sostenibles.

NEO se lanzó oficialmente en la Cumbre de las Américas de Cartagena de Indias, Colombia, en Abril de 2012 y está siendo liderada por el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Departamento del Sector Social del BID (SCL/LMK), la International Youth Foundation (IYF) y socios corporativos como son Arcos Dorados, Caterpillar, Cemex, Microsoft y Wal-Mart.



*NEO Paraguay surge de un proceso de concertación y planeación participativa que busca mejorar la empleabilidad de los jóvenes del país.*

## NEO EN PARAGUAY

NEO Paraguay surge de un proceso de concertación y planeación participativa, que ha conducido a la conformación de una alianza estratégica y con vocación de permanencia, compuesta por entidades públicas, privadas y de la sociedad civil paraguaya que buscan mejorar la empleabilidad de los jóvenes del país.

La visión de la Alianza NEO Paraguay es ser un modelo y agente de innovación en la empleabilidad de los jóvenes, transformando la cultura laboral tanto de los empleadores, del servicio público, como de aquellos jóvenes pobres y vulnerables. Se

busca de esta manera evitar duplicidad de esfuerzos, aumentar efectividad y garantizar impacto económico y social.

LA Alianza NEO integra a 24 instituciones públicas, organizaciones civiles y empresas, las cuales se aliaron con el propósito de facilitar el acceso de los jóvenes a mejores servicios integrales, aumentando así sus posibilidades de inserción en empleos de calidad.

Los miembros de la Alianza NEO Paraguay son: sector público: el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (Dirección General de Empleo, SNPP y Sinafocal)

## EL SECTOR EMPRESARIAL, FACTOR CLAVE

El rol de las empresas es clave en la Alianza NEO pues se propone como elemento diferenciador al estrechar los vínculos entre las capacidades de los jóvenes y las necesidades de las empresas locales.

La participación de las empresas interesadas en contribuir a alcanzar los objetivos de la Alianza se logra por medio de su participación activa en las mesas sectoriales, en la identificación de perfiles profesionales requeridos en sus sectores y facilitando la inserción laboral de jóvenes NEO, como pasantes o como personal permanente de sus recursos humanos.

## BENEFICIARIOS

Los beneficiarios serán un total de **22.000** jóvenes pobres y vulnerables entre 16 y 29 años equipados para el mundo del trabajo, de los cuales al menos:

- **11.000** (50%) serán mujeres
- **400** jóvenes con discapacidad.
- Se estima lograr inscribir **4.500** jóvenes en los cursos de formación para el trabajo de corta duración, y
- dar servicios de intermediación laboral **a 12.000 jóvenes.**

- Adicionalmente, se espera que **5.500 jóvenes** reciban algún tipo de información general sobre servicios a través de las ferias de empleo y plataforma digital de empleo.



Imágenes de actividades realizadas.



**Sra. Guillermina de Imlach**  
Representante

# RED DE INVERSIONES Y EXPORTACIONES. REDIEX

## PROYECTOS APROBADOS AÑO 2016

MES	NUMERO PROYECTOS	MANO DE OBRA	INVERSION Millones G.		INVERSION TOTAL	
			NACIONAL	EXTRANJERA	Millones G.	Millones U\$S
Enero						
Febrero	9	159	142.005	23.049	165.054	30.010
Marzo	11	222	57.550	1.731	59.281	10.778
Abril	11	133	64.012	2.877	66.889	12.162
Mayo	10	239	22.332	2.650	24.982	4.542
Junio	9	89	74.344		74.344	13.517
Julio	11	72	43.169	11.922	55.091	9.838
Agosto	11	325	70.258	0	70.258	12.546
Setiembre	11	62	38.987	0	38.987	6.962
Octubre	10	165	22.956	0	22.956	4.099
Noviembre	6	67	17.369	6.954	24.323	4.343
Diciembre	19	245	104.228	1.008	105.236	18.462
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>1.778</b>	<b>657.210</b>	<b>50.191</b>	<b>707.401</b>	<b>127.260</b>
Diciembre	118	1.778	657.210	50.191	707.401	127.260

ESTADISTICA DE INVERSIONES -  
LEY N° 60/90  
PROYECTOS APROBADOS SECTORES  
INDUSTRIALES  
DICIEMBRE. 2016

SECTORES	NUMERO PROYECTOS	MANO DE OBRA	INVERSION Millones G.		
			NACIONAL	EXTRANJERA	TOTAL
Fab. prod. alimenticios	25	246	110.232		110.232
Fab. de bebidas	2	7	1.319		1.319
Ind. del tabaco	1	40	14.000		14.000
Fab. de textiles	2	142	394	8.135	8.529
Fab. de prendas de vestir	1	216	12.057		12.057
Ind. del cuero	3		5.718		5.718
Ind. de la madera	2	9	735		735
Fab. Papel e imprenta	3	8	7.078		7.078
Fab. Sust. Químicos	21	171	42.088	28.450	70.538
Fab. Caucho y plástico	9	226	84.293		84.293
Fab. prod. min. no metálico	4	75	31.860	126	31.986
Ind. metálicas básicas	6	65		664	6.084
Fab. p. met., maq.			5.420		
Fab. Vehíc. Automotores	1	62	9.831		9.831
Otras ind. manufact.					
Reciclamiento	1	10	3.088		3.088
<b>TOTALES</b>	<b>81</b>	<b>1.277</b>	<b>328.113</b>	<b>37.375</b>	<b>365.488</b>

SECTORES	NUMERO PROYECTOS	MANO DE OBRA	INVERSION Millones G.		
			NACIONAL	EXTRANJERA	TOTAL
Fab. prod. alimenticios	30,86%	19,26%	33,60%		30,16%
Fab. de bebidas	2,47%	0,55%	0,40%		0,36%
Ind. del tabaco	1,23%	3,13%	4,27%		3,83%
Fab. de textiles	2,47%	11,12%	0,12%		2,33%
Fab. de prendas de vestir	1,23%	16,91%	3,67%		3,30%
Ind. del cuero	3,70%		1,74%		1,56%
Ind. de la madera	2,47%	0,70%	0,22%		0,20%
Fab. Papel e imprenta	3,70%	0,63%	2,16%		1,94%
Fab. Sust. Químicos	25,93%	13,39%	12,83%	76,12%	19,30%
Fab. Caucho y plástico	11,11%	17,70%	25,69%		23,06%
Fab. prod. min. no metálico	4,94%	5,87%	9,71%	0,34%	8,75%
Ind. metálicas básicas	7,41%	5,09%	1,65%	1,78%	1,66%
Fab. p. met., maq.					
Fab. Vehíc. Automotores					
Otras ind. manufact.					
Reciclamiento	1,23%	0,78%	0,94%		0,84%
<b>TOTALES</b>	<b>99%</b>	<b>95%</b>	<b>97%</b>	<b>78%</b>	<b>97%</b>

Fuente: Dpto. Desarrollo Industrial - Consejo de Inversiones

# ESTADISTICA DE INVERSIONES - LEY N° 60/90 HISTORICO PROYECTOS APROBADOS

AÑO	MANO DE OBRA	INVERSION Millones G.			VARIACION ANUAL	Tipo de Cambio U\$/G.	TOTAL (Millones U\$S)
		NACIONAL	EXTRANJERA	TOTAL			
1.989	8.650	148.444	26.648	175.092		1.218	144
1.990	10.277	178.096	81.694	259.790	48%	1.258	207
1.991	9.104	213.361	41.814	255.175	-2%	1.365	187
1.992	9.354	225.563	226.424	451.987	77%	1.615	280
1.993	8.106	346.858	134.425	481.283	6%	1.830	263
1.994	10.704	696.453	250.944	947.397	97%	1.928	491
1.995	10.460	544.939	297.782	842.721	-11%	1.982	425
1.996	14.317	754.081	434.038	1.188.119	41%	2.109	563
1.997	11.230	799.512	359.554	1.159.066	-2%	2.330	497
1.998	7.791	824.565	698.062	1.522.627	31%	2.840	536
1.999	7.272	967.817	507.340	1.475.157	-3%	3.315	445
2.000	8.432	436.851	339.302	776.153	-47%	3.545	219
2.001	3.702	599.300	834.200	1.433.500	85%	4.635	309
2.002	3.120	476.233	472.822	949.055	-34%	7.000	136
2.003	2.923	734.130	631.259	1.365.389	44%	6.070	225
2.004	1.672	387.809	191.395	579.204	-58%	6.240	93
2.005	637	362.334	8.744	371.078	-36%	6.100	61

2.006	2.393	927.273	849.576	1.776.849	379%	6.000	296
2.007	1.694	460.375	259.297	719.672	-59%	4.700	153
2.008	1.825	667.181	478.128	1.145.309	59%	4.100	279
2.009	1.343	314.319	6.608	320.927	-72%	4.700	68
2.010	2.794	841.989	1.298.733	2.140.722	567%	4.600	465
2.011	2.658	1.002.284	760.730	1.763.014	-18%	4.200	420
2.012	2.865	1.176.586	1.584.351	2.760.937	57%	4.300	642
2.013	2.461	876.346	196.741	1.073.087	-61%	4.400	244
2.014	4.202	826.131	1.858.599	2.684.730	150%	4.500	597
2.015	5.641	1.139.641	1.580.712	2.720.353	1%		
2.016	1.778	657.210	50.191	707.401	-98%	4.500	605
<b>TOTALES</b>	<b>157.405</b>	<b>17.585.681</b>	<b>14.460.113</b>	<b>32.045.794</b>			<b>7.405</b>

Fuente: Dpto. Desarrollo Industrial - Consejo de Inversiones



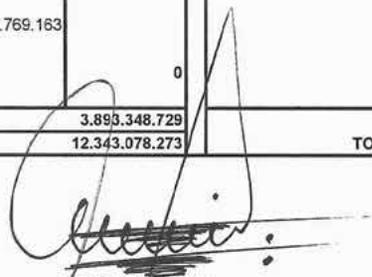
**Sr. Roberto Eguía**  
Representante

UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA

ESTADO DE RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

EGRESOS	Subtotales	Totales	INGRESOS	Subtotales	Totales
<b>EGRESOS OPERATIVOS</b>		<b>8.449.729.544</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>		<b>10.233.858.163</b>
<b>UNIDAD CEPPROCAL</b>			<b>SERVICIOS</b>		
Area de capacitacion	853.893.508		<b>Unidad de Certificaciones</b>		
Area de consultoria	89.906.404		Certificaciones	1.375.253.169	
Gastos generales CPR	243.509.748		<b>Unidad CEPPROCAL</b>		
<b>UNIDAD MP Y CERTIFICACIONES</b>			Cursos, seminarios consultorias, otros	1.628.978.322	
Gastos administrativos MP	387.706.437		<b>Sede CERRO CORA</b>		
Gastos por certificaciones	16.522.111		Alquileres cobrados (FI, Gremios, Cedral)	94.813.501	
<b>SEDE CERRO CORA</b>			<b>Sede SACRAMENTO</b>		
Gastos administrativos CC	2.800.000		Alquileres salas y equipos	11.588.095	
Gastos generales CC	312.114.394		<b>GREMIALES</b>		
<b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>			<b>Ingresos por cuotas sociales</b>		
Amortizaciones del ejercicio	109.961.426		Cuotas sociales (Nota 6)	2.143.226.000	
Depreciacion del ejercicio	739.174.505		<b>Ingresos por EXPO</b>		
<b>CUOTAS SOCIALES PAGADAS</b>			Ingresos por dividendos	3.104.625.000	
Feprinco, Cedral	39.000.000		Alquileres de stand y sala de conf.	553.816.881	
<b>CENTRO INFORMATICA</b>			<b>Semana de la industria</b>		
Gastos administrativos informatica	70.159.748		Semana de la industria ingresos	129.963.621	
<b>SEDE SACRAMENTO</b>			<b>Otros ingresos gremiales</b>		
Gastos administrativos	1.890.881.406		Encuentro anual MIPYMES	256.833.698	
Gastos generales	964.079.463		<b>Fondo Comision de Damas</b>		
<b>DPTO. DE PRENSA</b>			Alquiler de Stand Expo Comision de Damas	40.909.091	
Gastos administrativos	307.648.506		<b>U.I.P. JOVEN</b>		
<b>DPTO. COBRANZAS</b>			Eventos U.I.P. JOVEN (FEIP, varios)	509.182.716	
Gastos administrativos	221.644.066		<b>Filial Ciudad del Este</b>		
<b>DPTO. DE RR.HH.</b>			Certificaciones	127.914.608	
Gastos administrativos	61.762.073		Cuotas sociales	99.358.000	
<b>UNIDAD DE SERVICIOS EMPRESARIALES</b>			Cursos, seminarios consultorias, otros	43.995.461	
Gastos administrativos	396.124.237		<b>Eventos varios</b>		
Gastos evento Mipymes	123.584.203		Foro Hidrovias	113.400.000	
<b>EGRESOS POR EXPO</b>			<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>		<b>2.109.220.110</b>
Gastos pabellon industrial	338.338.072		<b>Intereses ganados</b>		
<b>GASTOS DE REPRESENTACION</b>			Intereses ganados caja de ahorro	3.395.844	
Gastos de representacion, por viajes, presidencia	82.749.270		Intereses ganados CDA	1.026.609.209	
<b>SEMANA DE LA INDUSTRIA</b>			Comision ganada por afinidad tarjetas	5.744.237	
Cena 80 años	474.122.979		<b>Otros ingresos</b>		
<b>COMISION DE DAMAS</b>			Diferencia de cambio utilidad	8.810.049	
Atenciones y eventos comision de damas	29.460.474		Alquiler edificio UPA	1.022.365.711	
<b>U.I.P. JOVEN</b>			Otros ingresos	42.295.060	
Egresos de UIP JOVEN	491.829.104				
<b>FILIAL CDE</b>					
Egresos Filial CDE	175.988.247				
<b>PROYECTOS</b>					
Proyectos	26.769.163				
<b>OTROS EGRESOS</b>					
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>0</b>			
Impuesto a la Renta					
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2016</b>		<b>3.893.348.729</b>			
<b>TOTALES</b>		<b>12.343.078.273</b>	<b>TOTALES</b>		<b>12.343.078.273</b>

  
C.P. Carolina Amarilla  
Contadora

  
Sr. Gustavo Diaz  
Tesorero

  
Ing. Ind. Eduardo Felippo  
Presidente

UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA  
BALANCE GENERAL DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVO	Subtotales	Totales	PASIVO	Subtotales	Totales
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>DISPONIBILIDADES</b>		1.841.395.543	<b>PROYECTOS EN DESARROLLO</b>		590.281.846
RECAUDACIONES A DEPOSITAR			Anticipos de Proyectos FDM a realizar	571.831.855	
Recaudaciones a depositar	371.243.554		Anticipos de Proyectos USAID/CEAMSO a realizar	18.449.991	
<b>BANCOS</b>			<b>OBLIGACIONES COMERCIALES</b>		181.932.352
Cuentas corrientes G.	1.278.671.032		PROVEEDORES Y ACREEDORES		
Cuentas corrientes US\$	177.914.824		Proveedores (Nota 4)	179.001.795	
Cuentas corrientes EURO	6.066.133		Anticipos varios (Nota 5)	2.930.557	
<b>FONDO FIJO</b>			<b>PROVISIONES</b>		196.688.063
Fondo fijo	7.500.000		CARGAS SOCIALES A PAGAR		
<b>CREDITOS A CORTO PLAZO</b>		14.258.835.274	Sueldos y Jornales a pagar	196.687.563	
<b>CUENTAS A COBRAR</b>			Retenciones legales	500	
Cuentas a cobrar (Nota 1)	884.178.100		<b>PATRIMONIO NETO</b>		50.119.980.892
<b>OTROS CREDITOS</b>			<b>CAPITAL SOCIAL</b>		
Seguros de vehiculos a devengar	6.923.309		Capital Social	32.736.401.440	
Creditos Fiscales (Nota 2)	1.203.391.086		<b>RESERVAS</b>		
Creditos Varios (Nota 3)	19.264.708		Reserva de revaluao	8.380.181.204	
<b>COLOCACIONES CDA</b>			Reserva tecnica	5.110.049.519	
Colocaciones en G.	7.150.000.000		<b>RESULTADOS</b>		
Colocaciones en US\$	4.607.384.000		EXCEDENTE DEL EJERCICIO	3.893.348.729	
Intereses Reconocidos por Devengado	387.694.071				
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>INVERSIONES</b>		10.978.722.178			
<b>MEJORAS EN PROP.DE TERCEROS</b>					
Pabellon Industrial	723.104.104				
Amortizaciones	-453.155.350				
<b>INVERSIONES EN PROYECTOS</b>					
Capitalizacion Univer.Pyo-Alemana	5.241.355.635				
<b>CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>					
Construcciones en curso San Lorenzo	5.467.417.789				
<b>BIENES DE USO</b>		23.573.437.625			
<b>INMUEBLES</b>					
Inmuebles y mejoras Cerro Cora	8.861.671.389				
Inmuebles y mejoras San Lorenzo	4.154.217.761				
Inmuebles y mejoras Sacramento	11.824.056.328				
Inmuebles Sacramento 2	1.192.886.544				
Inmuebles San Bernardino	492.790.889				
Depreciaciones acumuladas	-4.306.388.752				
<b>MUEBLES Y EQUIPOS</b>					
Muebles y Equipos Cerro Cora	716.363.741				
Muebles y Equipos Sacramento	1.808.453.008				
Muebles y Equipos	200.224.138				
Muebles y Equipos Filial Alto Parana	18.559.604				
Depreciaciones acumuladas	-1.752.338.156				
<b>RODADOS</b>					
Rodados	455.698.269				
Depreciaciones acumuladas	-250.452.886				
<b>INFORMATICA</b>					
Informatica Cerro Cora	286.063.296				
Informatica Sacramento	165.726.407				
Informatica	249.351				
Informatica filial Alto Parana	3.160.182				
Informatica filial Guaira	2.680.057				
Depreciaciones acumuladas	-300.183.545				
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>		126.129.845			
Software, Licencias y Marcas	145.712.157				
Amortizaciones	-19.582.312				
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>		310.362.688			
Mejoras en Predio Ajeno Filial Alto Parana	58.838.020				
Amortizaciones	-19.612.673				
Fundacion Industrial - Fondo de Apoyo	326.163.739				
Amortizaciones	-81.540.985				
CPL - Fondo de Apoyo	35.352.716				
Amortizaciones	-8.868.179				
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>51.088.883.153</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>51.088.883.153</b>

C.P. Carolina Amarilla  
Contadora

Sr. Gustavo Diaz  
Tesorero

Ing.Ind.Eduardo Felippo  
Presidente

NOTAS ACLARATORIAS AL BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADO 2016

NOTA 1 – CUENTAS A COBRAR

El saldo representa el total de las cuentas a cobrar a favor de la Asociación, compuestas de las siguientes cuentas:

CONCEPTO	31.12.2016 G.
Cuentas a cobrar Cuota Social	198.482.500
Cuentas a cobrar Curso/Capacitación/Consultoría/Networking/CreceMipe	230.958.279
Cuentas a cobrar Proyectos	55.874.850
Cuentas a cobrar Paraguayo como vos/Feip	211.196.667
Cuentas a cobrar Alquiler salon	16.192.000
Cuentas a cobrar Pabellon/Mipymes/Cena	152.709.604
Cuentas a cobrar Varios	18.764.200
<b>TOTALES</b>	<b>884.178.100</b>

NOTA 2 – CREDITOS FISCALES

El saldo representa el total de IVA CREDITO FISCAL, RETENCION IVA Y RETENCION RENTA

CONCEPTO	31.12.2016 G.
Iva Crédito fiscal	756.151.239
Retencion del Iva	405.173.972
REtencion de Renta	42.065.875
<b>TOTAL</b>	<b>1.203.391.086</b>

NOTA 3 – CREDITOS VARIOS

El saldo representa el total de créditos varios:

CONCEPTO	31.12.2016 G.
Ctas a cobrar al personal UIP	200.664
Anticipo de proveedores	8.544.050
Al Invest 5.0	10.519.994
<b>TOTAL</b>	<b>19.264.708</b>

NOTA 4 – PROVEEDORES

El saldo de G. 179.001.795 comprende las obligaciones a pagar, que tiene el Gremio con los diversos proveedores por las compras realizadas por los diversos sectores.

NOTA 5 – ANTICIPOS VARIOS

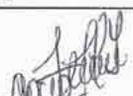
Comprenden los saldos de Anticipos, compuestas de las siguientes cuentas:

CONCEPTO	31.12.2016 G.
Anticipo de Retenciones de IVA	2.750.557
Anticipo varios	180.000
<b>TOTAL</b>	<b>2.930.557</b>

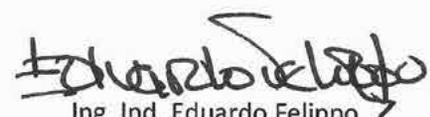
NOTA 6 – INGRESOS POR CUOTAS SOCIALES

Comprenden los saldos de cuotas sociales, compuestas de las siguientes cuentas:

CONCEPTO	31.12.2016 G.
Cuotas sociales cobradas	1.944.743.500
Cuotas sociales pendientes a cobrar	158.242.500
Cuotas sociales socios desvinculados	40.240.000
<b>TOTAL</b>	<b>2.143.226.000</b>

  
C.P. Carolina Amarilla  
Contadora

  
Sr. Gustavo Diaz  
Tesorero

  
Ing. Ind. Eduardo Felippo  
Presidente

## OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CONTRIBUYENTE

Al Señor Presidente y Miembros del Directorio de  
**UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**

### Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de **UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**, que comprenden el balance general al 31 de Diciembre de 2016, y el estado de resultados, estados de cambios en el capital y estado de flujo de efectivo por el año que termino en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la UIP es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigente en Paraguay y emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido al fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados contables antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de la **UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**, al 31 de Diciembre del 2016, y el resultado de sus operaciones y su flujo de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

### Informe sobre otros requisitos legales y reguladores

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos lo siguiente:

- a) UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA), mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones,
- b) A la fecha del presente informe, la sociedad ha cumplido con los pagos y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas con el año finalizado al 31 de Diciembre del 2016.
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 29/2014 y las modificaciones dadas por la Resolución General N° 75/16, que reglamenta el artículo 33 de la Ley 2421/04, no habiendo aspectos materiales impositivos que mencionar.

Asunción, 01 de Marzo del 2017

**NCG Consultores (Auditores – Asesores Contables y Tributarios)**

  
Lic. Nora Cristina Martínez de Gómez  
Registro N°062/15 - Matricula CCP: C-163

Asunción, 13 de enero de 2017

Señor  
**Ing. Ind. Eduardo Felippo**  
Unión Industrial Paraguaya  
Presente

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de dirigirnos al Señor Presidente, en nuestro carácter de miembros de la Comisión Revisora de Cuentas y, por su intermedio, a la Asamblea General Ordinaria a celebrarse el próximo **14 de marzo del 2017**, a los efectos de dar cumplimiento al Art. 73 Inciso C de los Estatutos Sociales.

Deseamos manifestar que hemos asistido a las reuniones del Consejo y la Junta Directiva de la Institución, realizadas durante el periodo y que hemos analizado conceptualmente la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio con cierre al 31 de Diciembre del 2016, y que fueran sometidos a nuestra consideración por la Junta Ejecutiva de la Institución.

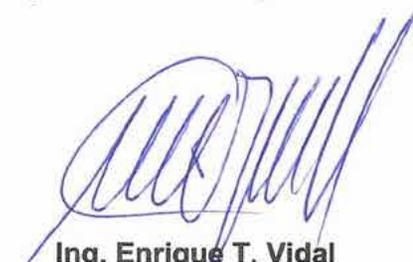
A los efectos de la realización de la auditoría contable, fue contratada la empresa Gestión Empresarial, que ha emitido un dictamen sin observaciones, considerando que los estados contables, presentados por la Unión Industrial Paraguaya, justifican razonablemente en todos sus aspectos de importancia la situación financiera y patrimonial de la entidad y los resultados de las operaciones al 31 de Diciembre del 2016.

En nuestra opinión, la actuación de la Junta Ejecutiva se ajustó a las Leyes y a los Estatutos Sociales y está adecuadamente resumida en la correspondiente memoria.

Saludamos al Señor Presidente muy atentamente.



**Sr. Martín Sánchez**  
Miembro Titular



**Ing. Enrique T. Vidal**  
Presidente







## CONTACTOS

### Oficinas en Asunción

#### Sede Sacramento

Av. Santísimo Sacramento 945 c/ Profesor Chávez

Tel: (021) 606 988

E-mail: [uip@uip.org.py](mailto:uip@uip.org.py)

Sitio web: [www.uip.org.py](http://www.uip.org.py)

#### Sede Cerro Corá

Cerro Corá 1038 c/ EE.UU.

Tel: (021) 212 556/8

E-mail: [recepcion@uip.org.py](mailto:recepcion@uip.org.py)

#### Oficina en CDE

Zona Franca Global

Ruta Dr. José Gaspar Rodríguez de Francia KM 11,5

Tel: (021) 338 6414