



MEMORIA  
& BALANCE  
2015



UNION  
INDUSTRIAL  
PARAGUAYA





UNION  
INDUSTRIAL  
PARAGUAYA

MEMORIA  
& BALANCE  
2015



# INDICE

<b>04</b>	<b>Junta Ejecutiva</b>
<b>06</b>	<b>Carta del Presidente</b>
<b>08</b>	<b>Gabinete Técnico de Presidencia</b>
<b>20</b>	<b>Organigrama Institucional 2015</b>
<b>23</b>	Vicepresidencia Administrativa
<b>27</b>	Vicepresidencia de Asuntos Gremiales
<b>34</b>	UIP Oficina Alto Paraná
<b>38</b>	UIP Oficina Guairá
<b>39</b>	Vicepresidencia de Servicios Empresariales - CEPPROCAL
<b>50</b>	Vicepresidencia de Relaciones Internacionales
<b>51</b>	Fundación Industrial
<b>55</b>	Responsabilidad Social Empresarial
<b>62</b>	Comisión Técnica Interinstitucional de Materia Prima e Insumos
<b>64</b>	Departamento de Prensa
<b>69</b>	Vouga Abogados - Asesoría Jurídica
<b>71</b>	<b>Universidad Paraguayo Alemana - UPA</b>
<b>84</b>	<b>Comisión Coordinadora Central EXPO 2015</b>
<b>88</b>	<b>Comisión Pabellón Industrial 2015</b>
<b>92</b>	<b>UIP Joven</b>
<b>94</b>	<b>Damas UIP</b>
<b>97</b>	<b>Representaciones</b>
<b>100</b>	<b>IPS / FEPRINCO</b>
<b>104</b>	<b>Comisión de Cambio Climático</b>
<b>106</b>	<b>Comisión Nacional Codex Alimentarius</b>
<b>109</b>	<b>Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)</b>
<b>113</b>	<b>REDIEX</b>
<b>114</b>	<b>Balance</b>

# JUNTA EJECUTIVA

## **Presidente**

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

## **Vicepresidentes**

### **Primero**

Arq. LUIS TAVELLA

### **Administrativo**

Sr. OSVALDO ACHÓN

### **Gremial**

Sr. JORGE PAPPALARDO

### **Relaciones Internacionales**

Sr. CHRISTIAN CIEPLIK

### **Servicios Empresariales**

Abog. LORENA MENDEZ DE GUSTAFSON



#### **Secretarios**

Sr. VICENTE RAMIREZ S.  
Ing. Agr. PILAR ZUBIZARRETA

#### **Tesoreros**

Ing. CÉSAR AYALA  
Sr. GUSTAVO DÍAZ

#### **Miembros Titulares**

Sr. ROBERTO EGUÍA  
Sr. JAN MARC BOSCH  
Lic. CHIARA CAPDEVILA  
Econ. LUIS FLEYTAS BOGARÍN  
Sr. HEINZ GERARDO DOLL  
Sr. DAVID RICARDO CASOLA

#### **Miembros Suplentes**

Sra. GUILLERMINA DE IMLACH  
Ing. CARLOS A. RIVAS  
Dr. OSCAR SOSA  
Sr. MARIO SCHUSSMULLER  
Sr. GERARDO GARCÍA

#### **Comisión Revisora de Cuentas Presidente**

Lic. CARINA DAHER

#### **Miembros Titulares**

Lic. JUAN CARLOS MUÑOZ  
Ing. ENRIQUE VIDAL

#### **Miembros Suplentes**

Sr. KORNİ PAULS ENNS  
Ing. DIEGO ODDONE

# CARTA DEL PRESIDENTE

**I**niciamos el año 2015 con una Junta Ejecutiva a la cual se incorporaron nuevos compañeros, con lo que conseguimos ir renovando la Directiva, al grado que, de los 27 miembros, solo quedamos cinco de antigua militancia.

Nuestra lista de metas y logros sigue siendo muy extensa y pretenciosa, y eso nos permite, al final del año, presentar, en esta memoria, una cantidad importante de gestiones exitosas que contribuyen a brindarle servicios a la industria paraguaya y a nuestro país.

Por fin tenemos un local en Ciudad del Este, en donde funcionan oficinas de la UIP para atender a todas las industrias de la región. En la misma, el Centro de Productividad y Calidad (CEPPROCAL) desarrolla cursos de capacitación y entrenamiento, y a eso se suma el personal idóneo que permite emitir CERTIFICADOS DE ORIGEN en forma inmediata, ahorrando así tiempo a los exportadores de la zona. Este local está funcionando dentro de la Zona Franca Global, cuyos directivos nos cedieron sin costo unas instalaciones muy apropiadas para nuestras gestiones.

Al final de este ejercicio ya tenemos muy avanzada la construcción de un nuevo edificio de cinco plantas, que se está construyendo en el terreno de la UIP de San Lorenzo, donde hoy funciona nuestra Universidad Paraguayo Alemana (UPA). La planta baja y el primer piso del edificio serán utilizados por la UPA, como una ampliación de las instalaciones actuales y en las otras plantas se irán instalando todo lo que corresponde a CEPPROCAL y demás servicios que se brindan en el edificio que tenemos en la sede Cerro Corá.

Este año hemos decidido realizar, por primera vez en el Paraguay, un importante evento que se convirtió en el más destacado para las Pequeñas y Medianas Industrias (pymes) de nuestro país y fue el 1° ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES, con una exposición realizada en nuestras instalaciones, donde todas las industrias pymes encontraron un lugar SIN COSTO para exponer y presentar sus productos de INDUSTRIA PARAGUAYA. Durante el evento se realizaron charlas y cursos de capacitación. También logramos que estén presentes el sector bancario y todas las dependencias de Gobierno donde las pymes realizan trámites, acercándolas con esto al sector público.

El Programa de Fortalecimiento y Desarrollo de Micro Emprendedores (FDM) en todo el territorio nacional es de suma importancia y se realiza en forma conjunta entre la UIP, el Ministerio de Industria y Comercio (Vice Ministerio de MIPYMES) y la Entidad Binacional ITAIPU. El programa consiste en un aporte económico no reembolsable y, al mismo tiempo, en capacitación en talleres en "Educación Empresarial". Es administrado y ejecutado por la UIP, con el soporte técnico y financiero de las otras dos instituciones. Comienza con la búsqueda, a nivel nacional, y selección de proyectos realizables. Luego de la selección se les brinda todo el soporte y entrenamiento necesario de capacitación, compra de equipos etc., para luego hacer entrega de un capital semilla. Este programa ya está funcionando con 20 micro emprendedores con un monto de 1.514.400.000 guaraníes. Se pretende generar casos de éxitos y ejemplo a seguir en el apoyo a la reducción de la pobreza, en los territorios con mayores perspectivas y escasas oportunidades, generando empleo a través del sector empresarial.

Hemos firmado una buena cantidad de acuerdos con instituciones privadas y gubernamentales, entre los cuales se destaca un programa ya en ejecución con la FIESP Y SEBRAE del Brasil. Ya tenemos cursos de capacitación que se realizan con el apoyo de nuestros hermanos brasileños.

Debo destacar el importante crecimiento, tanto por el número de participantes como por los programas y trabajos realizados por la UIP JOVEN. Estos chicos, (como los llamamos cariñosamente) han realizado una labor muy importante, contribuyendo al destaque de la UIP en el contexto nacional.

Marcos Riquelme, Javier Viveros, María José Lucero y Chiara Capdevilla lideran a unos 80 jóvenes con un notable compromiso con nuestra institución y con el Paraguay.

También merece un destaque dentro de las actividades realizadas durante este ejercicio, el desarrollo de las TRICICLETAS PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD, con limitaciones en los miembros inferiores. La UIP y la UPA, en colaboración con la empresa Chacomer, desarrollaron un vehículo todo terreno que le permite a la persona con discapacidad, desplazarse y hasta competir deportivamente. Las primeras unidades construidas tuvieron protagonismo en la etapa Paraguay del famoso TOUR DE FRANCE, la mayor competencia ciclista del mundo, en la que participamos gracias a la invitación y al valioso apoyo de la

Ministra de Turismo, Sra. Marcela Bacigalupo. Gracias a estas TRICICLETAS que desarrollamos con los estudiantes de la UPA y construimos en la fábrica de Chacomer, se logró que paraguayos con discapacidad participen en tan importante evento.

En el mes de agosto tuvimos la satisfacción de recibir a la PRESIDENTA DE CHILE, Sra. Michelle Bachelet, quien participó de una reunión con empresarios paraguayos en nuestra sede. La UIP le obsequio a la Presidenta Bachelet una guitarra especialmente construida para ella por la única luter mujer conocida en el mundo, y que es paraguaya.

Tuvimos la satisfacción de participar en tres reuniones de URUPABOL Empresarial, en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia; Montevideo, Uruguay y en nuestra ciudad capital, lo que demuestra el dinamismo y el empuje con que el sector empresarial de los tres países están trabajando en los temas de la amplia agenda, en la que se destacan la infraestructura y el comercio.

Realizamos una cena, brindada al cuerpo diplomático acreditado en Paraguay, evento que ya se constituyó tradicional en el ámbito y que fue realizado en mi residencia dentro de las actividades de fin de año.

Este año, como es usual, nuestra cena del Día de la Industria se realizó en los jardines de la UIP, con la presencia del Presidente Horacio Cartes, Ministros del Poder Ejecutivo, Directores de Entidades Binacionales, el Jefe de la Policía Nacional y otras altas autoridades y empresarios.

Ya terminando, siento que debo homenajear mencionándolos en esta memoria a dos muy queridos amigos que lamentablemente fallecieron, el Ing. Pedro Manuel (Manolo) Duarte, Miembro de la Junta Ejecutiva y el Dr. German Ruiz Aveiro, colega gremial y Presidente de la asociación hermana ARP.



**Ing. Eduardo Felippo**  
Presidente

# GABINETE TÉCNICO DE PRESIDENCIA

La actividad económica en el año 2015 mostró un dinamismo moderado, afectada por la situación mundial y regional más compleja. El crecimiento de la economía fue menor que en los años anteriores, así como la inflación disminuyó en comparación con el año 2014.

No obstante, las actividades de la UIP fueron numerosas y se realizaron contactos y negociaciones con los tres Poderes del Estado y autoridades del Gobierno, en general, así como con diversos gremios representantes de organismos internacionales, de la banca internacional, de Miembros del Cuerpo Diplomático y visitantes del exterior.

**U**n breve resumen de los encuentros, entrevistas y visitas, se detalla a continuación:

**Reunión de trabajo con el Viceministro de Transporte de la República Oriental del Uruguay, Sr. Jorge Setelich**, con quien se analizó el uso de la Hidrovía Paraguay-Paraná, así como de los puertos uruguayos, en particular, el de Nueva Palmira.

**Visita del Director General de la Organización Mundial de Comercio (OMC), Embajador Roberto Azevedo**, quien realizó una visita oficial al Paraguay y solicitó una entrevista con Miembros de la UIP, para analizar la marcha de las negociaciones de la Ronda de Doha y de Bali.

**Reunión de trabajo con el Sr. Andrés Yurén** para analizar algunos temas de interés de la UIP en relación a la Organización Internacional del Trabajo (OIT), en particular sobre Responsabilidad Social Empresarial (RSE), Normas socio-ambientales y para producción sostenible de alimentos.

**Reunión sobre Competitividad con una delegación del Estado de Israel** para analizar posibles campos de cooperación técnica para el uso de investigación aplicada, la innovación y otros aspectos para la competitividad de la industria.

**Reunión de trabajo con los señores Gerhard Reinecke, Andrés Yurén, Bernardo Puente y Ernesto Abdala** para analizar la cooperación técnica en tres áreas; 1.Fortalecimiento de la inspección laboral, 2.Protección Social, 3. Empleo.

**Visita del Viceministro de Chile, Andrés Rebolledo**, con quien se analizó los trabajos de la comisión mixta sobre Comercio Paraguay-Chileno, la apertura de la oficina de Pro-Chile en nuestro país y la participación de empresas chilenas en la Expo Feria de Mariano Roque Alonso.

**Reunión con delegados del Departamento de Trabajo de los Estados Unidos de América** a objeto de analizar la asistencia técnica para la lucha sobre trabajo infantil, la implementación de algunas recomendaciones para mejorar las leyes sobre la materia y profundizar su aplicación. Reconocieron el esfuerzo realizado por el sector privado, en particular la UIP, sobre la lucha contra el trabajo infantil y toda forma de explotación laboral.

**Reunión con el Presidente del Banco Nacional de Fomento, Sr. Carlos Pereira**, para realizar un análisis sobre la modernización del Banco y consecuente modificación de la Ley de creación del mismo, que será sometido al Parlamento Nacional.

**Reunión con sindicatos y empresarios para iniciar la preparación de la reforma del Instituto de Previsión Social (IPS)**. En este sentido, se han realizado diversos encuentros en

el transcurso del año 2015 para analizar varios documentos, en particular sobre la gobernanza y otros aspectos.

**Entrevista con el Sr. Martin Burt, Presidente de la Fundación Paraguaya para el Desarrollo**, a fin de analizar el proyecto "Semáforo de la Eliminación de la Pobreza", dentro del programa de Responsabilidad Social Empresarial, que la UIP comenzó a implementar en el transcurso del año.



**Reunión con Representantes de JICA, presidido por el Sr. Misawa Manni**, con quienes se realizó análisis de la situación macroeconómica del país, como también de los programas de cooperación técnica y financiamiento que realiza la agencia en el Paraguay.

**Reunión con los señores Ignacio Milán, Ricardo Salomón, Fernando Lapeyre, del Grupo Artigas, acompañados del Embajador Federico Perazza, del Uruguay**. Dicho grupo se especializa en el montaje de grandes industrias, como papeleras, cementeras y otros, y están interesados en el mercado paraguayo para realizar trabajos, llave en mano, con empresarios paraguayos.



**Reunión de trabajo con los representantes del Instituto de Previsión Social, Dr. Pedro Halley Mora, Victor Molinas, Jorge García y Marcelo Talia**, con quienes se analizaron cuestiones referentes al IPS. Se realizó un estudio pormenorizado del mosaico de leyes, resoluciones y reglamentos del instituto, llegándose a la conclusión de la necesidad de una reforma estructural profunda. A ese respecto, se siguieron realizando diversas reuniones de trabajo, aguardándose que en el año 2016 se puedan concluir los documentos para la reforma del IPS.

**Reunión con la Asociación de Micro y Pequeñas empresas del oeste de Paraná (AMIC)**, que es la mayor asociación de dicha región brasileña, quienes están interesados en conocer las condiciones para realizar inversiones y negocios con nuestro país. Tienen analizado diversos sectores y consideran viable realizar dichas inversiones.

**Reunión con la empresa americana AMERISUR Resources Plc., representada por el Sr. John Wardle**, quien estuvo acompañado de los señores Victor M. Vasconcellos y Walter Biedermann. Los mismos están interesados en la prospección y explotación de petróleo y gas en el Paraguay, solicitando opinión de la UIP en cuanto a las condiciones existentes en el país para realizar dicho emprendimiento.

**Visita de empresarios venezolanos asociados a Fedecámaras, interesados en invertir en 17 sectores agropecuarios y agroindustriales**, asociándose a grupos o empresas nacionales, en particular, tienen interés en frigoríficos, ingenios azucareros, irrigación y producción de alimentos.



**Reunión con una misión del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), compuesta por Pablo M. García, Carolina Verne, Klaus Stier y Mario Lima**, quienes estuvieron acompañados también por representantes de la Fundación Gertulio Vargas. Los mismos expresaron el interés en la integración de nuestro país con el Brasil, a fin de facilitar proyectos y programas de financiamiento de las empresas fronterizas, con posibilidades de integrarse.

**Reunión con los representantes de la OIT, señores Fabio Bertranou y Ernesto Abdala** para informar de los cambios de funcionarios en la oficina regional de Santiago de Chile. Se analizaron con los mismos el apoyo de la OIT para la reforma del IPS y, como corolario, se comprometió el apoyo financiero para la presentación de un documento sobre la gobernanza del instituto, que se concretó en forma inmediata.

**Reunión de trabajo con la Ministra de Turismo, Sra. Marcela Bacigalupo, quien, junto con la Directora del Instituto Paraguayo de Artesanía (IPA)**, presentaron diversos trabajos de artesanos nacionales para obsequios empresariales. Asimismo, se consensuó un programa de trabajo entre la SENATUR y la UIP para apoyar algunos proyectos, como el Desafío Guaraní y otros.



**Reunión conjunta con los Ministros de Hacienda, Sr. Santiago Peña; de Industria y Comercio, Sr. Gustavo Leite, el Director General de Aduanas, Sr. Nelson Valiente y los Viceministros Oscar Stark y Pablo Cuevas del MIC**, realizándose en la ocasión un amplio debate sobre el contrabando y la sub-facturación. En la ocasión, se estableció una lista de productos nacionales vulnerables al contrabando y que requieren de especial protección.

**Reunión con los señores Antonio Carámbula Sagasti, Director Ejecutivo de la Oficina de Promoción de Inversiones y Exportaciones de la República Oriental del Uruguay, acompañado del Embajador Federico Perazza**, para informarse sobre las condiciones para inversiones en nuestro país.

**Visita de la Embajadora de Colombia, Adela Maestre Cuello**, ocasión en que se analizó la cooperación técnica en materia de seguridad y narcotráfico. Asimismo, sobre comercio, navegabilidad de los ríos, dragado y fabricación de barcazas. Invitó asimismo a participar en la Expo Feria Pro Colombia, a realizarse los días 21 al 23 de julio de 2016. Por último, se conversó sobre la visita de la Representante de Pro Colombia, residente en la Argentina, para profundizar temas de comercio bilateral.

**Reunión de trabajo sobre Riesgos laborales con funcionarios del Instituto de Previsión Social, encabezados por el Dr. Pedro Halley**. Se profundizó en el análisis del Decreto 14.390/92 sobre accidente y enfermedad por riesgo laboral, destacándose la importancia del examen médico periódico del trabajador y la propuesta del IPS de hacer un trabajo conjunto con las empresas.

**Visita de Miembros de la Asociación Brasileña de la Industria de Herramientas, Abrasivos y Equipos de Oficina (ABFA)**, que representa a más de 400 empresas fabricantes del Estado de Sao Paulo. El mayor interés es el de lograr socios para invertir en el Paraguay y fabricar algunos de esos productos, así como encontrar representantes para sus productos.



**Reunión con el Consejo Empresarial Asesor de Comercio Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores.** En el transcurso del 2015 se realizaron varias reuniones del Consejo, analizándose temas de interés del sector empresarial. Entre las cuestiones analizadas, están materia prima, plan de acción con la Alianza del Pacífico, visita de empresarios a la República Popular de China, las negociaciones con la Argentina, negociaciones con la Unión Europea, y otros.

**Reunión informativa sobre el Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV).** Realiza consultoría por medio de sus expertos en diversos sectores. Es una organización auto-sostenible y hay interés en investigación para la agricultura, biodigestores e impacto ambiental. Se prevé la firma de un Convenio de Cooperación entre UIP – UPA – SNV.



**Reunión con Representantes del Programa de Promoción de la Formalización en América Latina y el Caribe (FORLAC), de la OIT.** En la ocasión, se presentaron las conclusiones relativas a la promoción de empresas sostenibles, basados en las cuatro dimensiones: económica, política, institucional y ambiental-social. El objetivo del estudio es influir positivamente en las políticas públicas de los países para la formalización de la economía.

**Reunión con Representantes de Pro Chile, Sr. Carlos Brunel Vergara.** El mismo planteó la necesidad de profundizar las relaciones comerciales entre ambos países, priorizando sectores, generando cadena de valor y conectando a la gente. Se analizaron además diversos aspectos del comercio a través de la zona franca paraguaya de Antofagasta, Chile.



**Encuentro de trabajo con el Embajador de Israel, Peleg Pablo Lewi,** quien presentó el programa para un seminario de innovación en agricultura sobre alimentos, en el mes de noviembre de 2015. Informó del ofrecimiento de su país de becas de capacitación para profesionales del sector privado, con duración de tres semanas a un mes, así como la posibilidad de la venida de expertos de Israel para dar los cursos en nuestro país, con una duración de dos semanas.

**Visita de la Delegación de la Fundación Río Cuarto para el Desarrollo Local y Regional,** que es una organización mixta, integrada por el sector privado y público de la Provincia de Córdoba, Argentina, con la finalidad de impulsar el desarrollo económico sustentable, a nivel local y regional. La fundación no tiene fines de lucro y su misión principal es promover el desarrollo de los sectores industriales, comerciales y de servicios, con numerosos programas de apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas. La delegación estuvo constituida por su Presidente, Guillermo Luis Natali; Secretario de Desarrollo Económico y Relaciones Internacionales, Marcelo G. Ferro y el Gerente de Producción, Adolfo Caglieri.



**Visita del Embajador de la Federación Rusa, Nikolay Tavdumadze**, con quien se analizó las amplias posibilidades para el intercambio comercial, financiero, cultural y de inversiones. Se enfatizó en la necesidad de encontrar los puntos de interés entre ambos países para ampliar el comercio bilateral, concentrándose en dos o tres áreas inicialmente. El mismo se refirió a la experiencia de su país en la construcción de hidroeléctricas y en la empresa estatal Gaspron, en gas y combustible.



**Visita de representantes de SEBRAE-Paraná, conformado por los señores Ricardo S. Dellanca, Raul Lemes, Alexandre Monteiro y la Sra. Poliana Pieckarski de Almeida**, quienes manifestaron el interés en el ambiente favorable que tiene el Paraguay para inversiones brasileñas, ya que, de acuerdo a los estudios realizados sobre diversos sectores, el Paraguay es más competitivo que el Brasil. Explicaron que realizan asesoramiento y estudios, arman los proyectos, identifican nichos, buscan nuevas oportunidades de negocios y diseñan cadenas productivas para las empresas brasileñas que desean invertir en el Paraguay. Como una cuestión concreta, se conversó de los implementos agrícolas que se fabrican en Santa Rita, Departamento de Alto Paraná.



**Reunión con representantes de la Unión Europea, Andrea Nicolaj, Thais Leroy y Tanja Jensen**. El motivo de la visita fue para recabar informaciones sobre la posición del sector empresarial de nuestro país sobre la posibilidad de continuar las negociaciones entre el MERCOSUR y la Unión Europea. Asimismo, se realizó un intercambio sobre la situación económica del país y de la región en general.

**Reunión con Robinson Group, empresa dedicada al transporte y almacenaje de líquidos. Estuvo representada por los señores Enzo Battan, Andrew Robinson y el Lic. Miguel Díaz Paredes**. Además, realizan armado y desarmado de fábricas, producen flexi e isotanques, así como transporte en general. Poseen una oficina en Puerto Fénix y, actualmente, cuentan con dos empresas en el Paraguay.

**Reunión con el Embajador de la República de Hungría, Guyula Barsci**. El mismo realizó una visita de cortesía con motivo de la presentación de sus cartas credenciales al gobierno nacional. Expresó que su país busca alternativas para abrir su comercio con otras regiones. La Casa de Comercio de Hungría es la encargada de realizar los intercambios de informaciones y promociones de comercio e inversiones. Enfatizó que su país posee las condiciones para inversión en infraestructura y medioambiente.

**Reunión con representantes de la Organización de Estados Americanos (OEA)**, quienes ofrecieron informaciones sobre los facilitadores judiciales, que están siendo formados para ejercer dicha función. Es un curso de postgrado para funcionarios públicos y ya existen 800 graduados y, en total, 2188 facilitadores, que fueron capacitados y evaluados por los Juzgados de Paz.



**Visita del Embajador de Chile, Mauricio Ugalde Bilbao**, con quien se intercambió sobre la situación actual del comercio bilateral. Se analizó el uso de las facilidades que ofrece Chile en Antofagasta, para lo cual se está analizando la normativa sobre el régimen de Aduana y de impuestos, así como las medidas de seguridad, tales como precintos de los transportes y temas sanitarios. Asimismo, se conversó sobre los estudios para encañamiento productivo, que se entregó a la Cancillería. Informó que, en el mes de noviembre, vendrá el Sr. Roberto Pizarro, para analizar la venida de inversionistas en el año 2016, en sectores previamente determinados.

**Reunión con representantes del Instituto de Previsión Social** para analizar la propuesta sobre la creación de la Superintendencia de Jubilaciones y Pensiones. Participaron los señores Bernardo Navarro, Superintendente de Seguros y Emilio Ortiz Treposki. Posterior a esta reunión, se analizaron algunas recomendaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre la Superintendencia de Jubilaciones y Pensiones del IPS,

recomendando que la misma sea independiente del Banco Central y tenga autonomía real. Que no tengan posibilidad de administrar los fondos, sino establecer las reglas para controlar y hacer gestión de riesgos, buscando los métodos más solventes.

**Visita del Embajador del Ecuador, José Enrique Nuñez Tamayo, quien estuvo acompañado del Ministro de la Embajada, Hernan Yanez González.** La ocasión fue propicia para analizar las posibilidades de comercio entre ambos países. El Embajador Nuñez Tamayo detalló una lista de productos que tienen disponibles para exportación, como materiales de construcción, medicamentos, productos alimenticios como camarón y atún y fabricación de barcasas y remolcadores. Asimismo, transmitió la invitación para la exposición que realizó el Ecuador en el Centro de Importadores del Paraguay, en el mes de noviembre.



**Encuentro con el Sr. Avelino Brito Marquina, Presidente de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR).** El mismo visita nuestro país para unas jornadas de trabajo, entre ellas la realizada en el local de la UIP, con participación del sector público y privado. Destacó, entre una de las opiniones, que la certificación y la normalización deben estar separadas para que pueda realmente tener la independencia necesaria para su correcta utilización y aplicación.

**Visita de una delegación chilena** para identificar empresas paraguayas con interés potencial en inversiones chilenas y la búsqueda de capitales chilenos que tengan el perfil y el interés en dichas empresas. Explicaron que Chile tiene firmado 24 Acuerdos comerciales con 63 países, que representan el 63% del PIB mundial y el 94% de las exportaciones chilenas para una clientela de más de 4.000 millones de habitantes. Se conversó asimismo sobre la necesidad de mejorar la infraestructura para las exportaciones paraguayas, en particular a través de las alianzas público-privadas (APP's). La delegación, luego de los estudios, tiene el propósito de visitar nuevamente nuestro país, ya con un grupo de empresarios chilenos.

**Reunión con consultores de la ALADI Lic. Ricardo Rozemberg y Lic Celina Pena,** para analizar los efectos económicos del funcionamiento en el largo plazo de las actuales zonas francas del Paraguay. Sobre el particular, se señaló que la mayoría de las zonas francas paraguayas no han logrado un

desarrollo que pueda realmente ser utilizado con eficiencia por el país. Las mismas se encuentran con escasa infraestructura, así como de las inversiones necesarias para ser utilizadas como tales.

**Reunión con empresarios venezolanos interesados en negociar o producir diversos productos,** tales como adhesivos para azulejos, arena de sílice y diversos productos alimenticios. Explicaron que se trata de una visita de reconocimiento para buscar nicho para exportar o fabricar en el Paraguay para el mercado local y de exportación. Asimismo, tienen el propósito de montar una red de fabricación, distribución y venta de los diversos productos.

**Visita de cortesía del Embajador de Taiwán, Don Alexander Yui; Consejero Económico, Sr. Wally Su y el Secretario Económico, Sr. Chi-Tang Tsai.** El Embajador Yui informó que están haciendo gestiones para traer a nuestro país empresas taiwanesas que están radicadas en el Brasil y, con interés en algunos sectores, como azúcar, textiles de algodón, floricultura y piscicultura. Informó asimismo que los bancos paraguayos, Amambay y Continental, otorgan créditos para importar productos de Taiwán. Se analizó asimismo la posibilidad de firmar Acuerdo con la UPA y la PTI de Itaipú.

**Reunión con el Sr. Jürgen Kneissler y Luis Rodrigo Bastos,** Representantes de la empresa americana Cooper Standard. La misma tiene 27.000 empleados, 3.200 millones de dólares en facturación y la especialidad es la fabricación de partes para automóviles, tales como gomas, plásticos, caños para frenos y otros. Solicitaron el apoyo de la UIP para instalar una planta en nuestro país para abastecer los mercados de Argentina y Brasil. Inicialmente, planifican una planta de 5.000 m<sup>2</sup>, con 350 empleados. Se les informó de todas las facilidades existentes, tanto legales como de infraestructura.

**Visita de la empresa ABENCIS, S.L., de Madrid, España,** la cual centra sus actividades en la innovación y desarrollo, promoción, construcción, comercialización y/o explotación de instalaciones relacionadas con las energías renovables, una empresa familiar de porte medio. La reunión se centró en las facilidades para la inversión en nuestro país, así como la exportación de productos paraguayos, en particular de alimentos. Asimismo, tienen interés en astilleros para la construcción de remolcadores para transporte por el río. Tienen establecida una plataforma hacia el Asia Pacífico, para la colocación de productos de la región.

**Reunión con Representante del Banco Mundial, Sra. Graciela Miranda,** quien intercambió opiniones sobre el comercio en nuestro país, la marcha de la Ley de Alianza Público-privada, la Ley de Defensa de la Competencia, transparencia en las Licitaciones Públicas y trabas internas para las empresas. El Presidente de la UIP, Ing. Felippo, expuso sus opiniones sobre los temas tratados.

**Entrevista con la Sra. Laia Marsal y Oscar Crespo Ma-**

**drid, de United World.** Los mismos plantearon realizar trabajos para “poner en el mapa al Paraguay”, promoviendo el plan nacional de desarrollo y el modelo económico del país. Explicaron que las empresas multilatinas se han unido a este nuevo programa para impulsar la internacionalización de las mismas.

**Reunión con la empresa DHL Uruguay, representada por los señores Fernando Ponte, Renzo Menotti y Gastón Filipini.** Los mismos presentaron los servicios que ofrecen por los medios de transportes aéreo, fluvial, marítimo y terrestre. Presentaron, en particular, los servicios que ofrecen en los diferentes sectores, tales como petróleo y gas, petroquímicos, energía, plantas industriales, minería, así como los proyectos de infraestructura, manejo de riesgos y valor agregado en proyectos industriales.

**Reunión con el grupo Banco Mundial, representado por el Sr. Stefano Curto, Economista senior,** quien visitó la UIP para recabar opiniones sobre la situación económica del país y la perspectiva de la región, en particular en los países del MERCOSUR.

#### FIRMAS DE CONVENIOS Y ACUERDOS

#### Servicio de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas de Paraná- SEBRAE/PR – Sede Curitiba, Brasil

Con el fin de estrechar lazos de aproximación inter-institucional mediante la cooperación técnica no financiera, en concordancia a sus objetivos Institucionales, en pos del fortalecimiento empresarial.



#### Telefónica Celular del Paraguay S.A. (TELECEL)

Se acordó el patrocinio por parte de TELECEL a los eventos de CEPPOCAL para emplazar en ellos su marca TIGO.

#### Viceministerio de Mipymes, Ministerio de Industria y Comercio

Para el financiamiento, ejecución de programas, proyectos y acciones conjuntas para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, con el objeto de atraer, seleccionar y apoyar ideas de negocios y negocios existentes que operan en la República del Paraguay.



#### Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción” (UC)

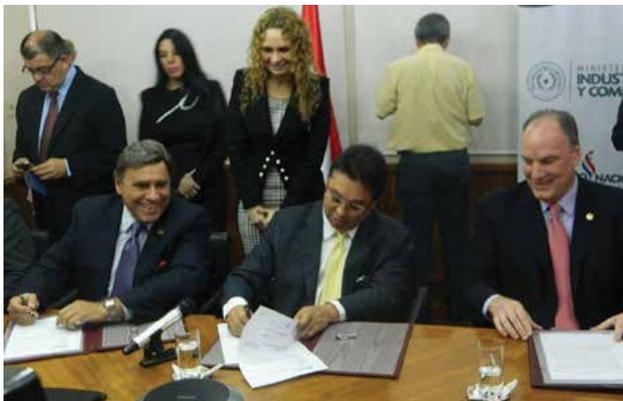
Para mejorar la preparación de los universitarios y docentes de la UC y las empresas de los asociados al gremio, colaborando dentro del marco de diferentes programas de enseñanza, capacitación e investigación.



#### ITAIPI BINCACIONAL

Con el objeto de establecer las condiciones de cooperación entre las partes, tendientes a promover el desarrollo de programas de apoyo a las MiPymes, basados, entre otros, en modelos de inclusión social, a través de la creación de Mipymes que faciliten las vocaciones territoriales (negocios inclusivos),

en la asistencia técnica y capacitación, en mecanismos y fondos de arranque para Mipymes, en transferencias de tecnologías para la mejora de la competitividad, en la Co-financiación para la formación profesional a nivel medio y superior, en pasantías técnicas en instalaciones de la ITAIPÚ y en el uso compartido de instalaciones para capacitación y aprendizaje.



### Fundación Parque Tecnológico Itaipú-Paraguay (FPTI-PY)

Con acciones conjuntas para desarrollar programas en diversas actividades como cooperación técnica, académica, tecnológica y de innovación, científica y capacidad profesional.



### Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV) y la (UPA)

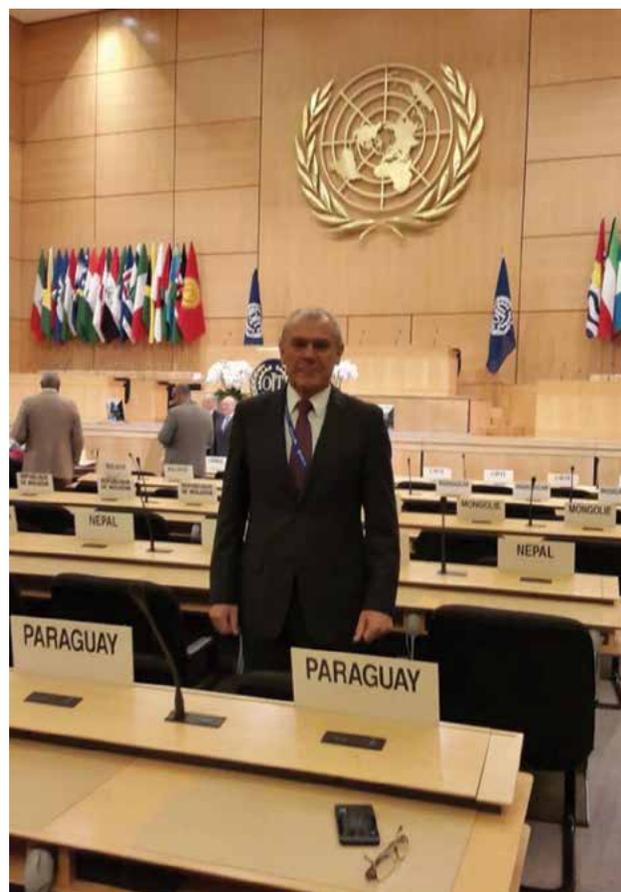
Con el objeto conjunto de promover y apoyar el fortalecimiento de capacidades para el desarrollo de modelos de inclusión económica y social en el Paraguay, colaborando en la investigación, diseño, implementación, desarrollo de capacidades y evaluación de resultados e impacto sobre los mismos.

## PARTICIPACIÓN EN REUNIONES INTERNACIONALES

### 104 Reunión de la Conferencia Internacional del Trabajo

Fue realizada en Ginebra, Suiza, del 01 al 13 de junio de 2015, con la participación, por el sector empleador, de los señores Beltrán Macchi Salim, Luis González Arias, Marcos Pappalardo Bedoya y Berthold Penner. Los temas principales tratados en las reuniones, además del informe del Director General y del Presidente del Consejo de Administración de la OIT fueron los siguientes; informaciones y memorias sobre la aplicación de convenios y recomendaciones; Informes de la Comisión sobre las pequeñas y medianas empresas y la creación de empleo; Transición de la economía informal a la economía formal; Informes de la Comisión para la Discusión Recurrente sobre la Protección Social (Protección de los Trabajadores).

Los trabajos de la Comisión de Aplicación de Normas reciben el apoyo, tanto del sector gubernamental como de los empleadores y trabajadores y, al respecto, los Miembros empleadores expresaron que la Comisión de Aplicación de Normas es la piedra angular del sistema de control de la OIT. Por tanto, se toma muy en serio su responsabilidad en la Comisión. Reiteraron su compromiso con el diálogo social y afirmaron que estaban deseando asistir a discusiones productivas durante la reunión de la Comisión.



En cuanto a las medidas concretas para mejorar el entorno propicio para las pymes, deberían ajustarse a las conclusiones sobre la promoción de las empresas sostenibles, de 2007, sin limitarse a ellas y deberían incluir las siguientes: simplificar las reglamentaciones demasiado complejas; aumentar el acceso de las pymes a la financiación con medidas como las garantías de préstamo, las subvenciones a las empresas incipientes; establecer conglomerados, redes, conexiones a plataformas tecnológicas y promover las cadenas de valor y el desarrollo económico local; apoyar la formalización de las PYMES con arreglo a la Recomendación sobre la transición de la economía informal a la economía formal.

Con referencia a la transición de la economía informal a la economía formal, la Comisión recomendó facilitar la transición de los trabajadores y las unidades económicas desde la economía informal a la economía formal; promover la creación, preservación y sustentabilidad de empresas y de empleos decentes en la economía formal, así como la coherencia de las políticas macroeconómicas, de empleo, de protección social y otras políticas sociales; prevenir la informalización de los empleos de la economía formal.

Relativo a la protección social (Protección de los trabajadores), las conclusiones de la Comisión establece que todos los trabajadores deberían disfrutar de una protección adecuada, de conformidad con el Programa de Trabajo Decente, basada en las normas internacionales del trabajo y que tenga en cuenta las diferentes circunstancias nacionales. Las normativas e instituciones que regulan la protección de los trabajadores deben adaptarse a las transformaciones del mundo del trabajo.

### **Asociación Latinoamericana de la Industria Eléctrica y Electrónica (ALAINEE)**

La Reunión Extraordinaria de la ALAINEE fue realizada en Asunción, el 24 de Noviembre de 2015. Los temas tratados fueron: Requisitos específicos de origen; Reuniones de normativas técnicas – COPANT (Comisión Panamericana de Normas Técnicas); Negociaciones Mercosur - Unión Europea; TPP – Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica; Sitio Web ALAINEE y otros.

Respecto a los requisitos específicos de origen, las delegaciones iniciaron el trabajo de rever la posición sectorial respecto del tema a fin de minimizar las consecuencias de la desaparición de los aranceles con la Unión Europea en el mediano plazo.

Luego de un intercambio de opiniones, se definió conceptualmente la elaboración de listado que tenga en cuenta el concepto básico de no dar mayores beneficios a terceros países que a los propios socios, en pro de defender la mano de obra regional agregada.

Con relación a las Normas Técnicas (COPANT), se reiteró la importancia de participar de estos encuentros técnicos, que

afectan de manera directa los aspectos comerciales y productivos de las empresas.

En cuanto a Mercosur-Unión Europea, se fija como pauta primordial de negociación que exista efectiva reciprocidad en el reconocimiento mutuo de los laboratorios de ensayos, así como en las normas de origen.



### **URUPABOL EMPRESARIAL**

La iniciativa adquirió mayor dinamismo en el año 2015, con la realización de tres reuniones en las ciudades de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia; Montevideo, Uruguay y Asunción, Paraguay.

La “Declaración de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia” fue aprobada durante la segunda reunión de URUPABOL Empresarial, que tuvo lugar en dicha ciudad los días 26 y 27 de febrero de 2015, para dar seguimiento a la Declaración de URUPABOL Empresarial, firmada en la ciudad de Asunción el 24 de julio de 2014, documento en el que se establecen una serie de acciones a ser realizadas sobre infraestructura, utilización de la Hidrovía Paraguay - Paraná, la construcción de Puerto Busch en Bolivia, facilitación de comercio, entre otros. La tercera reunión, tuvo lugar en Montevideo, Uruguay, el 11 de agosto y se produjo la “Declaración de Montevideo”, en la que los países integrantes solicitaron que se ponga énfasis en la ejecución de algunos puntos que forman parte de las declaraciones anteriores, entre ellas: Reactivación inmediata de las reuniones del Comité Intergubernamental de la Hidrovía; Prioridad de los Estados de la región, en la ejecución de mejoras en las condiciones de navegabilidad de la Hidrovía Paraguay-Paraná; Profundización y dragado del río Uruguay, así como del canal Martín García, dando las mismas condiciones de navegabilidad que el canal Emilio Mitre; Construcción del puerto multipropósito Puerto Busch en el este boliviano y mejoramiento continuo de la navegabilidad del Sistema Tamengo, en la laguna De Cáceres; fortalecimiento de la participación de las cargas del Estado de Mato Grosso y Mato Grosso do Sul, Brasil, a través de la Hidrovía. La Reunión Extraordinaria de Asunción se realizó en el marco de la 49ª Reunión Ordinaria del Consejo Mercado Común y de la Cumbre del Mercosur y en la Declaración se señala la preocupación por las

dificultades que las empresas navieras están soportando en su operación en el puerto de Montevideo y el transporte fluvial por la Hidrovía Paraguay – Paraná y su conexión con los puertos de ultramar, para el mantenimiento de la competitividad del sector y del comercio internacional que se realiza por vía de los puertos uruguayos. Así también se apoyan las diversas iniciativas para ayudar al mejor control del comercio, siempre que las mismas no creen exigencias no justificadas, en contra de los principios de facilitación del comercio, que los gobiernos han suscripto en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y de la Organización Mundial de Aduanas (OMA). Se reafirma la necesidad de establecer como prioridad regional la mejora de las condiciones de navegabilidad de la Hidrovía Paraguay – Paraná, en beneficio de la flota de transporte fluvial de nuestros países. Finalmente, apoyan las iniciativas vigentes en los Estados – parte y países asociados al Mercosur, en relación a la instalación de las Ventanillas Únicas de Comercio Exterior (VUCE).

## UNIDAD DE PROYECTOS

### ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA LA UIP

Se adquirió un terreno de cerca de 500 m2 sobre la Avda. Santísimo Sacramento, en la cuadra continua del local de la UIP. Es con el propósito de seguir ampliando las instalaciones y, sobre todo, un lugar para estacionamiento de vehículos, ya que, actualmente, nuestro local resulta insuficiente para la cantidad de socios y visitantes de la entidad.



**Dr. Luis González Arias**  
Jefe de Gabinete



**Lic. Natali Echeverría**  
Asistente



**Sra. Norma Colffer**  
Secretaria de Presidencia

### FINPYME

Dando continuidad al proyecto FINPYMES iniciado en diciembre de 2013 entre la Unión Industrial Paraguaya y la Corporación Interamericana de Inversiones CII del Banco Interamericano de Inversiones, BID, se realizaron diversos talleres para capacitar a las Pymes paraguayas.

#### TALLER N° 7: la certificación ISO 22000: Cómo escribir la documentación? – Febrero de 2015

El Taller fue la continuación de los dos talleres realizados en abril y octubre de 2014 para capacitar a empresas sobre cómo establecer y mantener un sistema de seguridad alimentaria, incluyendo vigilancia, producción, transformación y distribución alimentaria. Esta fase consistió, por un lado, en visitar 4 compañías con el fin de establecer un diagnóstico de su actual etapa de avance en la preparación de la ISO 22000 (4 asistencias técnicas individuales) y por otro lado, en la organización de un taller práctico sobre cómo escribir la documentación para la certificación de ISO 22000. Participaron 41 personas representando a 25 empresas.

#### TALLER N° 8: Ley de Propiedad Intelectual Internacional y de Estados Unidos – Febrero 2015

El objetivo del taller fue ayudar a las empresas paraguayas a aumentar la capacidad de protección y el mercado de su producto por la sensibilización de los Estados Unidos y las leyes internacionales de propiedad. En particular, las empresas paraguayas tuvieron la oportunidad de apoyarse en estrategias para introducir sus productos en el ambiente único legal en los Estados Unidos y obtener consejos sobre sus retos en la protección de propiedad intelectual. Participaron 35 personas representando a 14 empresas.

## TALLER N° 9: FINPYME Family Business

Durante una semana se abordaron temas de la Empresa Familiar, Gobierno Familiar, Protocolos de Familia, Gobierno Corporativo y Aspectos Legales, El Pacto de Accionistas, Protección de los fundadores. Participaron 32 personas que representan a 15 empresas. Resultado de estos talleres las empresas seleccionadas que se beneficiaron con:

- 1) La implementación de ISO 22000:
  - Granopar
  - Alberdín.
- 2) Asistencia técnica Empresas Familiares:
  - Agencia Paraguaya S.A.
  - Agroindustrial
  - Trafopar S.A.



Participantes del curso de Empresas Familiares

## Viaje Educativo a Italia para empresas sector lácteo y quesos:

En Octubre, el Centro Estero Umbria, la Agencia de Internacionalización del Gobierno Regional de Umbria y de las Cámaras de Comercio de Perugia y Terni, realizaron una invitación para un viaje educativo en Umbría Italia para empresas del sector lácteo y de quesos. Durante 3 días, 4 participantes de Paraguay del sector lácteo y de procesamiento de alimentos visitaron industrias y asistieron a cursos de capacitación.



Participantes del viaje educativo a la región de Umbría – Italia

## PROYECTO AL INVEST 5.0

### Participación en la Licitación Internacional Al Invest 5.0

Con la finalidad de formalizar la conformación y estructura de un consorcio para participar en la convocatoria para el Programa de Cooperación Europea “AL INVEST 5.0: Un crecimiento integrador para la cohesión social en América Latina”, hemos integrado el consorcio liderado por ProMexico con el objetivo de presentar un proyecto maestro que se envió a la Comisión Europea. Se han presentado un total de 5 consorcios para toda América Latina. A finales de Octubre, nos han comunicado que el Consorcio ganador ha sido el liderado por la Cámara de Industria y Comercio de Bolivia, CAINCO. Desde la UIP estaremos postulando proyectos para los Fondos Concursables para la Ayuda Financiera a Terceros (AFT).

## PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DE MICROEMPREENDEDORES.

Convenio N° 4500035348/2015 ITAIPU/UIP/MIC

### El Proyecto de Fortalecimiento y Desarrollo de Microemprendedores -FDM- “Con vos Paraguay Crece”.

Es una iniciativa entre instituciones del sector público y privado, que busca apoyar a micro-emprendedores de todo el territorio nacional, a través de financiamiento y capacitaciones. Componen esta alianza la Unión Industrial Paraguaya, la Itaipú Binacional y el Ministerio de Industria y Comercio. Se firmó el 21 de julio de 2015 en la Expo Mariano Roque Alonso.



El objetivo principal fue apoyar a micro emprendedores de todo el territorio nacional, quienes tenían que presentar un plan de negocios y participar del concurso. Más de 150 empresas se inscribieron en un periodo de 36 días, de las cuales 30 fueron preseleccionadas y presentaron sus planes de negocios a un jurado compuesto por representantes de las instituciones que auspician el proyecto. Dicho jurado calificó las presentaciones en bases al potencial del proyecto, los conocimientos del emprendedor, la innovación y tecnología aplicada.

Los 20 emprendimientos ganadores tendrán una financiación de hasta Gs.52.000.000 de los cuales el 30 % consiste en capacitaciones, asesorías y asistencia técnica en el marco de talleres en “Educación Empresarial” que serán dictados por el Centro Paraguayo de Productividad y Calidad CEPPOCAL, y los 70% restantes podrán ser utilizados para infraestructura, equipamientos y compra de materia prima entre otros. El aporte económico otorgado es No reembolsable y contempla un acompañamiento de expertos y profesionales que ayudarán a los beneficiarios a optimizar la aplicación de los recursos. El proyecto tiene una duración de 24 meses y se ha iniciado el 11 de agosto del 2015. Se tiene previsto que culmine en Agosto de 2017. Las empresas ganadoras de este concurso son: As Prefabricados, Innovapalet, Gugas Helados, Kate creaciones, Las Viajeras, Granola “LA ROSITA”, CLAUDIA CAROLINA, Huevos Famacu, Imperio de las Mascotas, ARRAIGO EXPRESIÓN AUDIOVISUAL, PANDIOCA by Di Agostina, A y G Taller de Oro y Plata, Sebastián Emilio Ramírez Pastore, Reciplast de Diego González, Morena Toro, Arôme (Life + Relax) de Andrea Caminos, Miel de Abeja “San Onofre”, CyberPrint, Erauca, Guitarra BORJA.



#### RED DE EMPRESAS EUROPEAS: EEN

La red ENTERPRISE EUROPE NETWORK (EEN) es un programa insignia de la Unión Europea destinado a ofrecer apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PyME) y centros de investigación en el área de innovación, tanto en países de Europa como en importantes mercados de otras regiones de crecimiento internacional. La Unión Industrial Paraguaya y la Eurocámara integran el consorcio liderado por el Ministerio de Industria y Comercio.

#### ¿A QUÉ SERVICIOS PODRÁN ACCEDER LAS PYMES EN PARAGUAY?

- Búsqueda de socios para cooperación comercial
- Régimen de propiedad intelectual nacional
- Regímenes de promoción industrial
- Búsqueda de socios para transferencia tecnológica
- Información sobre financiación y acceso a fondos
- Búsqueda de socios para proyectos internacionales I+D+i
- Promoción de seminarios y jornadas en distintos sectores

#### CENTRO DE REFERENCIA DE LA OMC

En el mes de noviembre de 2015 hemos recibido la visita de expertos de la Organización Mundial del Comercio OMC. En dicha oportunidad se reactivó un antiguo proyecto para que la

UIP sea un Centro de Referencia de la OMC para el sector académico y privado.

El objetivo fundamental del Programa de Centros de Referencia de la OMC es poner a disposición de los funcionarios públicos, el sector privado y las instituciones de enseñanza superior de los países beneficiarios la información relativa al comercio que figura en el sitio Web de la OMC y en publicaciones relacionadas con el comercio donadas por la Organización, a fin de que las partes interesadas a nivel nacional comprendan las políticas comerciales y las cuestiones relacionadas con la OMC y ayuden a hacerlas comprender.

Además de realizar investigaciones relacionadas con el comercio, los Centros de Referencia de la OMC deberán también cumplir funciones de formación organizando y llevando a cabo eventos, actividades de formación y reuniones técnicas relacionados con el comercio. El Centro de Referencia de la OMC funcionaría a partir de mayo 2016 en la UIP.



**Lic. Nathalie Bordas**  
Asesora de Gabinete

# ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL 2015

## Presidente

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

## Secretaría de Presidencia

Sra. Norma Colffer

## Gabinete de la Presidencia

### Jefe de Gabinete

Emb. Luis González Arias

**Asesora de Gabinete:** Lic. Nathalie Bordas

**Asistente de Gabinete:** Lic. Natali Echeverría

## Vicepresidente Primero

Arq. LUIS TAVELLA

## Vicepresidencia Administrativa

### Vicepresidente

Sr. OSVALDO ACHÓN

## STAFF

### Gerente Administrativo y Financiero:

Lic. Gricelda Villalba Rolón

**Encargado de Tesorería:** Lic. Francisco Fretes

**Contadora:** CP Carolina Amarilla

**Auxiliar Contable:** CP Sandra Lovera, Sr. Luis Balbuena

**Auxiliar Administrativo:** Sr. Rodney Caceres

**Encargada de Cobranzas:** Sra. Rita Medina

**RR.HH:** Lic. Ever Penayo

**Informática:** Lic. Cristhian Lee

**Servicios Generales:** Sr. Walter Cuevas/ Sr. Pedro Vera

**Cafetería:** Sr. Cayo Torres/ Sra. Gladys Perez

**Seguridad:** Sr. Hugo Cuevas / Sr. Alexis Ibarra

**Transporte:** Sr. Reinaldo Acosta, Sr. Luis Escobar

**Jardinería:** Sr. Inocencio Duarte

**Limpieza:** Sra. Serafina Duarte

**Gestores:** Sr. Freddy Jara/ Sr. Walter Núñez/  
Sr. Jorge Cañete

## Vicepresidencia de Asuntos Gremiales

### Vicepresidente

ECON. JORGE PAPPALARDO

## STAFF

**Gerente:** Lic. Jacqueline Heilbrunn

**Coordinadora:** Lic. Vanessa Gutiérrez

**Asistentes:** Srta. María José González / Srta. Giselle Britz

## Vicepresidencia de Relaciones Internacionales

### Vicepresidente

Sr. CHRISTIAN CIEPLIK

## STAFF

**Asistente RSE:** Lic. Liliana Paniagua

## Vicepresidencia de Servicios Empresariales

### Vicepresidenta

Abog. LORENA MÉNDEZ DE GUSTAFSON

## Coordinadora por la Junta Ejecutiva

Sra. GUILLERMINA DE IMLACH

Lic. JUAN CARLOS MUÑOZ

## STAFF

**Gerente:** Lic. Lorena Fernández

**Gte. Unidad de Desarrollo Empresarial:**

Lic. Carlos Fariña

**Gte. Área de Capacitación Empresarial:**

Lic. Evelyn Bernal

**Voluntario JICA:** Shoji Matsuki

**Coordinador:** Lic. Aníbal Giménez

**Coordinadora de Atención y Servicios al Cliente:**

Sra. Cecilia Leguizamón

**Ejecutiva de Ventas - Cursos Abiertos:**

Sra. Gloria De León

**Ejecutiva de Ventas - Cursos Cerrados:**

Sra. Celia Ramírez

**Ejecutiva de Cursos - Alto Paraná:** Sra. Lourdes López

**Supervisora Académica Administrativa:**

Lic. Jazmín Moreira

**Encargado Administrativo:** Dionisio Martínez

**Encargado de Logística:** Antonio Cardozo

**Asistente de Gerencia:** Srta. Gladys Zabrodiec

## **Comunicación y Relaciones Públicas**

### **Coordinador General**

Arq. LUIS TAVELLA

### **STAFF**

**Gerente de Comunicaciones y RR.PP.:** Lic. Elsa Marecos

**Encargada de Prensa:** Lic. Cynthia Villalba

**Asistente de Prensa:** Lic. Mariana Mendoza

**Encargada Diseño Gráfico:** Sra. Pamela Franco

**Recepción Sede Sacramento:** Sra. Luján Gaona

**Recepción Sede Cerro Corá:** Sra. Tania Cáceres

**Chofer de Presidencia:** Sr. Carlos Fichonczuch

## **Fundación Industrial**

### **Presidente del Consejo Directivo**

Arq. Luis Tavella

### **Vicepresidente del Consejo Directivo**

Sr. César Ayala

### **Secretario de Actas**

Ing. Carlos Rivas

### **Miembros Titulares**

Ing. Ind. Eduardo Felippo

Ing. Enrique Vidal

Sr. Pablo Mauger

Sr. Osvaldo Achón

Econ. Luis Fleytas Bogarín

### **Miembros Suplentes**

Lic. Juan Carlos Muñoz

Sr. Diego Odone

Sra. Guillermina Imlach

### **Comité de Vigilancia**

Ing. Enrique Vidal

Lic. Carina Daher

Sr. Gustavo Díaz

### **Junta de Administración**

Director Ejecutivo: Ing. Carlos Rivas

Vice Director Ejecutivo: Sr. Osvaldo Achón

Tesorero: Sr. Pablo José Mauger

### **STAFF**

**Gerente General:** Sr. CHRISTHYAN TRINIDAD

**Contadora:** C.P. Cynthia Cardozo

**Analista de Créditos:** Sra. Mirtha Isabel Aguayo de Sosa

**Auxiliar de Tesorería:** Rebeca Caballero

**Supervisor de créditos y cobranzas:** Lic. Modesta Díaz

**Cajera:** Srta. Ilva Vázquez

**Asistente Proyecto PCM:** Sra. Sara Leiva

**Gestor:** Sr. Mauro Dominguez

### **Referencistas:**

- Sra. Lorenza Bogarin
- Sra. María Leticia Vera

### **Oficiales de Créditos**

- Sr. Gustavo Lafuente
- Sr. Juan Carlos Lezcano
- Lic. Aldo López
- Sr. Félix Martínez
- Sr. Juan Carlos Lezcano
- Sr. Javier Pereira
- Srta. Eliana Cabral
- Esteban Bogado

### **Sucursal San Lorenzo**

**Encargada:** Esc. Natalia Fichonczuch

### **Oficiales de Créditos:**

- Sra. Limpia Delgado
- Sr. Pablino Maldonado
- Sr. Aurelio Marmolejo
- Sr. Claudio Oviedo

## **COMISIÓN EXPO**

### **Presidente**

Ing. EDUARDO FELIPPO

### **STAFF**

Sr. Christian Cieplik, Coordinador General Adjunto

Sr. Ricardo Casola, Coordinador General Alterno

Lic. Domingo López, Director Adj. Departamento de Finanzas

Lic. Carina Daher; Director Alt. Departamento de Finanzas

Lic. Christian Ljungren, Director Adj. Departamento de RR.PP.

Sr. Victor Mayans; Director Alt. Departamento de RR.PP.

Ing. Enrique Vidal, Director Tit. Departamento Técnico

Ing. Pedro Duarte, Director Alt. Departamento Técnico †

Sr. Adolfo Pick; Director Tit. Departamento de Servicios

Sr. Martín Sánchez, Director Alt. Departamento de Servicios

Sr. Santiago Colombino, Itinerante

## **Pabellón Industrial**

### **Coordinador**

Arq. LUIS TAVELLA

### **STAFF**

**Dirección Técnica:** Graciela Sánchez

**Promoción y Ventas:** Jacqueline Heilbrunn

## **UIP JOVEN**

### **Presidente**

Marco Riquelme

### **Vicepresidente**

María José Lucero

### **Coordinador por la Junta Ejecutiva**

Javier Viveros

**Staff**

Secretaria: María de Jesús Zarate  
Tesorero: Marcos Tabakman  
Directores: Juan Andrés Fernández / Karina Correa /  
Andrés Resquín / Raúl López

**Damas UIP****Presidenta**

CRISTINA DE FELIPPO

**STAFF**

Sra. Cristina Miranda de Alvarez  
Sra. María Julia Spatuzza de Mauger  
Sra. Amanda de Thiessen  
Sra. Adriana Saieg Viveros  
Sra. Montserrat Villalba de Ayala  
Sra. Mary Ayala de González  
Sra. Sonia Cantero  
Sra. Marcela Squef de Fleytas  
Sra. Norma de Rodríguez  
Sra. Grisela Fiorio de Díaz  
Sra. Aidi Salomón de Cieplik  
Sra. María Angélica de Hollanda

**Comisión Interinstitucional de Materia Prima****Representante**

Ing. Ind. EDUARDO FELIPPO

**Staff**

Sr. Rolando Cardozo

**Consejo de Inversiones**

Sr. Roberto Eguía  
Sr. Rolando Cardozo

**Comité CODEX ALIMENTARIUS**

**Representante Titular:** Ing. Javier Romero

**Representante Alterno:** Lic. Victor Silva

**Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología**

**Representantes Titulares:** Ing. Guillermo Stanley

**Representante Alterno:** Ing. Félix Kemper

**Mesa Sectorial de la Construcción****Coordinador General**

Arq. LUIS TAVELLA

**Consejo Superior UPA**

**Pdte. del Consejo Superior:** Ing. Ind. Eduardo Felippo

**Vicepresidente Consejo Superior:**

Prof. Dr. Christof Hettich

**Miembro Titular por la UIP:** Arq. Luis Tavella

**Miembro Titular por la UIP:** Sr. Gerardo Doll

**Miembro Titular por la SRH:** Prof. Dr. Jörg Winterberg

**Miembro Titular por la SRH:** Dr. Matthias Staat

**STAFF**

**Rector:** Prof. Dr. Enrique Bendaña

**Gerente General:** Félix Kemper

**Decano de Ing. Industrial:** Ing. Juan Pablo Nogués, PhD

**Decano de la Facultad de Ing. Empresarial:**

Dr. Stijn van Der Krogt

**Dir. del Centro de Innovación:** Ing. Arnoud Cuppens, PhD

**Directora Académica:** Lic. Aida Torres de Romero

**Coordinación de RR.II.:** Econ. Katarina Geisler

**Secretaría de Rectorado:** Lic. Paloma Fisch

# VICE PRESIDENCIA ADMINISTRATIVA

La Vice Presidencia Administrativa, en cumplimiento a sus funciones presenta a consideración de los socios los puntos más relevantes de las actividades administrativas desarrollados durante el periodo 2.015.

Con el objetivo de mejorar las gestiones, optimizar los controles de los ingresos y egresos; el periodo lo hemos iniciado con una re estructuración del Departamento Administrativo, con cambio en la Gerencia Administrativa – Financiera, una nueva contratación en el Encargado de Recursos Humanos; posteriormente seguimos con el cambio en Tesorería, hemos realizado cambio en Cobranzas, en el sector de cuotas sociales e iniciamos el segundo semestre con la contratación de una nueva Contadora.

**E**n el mes de mayo hemos logrado la aprobación de la Junta Ejecutiva de un programa de implementación de un sistema integrado, con módulos diseñados acorde a las necesidades de las diferentes unidades que tienen una participación activa en las diversas actividades y eventos de la institución.

Después de un trabajo exhaustivo de relevamientos y posterior selección del servidor, la etapa de migración de datos se ha iniciado en el mes de setiembre, mientras que en el mes de octubre se puso en marcha la implementación del módulo administrativo, tesorería y recursos humanos y en el mes de diciembre se realizaron las pruebas y ajustes del módulo académico.

El inicio del ejercicio 2.016 arrancará con la puesta en marcha del sistema integrado en funcionamiento con los módulos administrativo, certificaciones, recursos humanos, gremial, académico y contable.

Desde la dirección financiera de esta Vice Presidencia continuamos con las políticas de contención y racionalización de los gastos, con mayor eficiencia en la administración y minucioso control de los egresos, con una adecuada selección de proveedores que reúnan los estándares de mejor precio y mejor calidad.

Con el objetivo de optimizar aún más los costos, hemos establecido el manejo del presupuesto anual por departamentos y actividades, estos ya fueron presentados y la ejecución regirá en el próximo periodo, atendiendo que todo sea desarrollado dentro de los límites presupuestados.

En cuanto a los ingresos, gracias a la excelente gestión de todas las unidades que integran la UIP continuamos mejorando los ingresos propios, siguiendo con la tendencia de los años anteriores el balance del ejercicio 2015 refleja resultados muy positivos.

La unidad de Certificaciones, con gran competitividad y excelente servicio a las empresas socias y no socias, y brindando horario más extendido con relación a otras cámaras se ha ganado la preferencia de las empresas exportadoras para la emisión de certificado de origen, generando ingresos de más de 1.400.000.000 Gs, superando la recaudación del año anterior.

Apuntando siempre a fortalecer y a consolidar nuestra estructura financiera hemos realizado nuevas inversiones en Certificados de Depósitos de Ahorro (CDA) en Gua-

raníes y Dólares, con vencimientos de intereses semestrales y anuales que nos redituaran importantes ganancias en el siguiente periodo.

Asimismo en el año hemos recibido más de 680.000.000 de Gs. en intereses y cuyos capitales de CDA renovamos a la tasa más alta conseguida en el promedio del mercado. Tenemos la certeza que la buena gestión realizada en las colocaciones de CDA en el 2.015 darán sus resultados desde el primer mes del siguiente año.

Por otra parte, nuestra buena disponibilidad financiera nos ha permitido iniciar nuevas inversiones en la ampliación del edificio de San Lorenzo, previendo las reservas para la culminación de la obra, asegurándonos que los recursos sean utilizados racionalmente y por sobre todo genere a la institución un patrimonio sustentable en el tiempo.

Con dedicación y coordinación de esfuerzos hemos logrado una administración eficiente, cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias de la institución, nuestro principal objetivo consiste en la mejora continua, un compromiso que seguir y muchas metas más por cumplir.

Finalmente, es necesario expresar gratitud al equipo de trabajo, que en forma silenciosa, con gran responsabilidad y entrega aportaron sus talentos para alcanzar las metas, especialmente al Sr. Gustavo Díaz, a la Sra. Carina Daher y a todos los integrantes de la familia UIP que generosamente aportaron sus ideas e hicieron posible seguir creciendo.



**Sr. Osvaldo Achón**  
Vicepresidente administrativo



**Lic. Gricelda Villalba Rolón**  
Gerente Administrativo y Financiero



**Lic. Francisco Fretes**  
Encargado de Tesorería



**CP Carolina Amarilla**  
Contadora



**CP Sandra Lovera**  
Auxiliar Contable



**Sr. Luis Balbuena**  
Auxiliar Contable



**Sr. Rodney Caceres**  
Auxiliar Administrativo



**Sra. Rita Medina**  
Encargada de Cobranzas



**Lic. Ever Penayo**  
Encargado de RR.HH.



**Lic. Cristhian Lee**  
Encargado del Dpto. de  
Informática



**Sr. Walter Cuevas**  
Servicios Generales



**Sr. Pedro Vera**  
Servicios Generales



**Sr. Cayo Torres**  
Cafetería



**Sra. Gladys Perez**  
Cafetería



**Sr. Hugo Cuevas**  
Seguridad



**Sr. Alexis Ibarra**  
Seguridad



**Sr. Edgar Barrios**  
Seguridad



**Sr. Reinaldo Acosta**  
Transporte



**Sr. Luis Escobar**  
Transporte



**Sr. Inocencio Duarte**  
Jardinería



**Sra. Serafina Duarte**  
Limpieza



**Sr. Freddy Jara**  
Gestor



**Sr. Walter Núñez**  
Gestor



**Sr. Jorge Cañete**  
Gestor

# VICEPRESIDENCIA DE ASUNTOS GREMIALES

La Vice Presidencia de Asuntos Gremiales esta encargada de la planificación y supervisión del crecimiento Gremial de la Unión Industrial Paraguaya, mediante el desarrollo de un auténtico ejercicio de consenso y compromiso, buscando instalar un proceso de largo plazo para dinamizar los diferentes sectores en pos del cumplimiento de los objetivos trazados.

Con el fin de seguir fortaleciendo la comunicación y sobre todo establecer líneas de trabajo con miras a mejorar el desempeño de cada uno de los gremios socios, la Unidad Gremial ha vuelto a desarrollar un ciclo de reuniones con representantes de diversas instituciones.

En dichos encuentros los representantes de gremios manifestaron sus inquietudes, dificultades, planes y proyectos internos y externos, elaborando nuevas estrategias en base a cada problema planteado.

El Centro Yerbatero y la Federación Paraguaya de Madereros - Fepama, mantuvieron una reunión con el Ministro de Agricultura y Ganadería, Ing. Jorge Gattini, para tratar la “reactivación de la comisión multidisciplinaria mixta de Yerba Mate” y “la falta de seguridad en el sector forestal”.

Con el SNPP y el SINAFOCAL, se han tratado temas como la falta de mano de obra calificada y de capacitación en productividad. Estuvieron presentes representantes de la Asociación de Industriales Gráficos, de la Cámara Paraguaya del Aire Acondicionado, Refrigeración y Ventilación Mecánica y de la Cámara Paraguaya de la Industria del Calzado.

En cuanto a la reunión mantenida con la Dirección Nacional de Aduanas, los representantes del Centro Yerbatero, la Asociación Paraguaya de Exportadores de Pollos, la Cámara Paraguaya del Mosaico, la Cámara Pya de Productos Veterinarios y la Cámara Pya de la Industria del Calzado, presentaron inquietudes que guardan relación con la informalidad, el contrabando y la necesidad de superar estas dificultades para el desarrollo de la industria.

Gremios como CIFARMA, CIME, CAPASI, CAPALVE, CICAL, ALUVI, entre otros, se han reunido con representantes del Ministerio de Industria y Comercio, para tratar cuestiones de gran importancia, relacionadas la falta de políticas industriales, a la posibilidad de participar en mesas sectoriales, al poco control a productos importados, al ingreso de aberturas terminadas del exterior pagando arancel externo, más controles a empresas que no tienen registro del INTN, etc.

Las empresas farmacéuticas son sometidas a estrictos controles para la producción de medicamentos, sin embargo las boticas magistrales pueden producir los mismos productos sin cumplir requisitos, fue lo manifestado por CIFARMA en la reunión con el Ministro de Salud Pública y Bienestar Social, Dr. Antonio Barrios. El mismo gremio se reunió con el Representante del IPS, Abog. Benigno López, a quien manifestó que el IPS realice Obras con el fondo de salud y no cuenta con fondos para compras de medicamentos, etc.

El titular del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, Econ. Ramón Gimenez Gaona, recibió a los gremios de la Cámara de la Carne y CAVIALPA, quienes manifestaron la falta de mantenimiento de las obras recién inauguradas, la infraestructura insuficiente para la comercialización de la carne, la falta de una política energética que resguarde a la industria en general, etc.

Otra de las reuniones fue con el representante del Instituto Nacional de Alimentación y Nutrición – INAN, a la cual asistieron la CAPAHITE, la Cámara Paraguaya de Agua Mineral, CEPALI y la CAPAPED. En la oportunidad algunos de los temas expuestos fueron: problemáticas en el registro de ciertos productos, la falta de actualización de los requisitos por parte del INAN para habilitar a las empresas y la instalación de más oficinas en el interior del país a modo de facilitar el trabajo, etc.

En el Ministerio de Hacienda, los miembros del Centro de Despachantes Aduaneros manifestaron ser el único sector que paga por adelantado su IVA; por su lado la Asociación de Industriales Gráficos del Paraguay comentaron que el gobierno está pensando implementar la factura electrónica, lo cual acarrearía muchos desempleos en el sector de los gráficos y por último, CINDA manifestó que los agroquímicos importados formulados deberían tener el 14% de arancel externo común y solo pagan el 11% por estar en el Decreto 8103/12 dándole una excepción a la baja de pedido formulada por el Centro de Importadores.



## 1ER. ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES

De manera exitosa se desarrollaron las dos jornadas del 1er Encuentro Anual de Mipymes en la Unión Industrial Paraguaya, con la presencia de expositores de distintos puntos del país que participaron de charlas técnicas, asesorías y del networking con la posibilidad de contactar entre sí logrando una posibilidad de negocio. Expertos del Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas – SEBRAE/ Paraná -, desarrollaron algunos temas de las capacitaciones.

El encuentro cumplió el objetivo de reunir a los micro y pequeños empresarios de distintos rubros provenientes de varios puntos del país; mostraron sus trabajos unos 120 expositores y cerca de 1700 emprendedores participaron de las charlas de capacitación, además de visitar los stands de instituciones públicas y entidades privadas dispuestos en la sede de la Unión Industrial Paraguaya.

La formalización de empresas, la capacitación, falta de gestión, dificultad para financiación de emprendimientos y el contrabando son los obstáculos que padecen los Mipymes.

El Encuentro contó con el apoyo de entidades públicas y privadas que brindaron servicios de asesoría tanto para cursos, formalizaciones de su empresa como para la obtención de créditos, como así también el gran apoyo de los medios de comunicación.



## CAPACITACIÓN GRATUITA PARA SOCIOS

En la UIP somos conscientes de que la educación continua cimienta nuevos y mejores logros en nuestras organizaciones y empresas, por lo cual en un trabajo conjunto con el Centro Paraguayo de Productividad y Calidad (CEPPROCAL) y la Unidad Gremial.

Se han realizado 7 capacitaciones gratuitas, dirigidas exclusivamente a los SOCIOS DE LA UIP. Estas capacitaciones surgen gracias a las solicitudes recibidas de algunos asociados y fueron programadas de acuerdo a las necesidades expuestas por ellos.



UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA



## CURSOS ABIERTOS 2015

1	<b>Trabajo en Equipo</b> Mayo: 19 al 22		5	<b>Gestión de cobranzas</b> Setiembre: 08 al 11	
2	<b>Gestión de costos</b> Junio: 16, 19 y 20		6	<b>O&amp;M</b> Octubre: 06 al 09	
3	<b>Control interno en tesorería</b> Julio: 27, 28, 30 y 31		7	<b>Salud y Seguridad Laboral</b> Noviembre: 10 al 13	
4	<b>Calidad y calidez para la atención al cliente</b> Agosto: 04 al 07				

## FERIAS DE EMPLEO

En el 2015 se realizó la 1ra. Feria Virtual del Empleo, organizada por la Unión Industrial Paraguaya y la empresa PIVOT, la cual tuvo una duración de 13 días donde numerosas empresas accedieron a un total de 5.700 currículums. “La cantidad de visitantes durante la feria fue de 9.035 personas y más de 200 puestos vacantes fueron ofrecidos por las 55 empresas participantes del departamento Central y del interior del país.

Asimismo, podemos citar a la Feria Virtual del Empleo en su Edición Lambaré dirigida en especial a la comunidad de la mencionada ciudad del departamento Central, que se desarrolló durante 13 días cerrando con más de 1300 postulantes. Durante la misma se presentaron intere-

santes opciones laborales, propuestas por empresas tanto de la ciudad como de zonas aledañas. La misma superó las expectativas logrando un total de 5365 visitas al portal, con un estimado de 218 visitas por día. Las áreas laborales con mayor vacancia fueron la de auxiliares administrativos, personal de seguridad, operarios, operadores de call center, atención al cliente, vendedores, igualmente, supervisores y encargados administrativos. Las ferias virtuales de empleo se han convertido en una excelente oportunidad para aglomerar a empleadores y personas en busca de un puesto laboral, pudiendo participar con un solo click, sin necesidad de imprimirlos ni que los mismos tengan que trasladarse a un lugar físico, ahorrando tiempo y costos.

Por último, la Feria Paraguaya del Empleo en su modalidad “Virtual” – Edición Agosto, se realizó del 10 al 31, desarrollada nuevamente por la UIP y la empresa PIVOT. En esa oportunidad participaron 382 personas que se postularon a los distintos puestos ofrecidos por las empresas BCA-BENITEZ, CODAS & ASOCIADOS, CASA BOLLER S.A, DOMECA S.A., MCDONALDS y RECORD ELECTRIC S.A.E.C.A, TECNOLOGÍA EN ELECTRÓNICA E INFORMÁTICA S.A.

## REUNIÓN DE CONFRATERNIDAD CON SOCIOS DE ALTO PARANÁ

La UIP a través de la Unidad Gremial, ha organizado una reunión con socios de la zona de Alto Paraná, en la cual participaron 20 empresarios de diferentes rubros (alimentos, hotelería, maquinarias, madereros, metalúrgicos, tabacaleros, materiales eléctricos) y manifestaron la preocupación por la excesiva burocracia de algunas instituciones públicas para la obtención de registros y la capacitación de mano de obra paraguaya.

Finalmente hicieron hincapié y recordaron los enormes perjuicios que causa el contrabando en la zona fronteriza. Nuestro compromiso como gremio es establecer o encaminar trabajos coordinados con los diferentes entes ya sean públicos o privados con el objetivo de generar estrategias, de buscar alternativas y de ser posible soluciones para estas trabas al buen desempeño de la industria en el país.

## EXPO 2015 - PABELLÓN INDUSTRIAL

Por la Habilitación oficial se desarrolló en el Pabellón Industrial un acto con la presencia de autoridades nacionales, embajadores, expositores, socios y miembros de la Junta Ejecutiva de la UIP, integrantes de la Comisión Coordinadora Central de la EXPO e invitados especiales, celebrando así los avances en el sector industrial. Por otro lado, la UNIDAD GREMIAL - UIP apoyada por CEPPOCAL llevo a cabo 2 eventos de NETWORKING con la participación de 80 empresas donde se generaron muchas oportunidades de negocios, cierres de ventas y experiencias inolvidables entre los participantes. Asimismo, se agasajó a los Presidentes de Gremios asociados a la UIP, como también a socios de Alto Paraná y Guairá celebrando un año lleno de éxitos en un ambiente distendido y ameno.



## SEMANA DE LA INDUSTRIA

Con el lema “Proyectando la imagen de un Paraguay industrial, competitivo, emprendedor y responsable”, los empresarios celebraron el mes de setiembre con actividades relacionadas a la industria nacional. Dentro de las actividades de la Semana de la Industria, la Cámara de Empresas Maquiladoras del Paraguay (CEMAP), la Primera Expo Maquila 2015, donde 20 industrias maquiladoras expusieron sus productos que actualmente sobresalen en el mercado internacional.

Como cada año, la tradicional cena del Día de la Industria, estuvo llena emociones, la misma contó con la participación de socios, directivos, invitados especiales y la presencia del Presidente de la República, Don Horacio Cartes. Durante el encuentro, el Presidente de la UIP, celebró los avances en el sector industrial y el Presidente de la UIP Joven, Marco Riquelme, realizó el lanzamiento de las campañas “Historias de Contrabando” y “Paraguay como vos”.



En el marco de la semana de la industria, una comitiva encabezada por el Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, Ing. Ind. Eduardo Felippo, el titular del Ministerio de Industria y Comercio, Gustavo Leite y miembros de la Junta Ejecutiva de la UIP, visitaron varias plantas industriales, como CAVALLARO SACI, EMBUTIDOS FRANZ SA Y BLUE DESING SAE.



## CAMPAÑA PARAGUAYO COMO VOS

Es una campaña encarada por la Unión Industrial Paraguaya, la UIP Joven y la Cámara Paraguaya de Supermercados, para dar mayor visibilidad a los productos paraguayos como una excelente opción para los consumidores finales. El objetivo es sensibilizar a la sociedad paraguaya sobre los beneficios que genera adquirir productos de la industria paraguaya, siendo esta generadora de puestos laborales. Cerca de 40 empresas y 13 cadenas de supermercados del país se sumaron a la campaña.



## APOYO EN CONVOCATORIAS PARA TRATAR PROYECTOS Y LEYES

Varios gremios empresarios fueron convocados para el análisis de los alcances de la Ley 5508 “De promoción, protección de la maternidad y apoyo a la lactancia materna”; el proyecto que modifica el Código del Trabajo, relativo a la seguridad laboral y el proyecto sobre “protección a la niñez y adolescencia contra la malnutrición y enfermedades asociadas a ella”.

Proyecto de Ley que crea “la Superintendencia de Seguros, Jubilaciones y Pensiones y establece las normas de inversión y gobernanza del sistema de jubilaciones y pensiones”

Gremios industriales, empresariales y el sector sindical, tuvieron una reunión histórica en la UIP, para el análisis del Proyecto de Ley que crea “la superintendencia de seguros, jubilaciones y pensiones y establece las normas de inversión y gobernanza del sistema de jubilaciones y pensiones”. Tras varias horas de debate establecieron su postura a los medios de prensa a través de un comunicado.

## FEIP 2015

El VIII Foro de Emprendedores Industriales del Paraguay se realizó el 21 de noviembre en el Teatro del Banco Central del Paraguay reunió a más de 500 jóvenes en su edición 2015, con la participación de panelistas nacionales e internacionales, quienes compartieron experiencias exitosas y conceptos básicos para el emprendedor de hoy.



## INAUGURACIÓN OFICIAL DE LAS OFICINAS Y CENTRO DE CAPACITACIÓN DE LA UIP EN ALTO PARANÁ

La Unión Industrial Paraguaya (UIP), filial Alto Paraná, inauguró su oficina regional y centro de capacitación en Ciudad del Este. La misma se encuentra dentro del predio de la Zona Franca Global, ubicada en el kilómetro 11,5 de la capital departamental. En el acto estuvieron presentes el titular de la UIP, Eduardo Felippo, miembros de la Junta Ejecutiva, autoridades y empresarios de la zona.



## CAMPAÑA DE SOLIDARIDAD “UNIDOS POR PARAGUAY”

Como resultado de la Campaña “Unidos por Paraguay”, la Unión Industrial Paraguaya con la participación de la Central Unitaria de Trabajadores, entregaron a la Secretaría de Emergencia Nacional más de 16 mil kilos de alimentos y productos domissanitarios, además de colchones, chapas, pañales, frazadas, ropas, puntales de madera, pallets y medicamentos, para ayudar a los afectados por las inundaciones. Gremios, industrias y empresarios de forma particular, además de vecinos y otros acercaron su aporte a la sede institucional de la UIP.



## RESULTADOS EN NÚMEROS

En la actualidad, contamos con un total de 952 socios. Dentro del año 2015, 103 nuevas empresas forman parte de la familia de la UIP, en distintos rubros como ser; confecciones, plásticos, alimenticios, metalúrgicos, etc.

Cabe mencionar, la incorporación de nuevos gremios como ser la CÁMARA DE EMPRESARIOS DE CIUDAD DEL ESTE. Así mismo durante el año hemos visitado varias empresas en distintas partes del país.



**Econ. Jorge Pappalardo**  
Vicepresidente de Asuntos Gremiales



**Lic. Jacqueline Heilbrunn**  
Gerente



**Lic. Vanessa Gutiérrez**  
Coordinadora



**Srta. María José González**  
Asistente



**Srta. Giselle Brítez**  
Asistente

# OFICINA ALTO PARANÁ

Durante el 2015 se llevó a cabo Asamblea General Ordinaria de acuerdo a la Resolución N° 20 de la Comisión Directiva. El martes 20 de mayo del corriente en la primera Sesión Ordinaria, se ha conformado los cargos para el periodo 2015/2016, en conformidad con lo que se establece en los artículos N° 15 y 52 del Estatuto Social.

Dicha Asamblea estuvo dirigida por el Presidente Sr. Benicio Aguilera, con la participación de socios y miembros.

## Presentación oficial del Plan Estratégico de agua potable y de desagüe cloacal

**A**l inicio del Año 2015, se dio lugar a la presentación oficial del Plan Estratégico de agua potable y de desagüe cloacal para CDE, Presidente Franco, Hernandarias y Minga Guazú, que se llevó a cabo el día Jueves 29 de Enero de 2015, a las 09:00 Hs, en el Hotel Convair. El Presidente de la ESSAP, Arq. Osmar Sarubbi y su equipo técnico, estuvieron a cargo de la exposición, que sin lugar a dudas es de trascendental importancia.



## BECAS ITAIPU

La Entidad Binacional Itaipú, a través de su programa de Becas abrió el periodo de convocatoria para estudiantes. Jóvenes talentosos que cumplieran con los requisitos establecidos por el comité de becas, podrán tener el privilegio de culminar una carrera universitaria que cambiará su calidad de vida, pues contribuirá a su desarrollo personal y profesional”, resaltó el coordinador de la Unidad de Becas de la entidad. Bruno Hug de Belmont.

El 30 de enero, con el apoyo de la UPA, se llevó a cabo el examen, en tres sedes habilitadas para el efecto, gracias a la colaboración de la Universidad Nacional, que cedió sus predios de Ciudad del Este, Cnel. Oviedo y San Lorenzo, para poder dar mayor posibilidad de participación a los jóvenes del interior



## PARTICIPACIÓN DE EVENTOS VARIOS

Una serie de actividades civiles y religiosas se realizaron para conmemorar el 58 aniversario de Ciudad del Este. Se previó la presencia del presidente de la República del Paraguay, Horacio Cartes y su comitiva, además la presencia de algunos ministros y autoridades de otros distritos. Con la presencia de Autoridades .

“Este momento es muy especial para nosotros, es una tradición la fiesta patronal, pero también es un momento especial por las muchas obras que estamos encarando y se están efectuando dentro del municipio, estamos fortaleciendo la infraestructura de la ciudad con más de 200 obras que tenemos en ejecución con presupuesto netamente municipal”, finalizó la intendenta Sandra Zacarías.



## CONVERSATORIO CIUDADANO

El jueves 29 de enero a las 18 horas, en el salón auditorio del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, ubicado en el kilómetro 8, Acaray, barrio San Juan de CDE, se llevó a cabo el Conversatorio Ciudadano: ¿Qué queremos para Ciudad del Este? organizado por Canal 11, TV UNE. El Presidente de la Oficona fue invitado como panelista, en el eje Economía, teniendo en cuenta el trabajo desarrollado por el gremio que preside por el desarrollo económico de Ciudad del Este.

El programa transmitido en vivo, dirigido por la periodista Sofía Masi de TV UNE-CANAL11, pretendió convertirse en un espacio para el diálogo, sobre el proceso de desarrollo y los desafíos de la capital del Alto Paraná, que el 3 de febrero cumple 58 años de fundación.

Se establecieron lapsos de tiempo para conversar sobre seis ejes: Salud, Educación, Infraestructura, Cultura, Economía y Desarrollo Comunitario. Para el efecto fueron convocados referentes como panelistas en las distintas mesas temáticas.

La participación de la UIP fue fundamental para lograr dicho objetivo, pretendiendo dar un aporte al desarrollo del municipio, que está pasando por una serie de transformaciones.



## EXPO 2015

La Comisión Directiva a través de sus miembros estuvo presente en varias actividades, entre ellas, la Expo-2015, en el predio de la ARP en Mariano Roque Alonso, donde también asistieron socios de la misma.



## PLATAFORMA ENERGÉTICA

El 12 de agosto se llevó a cabo el evento denominado “Presentación de la Plataforma Energética para el fortalecimiento Industrial del Alto Paraná”, en el Aula Magna de la UCA, organizado por la Cámara de Industria, Comercio y Turismo de Hernandarias (CICTH) y la Unión Industrial Paraguaya a través de sus oficinas en Alto Paraná.

El objetivo fue el de hacer conocer y orientar a los futuros inversionistas sobre la disponibilidad energética en el departamento y las zonas que más garantizan la provisión de energía con calidad, dando énfasis a la ciudad de Hernandarias, quien actualmente cuenta con una Zona Industrial, cuya zonificación fue producto de una ordenanza municipal, y una estación energética inaugurada recientemente, instalada en el lugar para garantizar la provisión de energía de calidad con la potencia requerida para las fábricas que van asentándose en esa área.

Los temas abordados fueron: “Ventajas competitivas del Paraguay” a cargo del Viceministro de Industria, Oscar Stark, donde informó sobre las leyes tributarias vigentes, el marco legal más recomendable para los inversionistas y las cargas laborales. Zona Industrial del Municipio de Hernandarias, expuesto por José Antonio Rugel de la Municipalidad de Hernandarias, “Disponibilidad energética en la región” presentado por el Gerente Técnico de la Administración Nacional de Electricidad (Ande), Walter Causarano.



### Acto de Lanzamiento del WTC

El 03 de Noviembre del corriente año, con la presencia del Presidente de la República Don Horacio Cartes, el Gobernador del Alto Paraná Don Justo Zacarías Irun, miembros de la UIP y otras altas autoridades, se llevó a cabo el acto de lanzamiento del proyecto World Trade y Sheraton Four Points Ciudad del Este, promovido por el Directorio de Capitalis S.A. y FP Hoteles S.A. El proyecto a corto plazo del grupo Capitalis se alinea para el año 2017 con la construcción de World Trade Center en Alto Paraná, con una inyección que llega a los US\$ 35 millones, comentó el arquitecto Víctor González Acosta. Son dos las torres de 16 pisos que serán construidas; una dirigida al segmento corporativo, y la otra destinada a un complejo hotelero de 120 habitaciones. El proyecto se realizará en dos fases y en la primera se tiene previsto construir una torre para oficinas, locales comerciales y un estacionamiento propio. La segunda etapa contempla la construcción del segundo hotel Sheraton del Paraguay, tiendas, previendo potenciar la capital de Alto Paraná como un polo de desarrollo, tanto en lo tecnológico como en lo moderno.



### INAUGURACIÓN SEDE EN ZONA FRANCA

El Ministro de Industria y Comercio, Gustavo Leite, El Gobernador del Alto Paraná, Ing. Justo Zacarías Irún; con la participación además el Presidente y Vicepresidente de la Zona Franca, Sr. Pedro Céspedes, Sr. Nasser Chamseddine, respectivamente y demás miembros de la Comisión Directiva de la Unión Industrial Paraguaya, formaron parte del Acto de Inauguración de la Sede de la UIP en la Zona Franca Global de Ciudad del Este.

Teniendo en cuenta los grandes proyectos industriales, el objetivo es permanecer en la zona, ya que se avizoran inversiones ha ser ejecutadas en los próximos años.

El Ing. Eduardo Felippo indicó “se venía trabajando en Ciudad del Este, pero lo hacíamos a través de los representantes, ahora resolvimos venir al Alto Paraná para colaborar de una forma más efectiva en todo el desarrollo que nosotros sentimos en la zona. En estas oficinas los microempresarios van a capacitarse para poder lograr un verdadero desarrollo. Tenemos un solo problema, que es el contrabando, cuando eso se pueda controlar podremos mejorar bastante”, afirmó.



## SEMINARIOS

El Parque Tecnológico de Itaipú con el Apoyo de la Unión Industrial Paraguaya, en el marco de uno de los proyectos financiados con Recursos del Fondo para la Convergencia Estructural del Mercosur, llevaron a cabo el viernes 27 de Marzo del 2015, a las 19:00 horas, en el salón auditorio del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, el Seminario sobre USO EFICIENTE DE MATERIALES Y ENERGÍA.

La Ing. Nora Medina, Coordinadora del Área de Desarrollo Empresarial y el Ing. Tamatiá Colmán, Coordinador del Centro de Innovación en Automatización y Control (CIAC) del Parque Tecnológico Itaipú (PTI), participaron del Seminario denominado “Uso Eficiente de Materiales y Energía – Oportunidades de Ahorro para las Empresas”.

En la ocasión se desarrollaron temas tales como:

\*Oportunidades del modelo de Desarrollo Sostenible en empresas dictado por la Ing. Viviana Villalba (Asistente Técnico, CECOEF - APC).

\*Beneficios de la Ecoeficiencia en el sector empresarial

\*Herramientas para el uso eficiente de materiales y energía.

\*Producción más Limpia e Innovación

\*Mundo Smart: Tecnologías para la Eficiencia Energética.

Además de los profesionales del PTI, el evento contó con la participación de universitarios, funcionarios y representantes de empresas, instituciones públicas y profesionales independientes. Al finalizar los asistentes recibieron materiales informativos sobre reciclaje y los servicios ofrecidos por el Centro de Ecoeficiencia.



**27 DE MARZO – CIUDAD DEL ESTE**

**SEMINARIO**

# USO EFICIENTE DE MATERIALES Y ENERGÍA

**OPORTUNIDADES DE AHORRO PARA LAS EMPRESAS**

**OBJETIVO**

- Presentar los conceptos, herramientas y beneficios del uso eficiente de materiales y energía aplicados en la gestión empresarial.

**TEMAS**

- Oportunidades del modelo del Desarrollo Sostenible en las empresas
- Beneficios de la Ecoeficiencia en el sector empresarial
- Herramientas para el uso eficiente de materiales y energía
- Producción más Limpia e Innovación
- Mundo Smart: Tecnologías para la Eficiencia Energética
- Iniciativa Pacto Global de Naciones Unidas y su impacto en el Desarrollo Inclusivo

**Lugar:** Salón Auditorio del Rectorado - Km 8, Acaray - Universidad Nacional del Este  
**hora:** 19:00 a 21:00 hs.

**Organizan:** UNMVT, DITEC, ASOCIACION INDUSTRIAL PARA LA CALIDAD, CECOEF, PTI  
**Apoyan:** UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA



**Sr. Benicio Aguilera**  
Presidente Oficina Alto Paraná



**Lic. Ruth Zapatini**  
Gerente

# OFICINA GUAIRÁ

En el mes Marzo iniciaron las reuniones quincenales de la Comisión Directiva Oficina Guairá, el Dr. Mario Estigarribia participa como representante ante el Consejo Directivo de la Unión Industrial Paraguaya en su sede central para luego traer noticias a la oficina.

El 18 julio hemos realizado dos cursos de capacitación denominados "Importancia del Registro de marca" y "Beneficios de la cedula MIPYMES" contando con varios Asociados. El éxito de este evento se dio también gracias a la ayuda del compañero socio el Dr. Mario Estigarribia quien cedió el Salón de su Hotel para la realización del Curso.

Esta oficina ha realizado muchas gestiones ante la Municipalidad local, para conseguir un espacio Físico para la realización de Expos Ferias y la construcción de un local que sirva para capacitar las Pymes y desarrollar la Artesanía Local, con la ayuda en ese momento de la G.T.Z (agencia de cooperación técnica Alemana) y del M.I.C. (Ministerio de Industria y Comercio) y de la U.I.P.

Representantes de la Oficina Guairá están participando activamente de la Mesa Coordinadora Interinstitucional Regional, a través de su Presidente, una vez por semana, en donde se tratan temas de mucho interés para el desarrollo del Departamento.

El Lic. Alberio Medina es el creador y coordinador de este emprendimiento, que esta trabajando activamente para unir a todas las fuerzas y darle a la región el crecimiento tan esperado por todos.

Los socios han participado de la cena de confraternidad en la Expo feria de Mariano Roque Alonso, convocada por el departamento de Asuntos Gremiales de la UIP.



**Lic. Raúl Giralá**  
Presidente Oficina Guairá



**Lic. Ana Lissa Ramírez**  
Coordinadora

# UNIDAD DE SERVICIOS EMPRESARIALES

## CEPPROCAL

Unidad dependiente de la Unión Industrial Paraguaya, que tiene como objetivo brindar soluciones en materia de gestión empresarial a las Mipymes.

La Unidad ha cerrado un año de logros en productividad y calidad, fundamentales en el camino de la mejora continua y la competitividad.

## Cursos y Seminarios Abiertos

**D**urante el año 2015 se han realizado un total de 106 Cursos y Seminarios Abiertos a todo el público en las instalaciones de la Sede Cerro Corá. Más del 90% de los Cursos se realizan en forma modular de manera tal que el participante que haya realizado todos los módulos del curso, pueda optar por un Certificado Global.

También como todos los años, a las empresas que confían en CEPROCAL, la Supervisión Académica ofrece a las empresas información académica sobre sus colaboradores.



Curso Encargado de Salud y Seguridad Ocupacional

## Cursos y Seminarios Cerrados

En el año hemos realizado 79 Cursos In company. Cabe resaltar que todos los cursos abiertos al público se ofrecen a las empresas para realizarlos en forma cerrada para sus colaboradores.

También ofrecemos las aulas de la Sede Cerro Cora a las empresas que no posean instalaciones para realizar los cursos requeridos.



Curso Cerrado dictado en las instalaciones de la sede Cerro Cora

## Cursos Internacionales

**1.** En el marco del programa FINPYME EXPORT PLUS de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), con apoyo de la Unión Industrial Paraguaya (UIP), a través del Centro Paraguayo de Productividad y Calidad (CEPROCAL) desarrollaron varias actividades Internacionales durante el 2015. Cabe resaltar que estas actividades fueron de carácter Gratuito para las empresas participantes.

**Certificación de calidad ISO 22000:** La CII y Korean Standards Association (KSA) prestaron servicios de consultoría para ayudar a las empresas a obtener la certificación ISO 22000. KSA trabajó estrechamente con las empresas seleccionadas para preparar los documentos pertinentes y capacitar a los auditores internos. El taller inicial se llevó a cabo el 19 de febrero en la Sede Cerro Corá, luego se realizaron visitas a las empresas seleccionadas.



Comitiva Internacional visitando empresa

### Taller de Propiedad Intelectual:

Realizado en la sede Cerro Corá fue impartido por un experto abogado internacional. El objetivo del taller fue capacitar a las empresas en el tema de la propiedad intelectual internacional, con enfoque en EE.UU. (patentes, derechos de autores, marcas registradas, litigios).



Participantes del Taller

### Taller para la Gestión y el Gobierno Familiar:

Dirigido a grupos de empresas familiares capaces de tomar decisiones, miembros de familia y propietarios familiares que trabajan en el día a día en sus empresas. Se llevaron a cabo los días 4 y 5 de mayo en la Sede Sacramento. Como único requisito se solicitó ser parte de una empresa familiar, pudiendo participar hasta dos representantes por empresa.

2. La Unión Industrial Paraguaya, a través del Centro Paraguayo de Productividad y Calidad - CEPPROCAL y la Fundación Iberoamericana de Salud y Seguridad Ocupacional – FISO (Argentina), realizaron dos Talleres de Capacitación Intensiva sobre Prevención de Riesgos en el Movimiento de Cargas y Prevención de Riesgos en el Uso de auto elevadores, el 14 de octubre del 2015.

El objetivo de estas capacitaciones fue promover el desarrollo de programas y acciones tendientes a generar ambientes laborales con altos estándares de higiene y seguridad; potenciando el incremento permanente de la productividad.



Instructor Internacional Jorge Pachao dictando clases

### Formación de Consultores en Productividad y Calidad 2015

Como todos los años, CEPPROCAL ha habilitado el Curso “Formación de Consultores en Productividad y Calidad” en el mes de setiembre de 2015. La metodología del curso busca ofrecer al participante todas las herramientas del Kaizen o Mejora Continua durante las clases presenciales. A través de la Etapa de Consultoría Gerencial, ofrece al participantes la oportunidad única de realizar consultorías in situ con el apoyo de un tutor Consultor designado por CEPPROCAL.

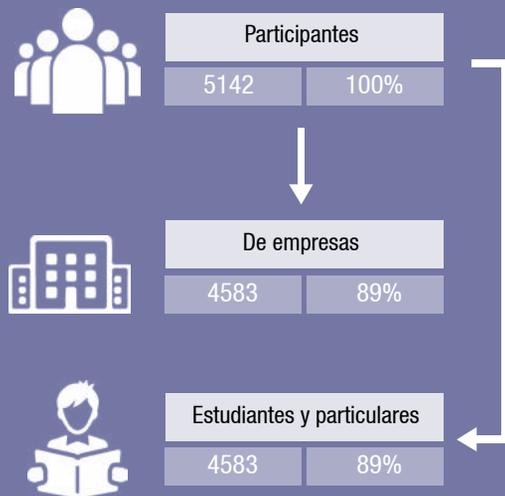


Participantes realizando una visita a la empresa Tenondete sobre 5S

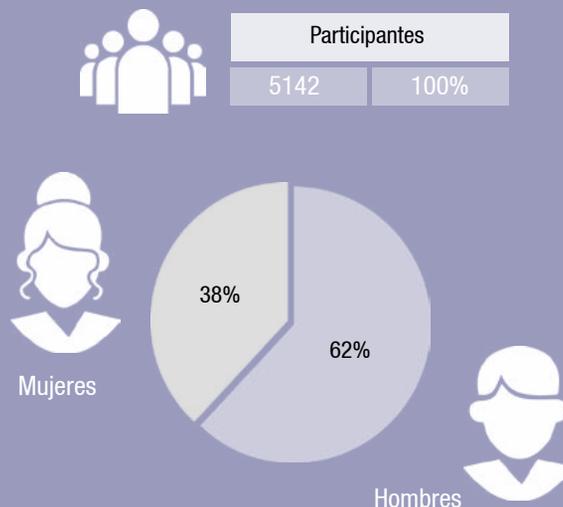
### Estadísticas Generales de Capacitación

Tipos de cursos	Cantidad
Abiertos	106
Cerrados	76
Internacionales	4
Ciudad del Este	7
Formación en PyC	7
Cursos Especiales	25
Gratuitos para socios	7
<b>Totales</b>	<b>235</b>

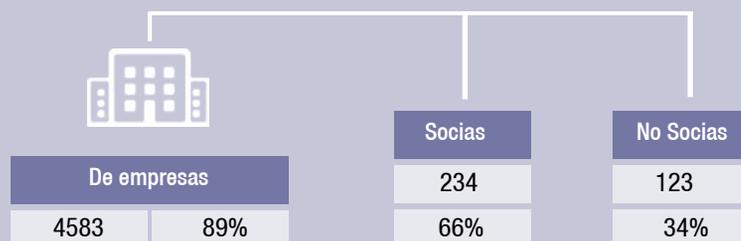
Durante el año 2015 hemos capacitado a 5.142 participantes en los diferentes tipos de cursos que se ofrecen. El 89% de los participantes son enviados por las empresas (Socias o no socias de la UIP).



De los 5.142 participantes se puede observar que el 62% de los participantes son hombres y el 38 % son mujeres, teniendo un leve incremento la participación de las mujeres con respecto al año anterior.



El número total de empresas que han enviado a sus colaboradores es de 357, siendo el 66% de éstas socias de la UIP.



De las 357 empresas, se puede observar que 2 empresas han enviado a más de 100 colaboradores en el año 2015. 7 empresas han enviado de 51 a 100 colaboradores, 68 empresas de 11 a 50 y 57 empresas de 6 a 10 colaboradores.

Cantidad de empresas	Nº de colaboradores capacitados
223	1 a 5
57	6 a 10
68	11 a 50
7	51 a 100
2	Más de 100

#### NIVEL DE SATISFACCIÓN

El nivel de satisfacción de los cursos se ha mantenido con respecto al año anterior.

Años	Nº de colaboradores capacitados
2012	88%
2013	89%
2014	92%
2015	92%

## ÁREA DE DESARROLLO EMPRESARIAL

### Actividades realizadas

Servicios	Actividades	Empresas	Horas
Consultorías	9	9	448
Programa CRECE MIPE	1	7	315
Programa Desarrollo de Proveedores	1	5	250
Networking	4	112	----
Programa Competitividad Microempresarial	1	21	1.008

En este año la Unidad tuvo nuevos desafíos como la participación en la organización de las charlas y ventanillas de consultas dentro del Primer encuentro anual de MIPYMES que convocó miles de microempresarios de todo el país y también trabajar en conjunto con la Fundación Industrial en el desarrollo del Programa de Competitividad Microempresarial dirigido por el Vice Ministerio de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas del Ministerio de Industria y Comercio dentro del marco del fortalecimiento de las MIPYMES en el Paraguay.

Las actividades promocionales se basaron este año principalmente en las charlas de sensibilización e introducción para la participación en el Programa CRECE MIPE donde fueron invitados todos los socios UIP y nuevas empresas con el interés en la prestación de los servicios y participar de los programas de desarrollo empresarial.

Intenso trabajo fue desarrollado en la búsqueda de soluciones para las empresas. En el área de Logística se han recibido muchas consultas por parte de las empresas interesadas buscando las herramientas y experiencias de nuestros consultores especializados.

En el 2016 continuaremos promocionando los servicios en el área de Productividad y Calidad, Costos, Salud y Seguridad Ocupacional, Marketing y Ventas, Sistemas de Gestión de Calidad ISO, Organización & Procesos, Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), etc.

Se han introducido nuevas herramientas prácticas en el área de Planificación Estratégica y Análisis de los Planes de Negocios.



## El Programa CRECE MIPE

Asistieron más de 81 empresas en 12 charlas realizadas. Luego de estas convocatorias y promociones se han visitado al 70 % de las empresas interesadas, a las cuales les realizamos diagnósticos e inspecciones técnicas donde se evaluaron las áreas o puntos críticos ofreciendo los servicios integrales dentro del Programa CRECE MIPE y Desarrollo de Proveedores.

El objetivo principal sigue siendo ofrecer a las Micro y Pequeñas empresas principalmente la oportunidad para desarrollar y aprender a utilizar herramientas básicas en las cuales cimentar su gestión empresarial de modo a construir una cultura empresarial con visión de desarrollo, competitividad, con solvencia y responsabilidad.



## Networking: Fortaleciendo y ampliando la red de contactos

Con el apoyo y la confianza de muchas empresas que apostaron a la realización de este tipo de eventos donde se cumplió el objetivo de hacer negocios y prenderse a la red de contactos que cada vez aumenta.

El éxito del Networking se refleja en la cantidad de contactos que pudieron hacer los participantes durante y después de los encuentros.

Según las encuestas de efectividad de años anteriores hubieron concreciones de ventas según lo vemos en los siguientes cuadros.

Monto del negocio (Guaraníes)		Total
Mínimo	Máximo	
500.000	10.000.000	
11.000.000	21.000.000	3

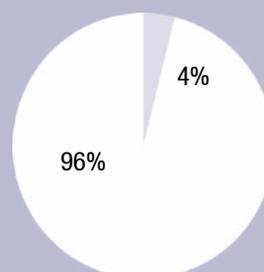
Monto del negocio (Dólares)	Total
250	1
1.000 a 15.0000	1
18.000	1

En el 2015 se realizaron 4 nuevos eventos conforme a un cronograma establecido y donde tuvimos el cierre del año con la primera experiencia en Ciudad del Este con el apoyo de nuestra oficina y donde confirmamos que existe una demanda por este tipo de actividades de parte de las empresas.

Se generaron muchas oportunidades de negocios, se hicieron cierres de ventas, y así fue aumentando el círculo de contactos y socios. Participaron durante todo el año más de 112 empresas entre socias y no socias.



## ¿Logró realizar CONTACTOS?



■ Si  
■ No



### Programa Desarrollo de Proveedores, Proyecto con ADM

Se han concretado la implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores, similar a CRECE MIPE durante 9 meses a través del acuerdo firmado con la reconocida Multinacional ADM Paraguay.

El Programa “De la Mano con ADM Paraguay” se realizó para aumentar y mejorar las capacidades competitivas de los proveedores de la empresa a través de la capacitación, el acompañamiento y la implementación de mejoras, que les permitan crecer ordenadamente en la articulación de la cadena de valor.

Los cinco proveedores seleccionados para esta primera edición del programa pasaron por las etapas de diagnóstico, acompañamiento, capacitación y evaluación, culminando con una presentación de mejoras y un posterior seguimiento. Ya tenemos confirmada la realización de un segundo grupo de empresas gracias a los resultados obtenidos en esta primera edición y con la confianza y el apoyo de ADM.



### Programa Competitividad Microempresarial PCM

El Programa Competitividad Microempresarial (PCM) del Viceministerio de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MI-PYMES) del Ministerio de Industria y Comercio (MIC) se enmarca dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2030, en sus ejes de acción: 1) Reducción de pobreza y desarrollo social y 2) Crecimiento económico inclusivo. El MIC a través del PCM busca las siguientes estrategias:

- Promoción de la competitividad e innovación empresarial
- Propiciar cadenas de valor y asociatividad
- Promoción de la participación pública-privada

Se busca dentro del Programa que las MIPYMES generen nuevos empleos, desarrollen productos innovadores y accedan a mercados importantes, generen mayores ingresos para que puedan ser más competitivas. Se da prioridad a los sectores de la confección, metalmecánica, artesanía, frutihortícola, alimentos, olería y carpintería. CEPPROCAL participa en alianza a través de la Fundación Industrial como una Institución Gerenciadora del proyecto. El trabajo principal consiste en brindar apoyo técnico con los consultores para cumplir con los objetivos trazados en el PCM. Se ejecuta el programa conforme a unas etapas con sus respectivos componentes. Abarca casi todos los departamentos del país. Particularmente corresponde a CEPPROCAL trabajar en Ñeembucu, Misiones, Caazapá, Cordillera, San Pedro y Central con 21 proyectos.



## Programa Fortalecimiento y Desarrollo Microempresarial FDM

El Programa FDM, es una acción conjunta entre la Itaipú Binacional, el Ministerio de Industria y Comercio y la Unión Industrial Paraguaya, cuenta con un ámbito de acción a nivel nacional, que pretende atraer, seleccionar y apoyar a microemprendedores en el marco de un alcance técnico y financiero viables.

En el marco de este programa fueron adjudicados veinte (20) micro-emprendedores, quienes serán beneficiados por una parte con la Educación en Gestión Empresarial que estará a cargo de CEPPROCAL durante el periodo 2016.



Reuniones de diálogo Pre- Proyecto.

## APROXIMACIONES INTERNACIONALES, ALIANZAS Y MESAS DE TRABAJO

### Alianza UIP/SEBRAE

El Servicio de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas de Paraná - SEBRAE/PR, Sede Curitiba - Brasil y la Unión Industrial Paraguaya - UIP, a través de su Centro Paraguayo de Productividad y Calidad – CEPPROCAL, Sede Asunción - Paraguay, han iniciado una aproximación interinstitucional, en concordancia a sus objetivos institucionales en pos del fortalecimiento empresarial. Dicha aproximación tiene como objetivos comunes:

- Impulsar la Competitividad de las MyPES, través de la cooperación técnica no financiera de SEBRAE / PR para CEPPROCAL/UIP.
- Derribar paradigmas que por consecuencia demuestren un modelo de cooperación sustentable en el tiempo.
- Fomentar con el ejemplo, el modelo de alianzas interinstitucionales que busquen en conjunto el bienestar común de sus sociedades y entorno empresarial.

En concordancia con estos objetivos mencionados, ambas instituciones consideran de gran importancia la sostenibilidad de la cooperación interinstitucional, la cual será fundamental para el logro e impacto positivo de los futuros programas y

proyectos. En el marco de esta aproximación a SEBRAE, se han realizado 3 seminarios con acreditados de Sebrae durante el encuentro mipymes y un curso de capacitación de consultores de una semana para el fortalecimiento de estos en las herramientas de gestión de calidad.

El desafío es seguir trabajando en el proceso de construcción de la planificación de actividades SEBRAE Pr. y UIP/CEPPROCAL 2016/2017, liderado por la Lic. Lorena Fernández, Gerente de CEPPROCAL UIP y Luiz Antonio Rolim de Moura de la Asesoría Técnica DIREX SEBRAE PR.



## Alianza JICA/UIP

CEPPROCAL cuenta con un experto japonés, quien se encuentra trabajando en la planificación del CEPPROCAL 2026, partiendo de la actualización de sus manuales de procedimiento, ya que como centro de productividad continuamente va mejorando sus procesos y van naciendo nuevos procesos que deben ir documentándose.

Nuestro Experto cuenta con una amplia formación de gerenciamiento de multinacionales, coordinación y planificación de Proyectos internacionales con énfasis en la Gestión de Costos.



Shoji Matsuki, voluntario JICA

## Cursos para terceros países “Tecnologías de Gestión de la Producción” - Argentina

El Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) de Argentina trabaja en la difusión de las tecnologías de gestión, apoyado por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) desde hace más de quince años. Esta Red cuenta con aproximadamente 80 asesores en 16 nodos de distintas regiones del país.

Estos asesores fueron formados a través de JICA con la ejecución del “Estudio sobre la promoción de la Pequeña y Mediana Empresa en la República Argentina” (2005 – 2006), el “Estudio sobre el Plan de Difusión de Tecnologías de Gestión en las Pequeñas y Medianas Empresas en la República Argentina” (2009), la recepción de Voluntarios Senior y la capacitación permanente de técnicos del INTI en Japón. Este Curso para Terceros Países contiene la base teórica correspondiente a la capacitación teórica del Sistema de Certificación de Asesores en Tecnologías de Gestión de la República Argentina.

Como representante de la UIP, CEPPROCAL y Paraguay, la Lic. Evelyn Bernal asistió a dicho Curso con el objetivo de, finalizado el mismo, transmitir estos conocimientos a todos los instructores y consultores de CEPPROCAL.

Como parte de su plan de acción, ya se han realizado la transferencia en el Curso de Formación de Consultores en Productividad y Calidad 2015 en CEPPROCAL.

## Educación Dual

Ministerio de Educación y Cultura: Proyecto “Aportes Estratégicos a la Reforma de la Formación Profesional en Paraguay”

Este proyecto, liderado por La Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), cuyo foco se basa en la consolidación de las bases para la educación dual, ha avanzado durante el periodo 2015, en la culminación del estudio de la oferta y la demanda relacionada a las necesidades para la formación específica en mecatrónica. Con este estudio se pudo iniciar los talleres para la elaboración de la malla curricular para la especialidad mencionada en un primer plan piloto.

Así también se ha validado dichos contenidos macros con el sector empresarial, donde técnicos, gerentes y propietarios han participado en la Sede de la UIP Sacramento en el taller de validación dando como resultados el interés de aproximadamente 20 empresas en recibir la formación de sus tutores internos quienes serían capacitados.

Estas empresas que han participado del análisis y comprobación de pertinencia de las mallas curriculares que serán utilizadas en la formación de la educación media en la carrera Mecatrónica, están interesadas en recibir alumnos duales entre uno y dos por empresa, jóvenes de 15 a 28 años, quienes tendrán al culminar sus estudios una salida con formación laboral intermedia. Contrapartes la Lic. Lorena Fernández y el Ing. Félix Kemper, para este proyecto liderado por la GIZ.



## Educación NEO hacia el primer empleo (NEO internacional es una fundación fundada por Mc Donald la Microsoft y otras que buscan capacitar para el primer empleo)

Se han culminado las actividades periodo 2015 con un evento de cierre, donde se dio a conocer los objetivos del 2016, trabajos a realizar en el marco de la línea del componente es evaluar y proveer capacitación y asesoramiento a 14 instituciones de formación ocupacional y técnica según la Guía de estándares de calidad NEO, donde CEPPROCAL fue elegida como una de las 14 instituciones de formación y capacitación laboral.



## SINAMIPYME

En el año 2015 se creó el sistema Nacional de Mipymes y tiene la finalidad de planificar, ejecutar, monitorear y evaluar las políticas de las Mipymes. Su objetivo principal es diseñar las políticas públicas dirigidas a las Mipymes con énfasis en la disponibilidad y calidad de la información pertinente, la capacitación de los sectores interesados y la distribución de manera equitativa y justa de los recursos nacionales para las Mipymes, que a su vez, creo tres mesas para obtener resultados inmediatos sobre capacitación, formalización y finanzas.

La Unión Industrial Paraguaya participa de la mesa de Finanzas, la cual trabaja en la búsqueda de un producto acorde para la mipymes, un crédito con baja tasa de interés para que puedan tener acceso al mismo, esto va de la mano con la mesa de capacitación y formalización requisitos indispensables para un manejo empresarial

El Sinamipyme tiene su sede institucional en el Ministerio de Industria y Comercio, sito en Avenida Mcal. López y Dr.Weiss N 3.333, Villa Morra, Asunción; y su ámbito de acción tiene alcance nacional.

## Mesa Nacional de Capacitación Laboral

Representantes UIP ante la Mesa: Guillermina de Imlach y Evelyn Bernal.

La Mesa Nacional es de carácter tripartito. Participan representantes del MTESS, SINAFOCAL, SNPP, MEC, UIP, Kolping, otros gremios y cámaras. Reuniones quincenales en diferentes locales siempre moderados por el Director del SNPP.

Mesa Nacional ya tiene fijado misión y visión. Actualmente se encuentra en elaboración un análisis FODA del Sector Capacitación Laboral.

También en paralelo se trabajan con las necesidades de diversos sectores empresariales para la elaboración de mallas curriculares y cursos, este trabajo lo lleva adelante al SNPP y nutre con información a la Mesa Nacional.



Participantes de la Mesa en un reunión en la Sede Cerro Corá de la UIP



**Abog. Lorena Méndez**  
Vicepresidenta de Servicios  
Empresariales



**Sra. Guillermina de Imlach**  
Coordinadora por la Junta  
Ejecutiva



**Lic. Juan Carlos Muñoz**  
Coordinador por la Junta  
Ejecutiva



**Lic. Lorena Fernández**  
Gerente



**Lic. Carlos Fariña**  
Gerente Unidad de Desarrollo  
Empresarial



**Lic. Evelyn Bernal**  
Gerente Área de Capacitación  
Empresarial



**Shoji Matsuki**  
Voluntario JICA



**Lic. Aníbal Giménez**  
Coordinador



**Sra. Cecilia Leguizamón**  
Coordinadora de Atención y  
Servicios al Cliente



**Sra. Gloria De León**  
Ejecutiva de Ventas - Cursos  
Abiertos



**Srta. Celia Ramírez**  
Ejecutiva de Ventas - Cursos  
Cerrados



**Sra. Lourdes López**  
Ejecutiva de Cursos - Alto Paraná



**Lic. Jazmín Moreira**  
Supervisora Académica  
Administrativa



**Lic. Dionisio Martínez**  
Encargado Administrativo



**Antonio Cardozo**  
Encargado de Logística



**Srta. Gladys Zabrodiec**  
Asistente de Gerencia

## VICEPRESIDENCIA INTERNACIONAL

El año 2015 ha sido un periodo intenso de contactos a nivel internacional, con delegaciones de gobiernos y representantes de diversos organismos internacionales, embajadas acreditadas y gremios empresariales del exterior.

La UIP se ha convertido en el punto focal de consulta y referencia para todas las delegaciones que llegan del exterior. Se puede citar el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), la Organización Mundial de Comercio (OMC), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Organización de Estados Americanos (OEA).

Han visitado la sede institucional empresarios y representantes de organizaciones comerciales e industriales de diversos países de África, Asia, Europa y América.

Representantes de la UIP han participado en conferencias y reuniones internacionales, particularmente se ha dado énfasis al relacionamiento con los países vecinos, como el caso de URUPABOL Empresarial, que en el 2015 realizó reuniones en los tres países socios.

La Asociación Latinoamericana de la Industria Electro-electrónica (ALAINEE) realizó dos reuniones en nuestro país, bajo la presidencia del Ing. Eduardo Felippo, quien ejerció el cargo de la misma por más de dos años.

La visita de la Presidenta Michelle Bachelet a la sede de la UIP, donde se reunió con empresarios de todos los sectores, marcó un hito importante en el relacionamiento con Chile, país con el que mantenemos un comercio fluido y que nos ofrece facilidades portuarias y de tránsito para nuestro comercio exterior.

La UIP estuvo representada en el Seminario-taller de la Organización Mundial de Comercio, realizado en Panamá, sobre la Facilitación del Comercio para profundizar el Acuerdo firmado al amparo de la Ronda de DOHA, así como en el Taller Regional sobre Medidas de Facilitación del Tránsito Internacional de Mercaderías, realizado en nuestro país.

Esto, en apretada síntesis, constituye la labor de la que, a nivel de temas internacionales, participó nuestra entidad

**Sr. Cristhian Cieplik** |  
Vicepresidente RR.II.



# FUNDACIÓN INDUSTRIAL

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias, El Consejo Directivo de la FUNDACIÓN INDUSTRIAL, pone a consideración de la UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA (UIP) , de los gremios y socios industriales de la Unión Industrial Paraguaya, éste informe.

**H**emos pasado un 2015 bastante difícil, con una economía recesiva, con mucho menos dinamismo que años anteriores, hemos puesto nuestro mayor empeño en llevar adelante nuestra institución, financiando a pequeñas y medianas empresas, como así mismo brindándoles todos nuestros servicios para el desarrollo integral de las mismas; al final del periodo hemos logrado conquistar nuevos clientes y afianzando la capacidad productiva de nuestros antiguos clientes.

Es grato ver que nuestro apoyo, financiero y técnico, se tradujo en un mejoramiento sustancial de la capacidad económica de nuestros clientes, a quienes hemos financiado compra de nuevas maquinarias, mercancías, materias primas e inversiones en activos varios. De la mano con la Unión Industrial Paraguaya, a través de Cepprocal, estamos logrando el mejoramiento integral de las Mipymes, haciendo que empresas que antes operaban sin calidad, ni capacidad administrativa y comercial, hoy día puedan llevar a cabo mayores operaciones comerciales con mucho más calidad y rentabilidad, empleando de esta forma a un mayor número de personas, y haciendo que los puestos de trabajo sean seguros y mejor remunerados.

Así mismo hemos participado del Programa de Competitividad Microempresarial conjuntamente con el Ministerio de Industria y Comercio, asistiendo más de 21 empresas y organizaciones de todo el país, llevando logrando así la transferencia de conocimientos y tecnología a pequeñas y medianas empresas, se han adquirido bienes de producción por más de Gs.1.502.493.973, más Gs.124.724.890 en concepto de consultorías, viáticos y gastos de administración del proyecto. El mismo consta de una segunda etapa a ser desarrollada en el año 2016, el monto del mismo aún se halla en gestión.

Con la Sinafocal hemos llevado a cabo un Curso de Albañilería, realizado en la Ciudad de Limpio, el contrato fue por Gs.62.400.000 y fueron beneficiadas unas 23 personas, adquiriendo de ésta manera la profesión de albañil. En cuanto a infraestructura, en el 2015 se ha invertido un total de recursos de Gs.49,2 millones en el desarrollo del software financiero de la Fundación, logrando importantes alcances con el mismo, en cuanto a seguridad y fidelidad de datos, uno de ellos es estar on line con las bocas de cobro de nuestra contratada para el cobro de las cuotas de los clientes, logrando con ellos mayor seguridad y comodidad en la operativa; además se han invertido Gs.22.324.075 en mejoramiento del equipo informático, con la compra de nuevos equipos.

También destacamos que se han ampliado nuestras oficinas, por lo que se han invertido tam-

bién Gs.27.672.787 en nuevos muebles, necesarios para los nuevos integrantes de la institución.

El 2016 nos espera con muchas sorpresas, cosa que no nos asusta para seguir construyendo el futuro con nuestros socios y clientes, hemos podido llevar de la mano a numerosas empresas, hemos ganados nuevos clientes y ayudado al financiamiento de los mismos de manera efectiva y eficaz. Destacamos que hemos creado un departamento para atención especial al Socio de la Unión Industrial Paraguaya, donde cada socio que necesite financiar un proyecto, no solo tenga acceso al financiamiento, sino también a un diagnóstico de su empresa, con posibilidad a acceder al mejoramiento funcional de la misma.

Seguiremos apoyando todos los programas de la UIP, y caminado con pasos cada día más firmes para convertirnos en la real Herramienta Financiera de la Industria Paraguaya con Capacitación Integral para las Empresas. Expresamos también nuestro agradecimiento al BID, siendo ellos el puntal de nuestro desarrollo como Empresa, gracias a la confianza que han depositado en nosotros.

## 1. GESTION ECONOMICA FINANCIERA

- El ejercicio 2015 nos ha dado un total de activos de Gs.17.246.189.893, contra Gs.15.600.018.247 del periodo anterior, eso nos da un crecimiento del orden del 10.55%.

- En lo referente a la Cartera de Préstamos, la misma cerró en Gs.10.198.959.147, contra Gs.11.338.952.407 del año 2015, lo que delata una contracción de la misma en un 8%, esto se constituye en un compromiso para nosotros de recuperar el espacio cedido.

- En el 2015 hemos realizado un total de 543 operaciones por un total de Gs.11.566.792.377; de ello la suma de Gs.2.662.514.954 fue para a los socios de la Unión Industrial Paraguaya con un total de 32 operaciones.

- En concepto de excedente hemos alcanzado la suma de Gs.1.708.041.106, siendo éste número unos 4% menos que el año anterior.

- La gestión del 2015 se ha visto presionada por una contracción en el mercado, generada por una falta de circulante bastante aguda, así fue muy complicada la tarea de colocación de préstamos y también la recuperación, en muchos casos tuvimos que recurrir a herramientas de nuestro propio diseño financiera para lograr

refinanciar cuentas que a la postre la hemos recuperado.

## 2. GESTION ADMINISTRATIVA OPERATIVA

- El periodo 2015 nos ha dado la oportunidad de generar la suma de Gs.194.433.917 en concepto de impuestos a la renta, más nuestras operaciones han dado un total de Gs.315.397.221 en concepto de IVA; esto nos llena de satisfacción, el cooperar con nuestro país aportando nuestro esfuerzo y capital para el fortalecimiento del mismo. Destacamos que el 100% de nuestros clientes son formales y tributan sus impuestos, condición para operar con la Fundación Industrial.

- Con el BID, nos queda saldo de Gs.909.435.687; siendo nuestra obligación documentada por dos contratos: el convenio SP/SF 99-07 PR y el complemento del mismo: convenio SP/SF 93-38 PR.

## 3. RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Hemos donado la suma de Gs.5.000.000 para el Colegio Técnico de Villeta, la misma consistió en la compra de implementos y equipos para la materia de Electrónica.

- También hemos tomado a pasantes de colegio, de tal forma a que puedan aprender la virtud del trabajo en compañía de nuestros colaboradores.

- Nuestros funcionarios se han capacitados en diferentes áreas, como un plan anual de capacitación todo por cargo y cuenta de la Fundación Industrial.

- Para éste 2016 nos comprometemos a invertir aún más en lo que respecta a lo social, pues, estamos convencidos que mejorando nuestra gente avanzaremos como país y tendremos una sociedad saludable.

## 4. VARIOS

- Nuestro equipo humano está constituido por personas capacitadas de primer nivel, todas con amplia experiencia en el ramo de finanzas. Nuestros Oficiales de cuentas son especialistas en evaluación de Mipymes, pudiendo realizar un diagnóstico integral de los clientes y poder de esa forma recomendar un adecuado financiamiento y además indicar los programas de mejoramiento a seguir por los mismos, siempre de la mano con Cepprocal.

El próximo año se presenta como un desafío diferente, con un pronóstico más gris que otras veces, es justamente lo que nos motiva a seguir adelante, pues, vivimos para mejorar la calidad de vida de nuestros clientes y amigos; estén seguros que no escatimaremos esfuerzo en lograr que las empresas puedan tener un mejor andar.

- Finalmente quiero agradecer a mis pares Directivos que me han acompañado en el día a día, Ing. Carlos Rivas, Sr. Gustavo Díaz, Ing. Cesar Ayala, Sr. Osvaldo Achón, Ing. Ind. Eduardo Felippo, Don Pablo Mauger, Ing. Enrique Vidal, Lic. Carina Daher por su esfuerzo y dedicación que han puesto para la Fundación Industrial.

- Agradezco especialmente a mis colaboradores, Modesta Diaz, Aldo Lopez, Esteban Bogado, Felix Martinez, Juan Lezcano, Aurelio Marmolejo, Claudio Oviedo, Pablino Maldonado y Nathalia Fichonczuch; así mismo a Cynthia Cardozo, Rebeca Caballero, Ilva Vazquez, Patricia Acosta, Mirtha Aguayo, Lorenza Bogarín, Maria Letizia Vera, Limpia Delgado y Mauro Dominguez, y también al Gerente General Christhyan Trinidad.



**Arq. Luis Tavella**  
Presidente del Consejo Directivo



**Ing. César Ayala**  
Vicepresidente del Consejo Directivo



**Ing. Carlos Rivas**  
Secretario de Actas



**Sr. Christian Trinidad**  
Gerente



**C.P. Cynthia Cardozo**  
Contadora



**Sra. Mirtha Isabel Aguayo**  
Analista de Créditos



**Srta. Rebeca Caballero**  
Auxiliar de Tesorería



**Lic. Modesta Díaz**  
Supervisora de créditos y cobranzas



**Srta. Ilva Vázquez**  
Cajera



**Sra. Sara Leiva**  
Asistente Proyecto PCM



**Sra. Lorenza Bogarin**  
Referencista



**Lic. Aldo López**  
Oficial de Crédito



**Sr. Gustavo Lafuente**  
Oficial de Crédito



**Sr. Javier Pereira**  
Oficial de Crédito



**Sr. Esteban Bogado**  
Oficial de Crédito



**Sr. Juan Carlos Lezcano**  
Oficial de Crédito



**Sr. Félix Martínez**  
Oficial de Crédito



**Esc. Natalia Fichonczuch**  
Encargada Suc. San Lorenzo



**Sra. Limpia Delgado**  
Oficial de Crédito



**Sr. Pablino Maldonado**  
Oficial de Crédito



**Sr. Aurelio Marmolejo**  
Oficial de Crédito

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Durante el 2015 se ha dado continuidad a diversas actividades y proyectos tanto a nivel interno como externo, trabajando con los socios y participando en las actividades del Pacto Global. Al respecto, la UIP es miembro de la Mesa de Equidad y Prosperidad de la Red y en el transcurso del año ha participado en las reuniones para la realización de actividades que promuevan los objetivos de generar bienestar a través de la innovación social y la creación de valor compartido.

Otros de los acontecimientos importantes durante este año, fue la entrega del Primer Reporte de Comunicación de Involucramiento (COE) de la UIP correspondiente al Período Julio 2013 a Julio 2015, mencionando las actividades que se implementaron dentro de las distintas unidades que la conforman, con el fin de apoyar y fomentar los principios del Pacto Global.

Una de las actividades realizada por los miembros de la Mesa Equidad y Prosperidad fue la organización del taller sobre Valor Compartido, herramienta que plantea nuevas formas de hacer negocios a partir de los problemas sociales. Este evento fue desarrollado en el mes de octubre, estuvo dirigido a empresas adheridas a la Red y en general. Han participado un total de 80 representantes de diversas instituciones y organizaciones.



Asistentes del Taller Valor Compartido, realizado por la Mesa de Equidad y Prosperidad

Siguiendo con las acciones desarrolladas, la UIP y gracias a la Red del Pacto Global realizaron una Conferencia Internacional a cargo del Dr. Bernardo Kliksberg, denominado “Cómo fortalecer la educación desde la Responsabilidad Social Empresarial, nuevas ideas y experiencias ejemplares”.

Este evento fue desarrollado en setiembre dentro del marco del mes de la Industria Paraguaya, contó con la participación de 70 representantes de empresas socias de la UIP y del Pacto Global.



Conferencia Magistral sobre RSE, Dr. Bernardo Kliksberg

Asimismo, la Unidad de RSE ha participado de encuentros y talleres que enfocaron temas de Responsabilidad Social y Sustentabilidad, como ser el Taller Conversatorio sobre “Negocios inclusivos, más allá de la Responsabilidad Social” a cargo del Sr. Gustavo Pérez, Gerente de RSE de Restaurantes Toks, un evento organizado por la Red del Pacto Global y la Mesa de Equidad y Prosperidad.

Otra de las actividades en la cual se tuvo presencia fue el Taller denominado “Derechos Humanos y Empresas”, a cargo del Lic. Flavio Fuertes (Argentina), este evento fue realizado por la Mesa de Derechos Humanos. Además, la participación en el Congreso Internacional de RSE “Transformar para trascender”, organizado por la ADEC.

Por otra parte, se participó del lanzamiento de la encuesta “Costos empresariales de la Violencia contra las mujeres”, realizado por la Agencia de Cooperación Alemana implementado por la GIZ y la Red del Pacto Global. Se resalta la invitación realizada a los socios de la UIP a participar de dicha encuesta durante el mes de enero.

En este sentido, se participó también en la Presentación del Sello Empresa Segura, una iniciativa del Ministerio de la Mujer y la GIZ, en la ocasión se detalló las bases y condiciones para la postulación de las empresas.

Durante el mes de noviembre, el Pacto Global presentó los Objetivos de Desarrollo Sustentable, la Unidad de RSE participó del evento, en el cual se dio a conocer los 17 objetivos así como las actividades que las empresas pueden realizar a fin de apoyar el logro de los mismos.

Cabe mencionar además, la participación en el taller “Herramienta útil para la promoción de entornos propicios para el desarrollo de empresas sostenibles”, dictada por especialistas de la OIT. Este encuentro fue realizado en la UIP Sede Sacramento y estuvieron presentes empresas y gremios asociados.

## PROYECTO SEMÁFORO DE ELIMINACIÓN DE POBREZA

Siguiendo con las actividades del Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza de la Fundación Paraguaya iniciado en el año 2014, desde el mes de enero de 2015 se retomaron las reuniones mensuales de la Mesa de trabajo integrado por representantes del área de recursos humanos de las empresas participantes, quienes presentaron los 3 puntos críticos a trabajar durante este período.

En base a los indicadores seleccionados, se plantearon propuestas de solución especialmente en educación financiera, seguro médico y odontológico, diversificación de ingresos, violencia intrafamiliar, asesoría jurídica, reciclado de papeles, construcción o reparación de viviendas y baños. Estas propuestas fueron presentadas durante las reuniones por organizaciones como Hábitat por la Humanidad, Cartones Yaguareté, CIDSEP (Abogacía Pro Bono), Consultora Superarte, Consultora Productiva, Fundación Paraguaya, La Cooperación Alemana implementada por la GIZ, con el fin de establecer contacto y/o generar alianzas entre empresas.



Presentación de propuestas durante las reuniones del Proyecto Semáforo

Asimismo, durante las reuniones se compartieron otras acciones que internamente las empresas han implementado con éxito con sus colaboradores y sus familias, así como el seguimiento y acompañamiento a las empresas en el desarrollo de estas acciones. Algunas de estas actividades han sido los talleres de Educación Financiera gracias al Banco BBVA a través de su programa “Adelante con tu Futuro”, por otra parte, la utilización del Servicio de PreviBus del Instituto de Previsión Social (IPS) para los controles médicos preventivos.

Cabe mencionar además, la realización de la EXPO vivienda en una de las empresas, una actividad organizada por la Fundación Paraguaya con el fin de acercar a los colaboradores propuestas de soluciones habitacionales brindadas por organizaciones del rubro de la construcción y entidades financieras. La UIP gracias a la iniciativa de las Damas realizó en tres empresas del Semáforo la jornada de sensibilización y concurso de dibujo No al Trabajo Infantil compartiendo un momento especial con los colaboradores y sus hijos.

Las empresas que participan del proyecto son: Trafopar, Cerámica Irene, AGPAR S.A., Pollpar, EISA, AZPA y UIP. Fueron encuestados 511 colaboradores y sus familias. La segunda aplicación de la encuesta se realizará en el mes de enero de 2016, para conocer el alcance de las acciones implementadas.



Acciones implementadas por las empresas, en relación a la violencia de género

## INCLUSIÓN LABORAL

En el mes de marzo, gracias a la iniciativa de las Damas de la UIP se realizó una reunión con el especialista de la OIT, el Sr. Andrés Yurén y la Fundación Saraki, con el objetivo de firmar un convenio para el apoyo en la realización del III Congreso Internacional de Inclusión Laboral y Responsabilidad Social, organizado para el mes de agosto. Con este fin, se realizó el lanzamiento del Congreso en el mes de julio en la Expo Feria de Mariano Roque Alonso, donde asistieron representantes del Ministerio del Trabajo, SENADIS y empresas socias de la UIP.

Durante este evento, se presentaron los temas a ser abordados en el congreso como ser la inclusión laboral, la accesibilidad a la ciudad, la educación y el voto inclusivo, a cargo de la Fundación Saraki e instituciones que aplican la inclusión de personas con discapacidad. La Unidad de RSE tuvo a su cargo socializar e invitar a las empresas socias de la UIP a participar del lanzamiento y del Congreso.



Lanzamiento del III Congreso Internacional de Inclusión Laboral y RSE

Por otra parte, durante el mes de agosto se participó de la firma de convenio y presentación del software “Manos a la Obra” realizado entre el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, la Fundación Saraki y la Agencia de los EE.UU. para el Desarrollo Internacional USAID, cuyo objetivo es lograr la inclusión laboral efectiva de personas con discapacidad.

## COMITÉ CTN 45 INTN

La UIP forma parte del Comité CTN 45 de Accesibilidad del Instituto Nacional de Tecnología, Normalización y Metrología (INTN), y durante el año 2015 las reuniones inicia-

ron en el mes de marzo. Una de las primeras actividades del Comité fue la aprobación como Norma Paraguaya del documento NP 4502014 Accesibilidad de las Personas al Lugar de Trabajo. Tecnología Informática Accesible y el NP 4502114 Accesibilidad de las Personas al Lugar de Trabajo. Generalidades. Posteriormente, se continuó con la revisión de las Normas al medio físico, realizando las reuniones en forma periódica para el estudio de esta norma con la participación de organizaciones estatales, civiles y del sector empresarial.

## LUCHA CONTRA EL TRABAJO INFANTIL

La Unidad de RSE participó del Primer Taller de Formación de Normas sobre Trabajo Infantil, realizado por la OIT en el mes de marzo, se invitó además a gremios y empresas socias de la UIP y del Pacto Global a participar. El objetivo de este taller fue dar a conocer los contenidos y alcances de las normas de la OIT relativas a la edad mínima de ingreso al empleo y sobre la erradicación del trabajo infantil. Siguiendo este contexto, la Unión Industrial Paraguaya sumándose a la campaña de la Organización Internacional del Trabajo cuyo lema es NO AL TRABAJO INFANTIL, SI A LA EDUCACIÓN DE CALIDAD, conmemoró el día mundial contra el trabajo infantil recordado el 12 de junio, que promueve este año la reflexión sobre el papel de la educación de calidad como un factor clave para erradicar el trabajo infantil, apartando a los niños, niñas y adolescentes del mercado laboral, y sentando las bases para la adquisición de cualificaciones profesionales necesarias que permitan un futuro remunerado.



Niños realizando sus dibujos durante la jornada del concurso de dibujo

Dentro de este marco, se realizó el lanzamiento del concurso de dibujo NO AL TRABAJO INFANTIL, organizado por las Damas de la UIP, con el objetivo principal de concienciar sobre los prejuicios que acarrea esta problemática y estuvo dirigido a niños de entre 8 y 12 años, hijos e hijas de colaboradores de las empresas socias de la UIP.

Desde la Unidad de RSE se invitó a las empresas a participar y confirmaron: Fidesa, Doña Chipa, Achón, Rase S.R.L, Industrias Schussmuller, Otisa, Trafopar, Sevipar, Las Tacuaras, Agro Industrial Guarapí, AGPAR S.A, El Mejor S.R.L. y la UIP. Asimismo, estuvo a cargo de la unidad realizar las visitas a las empresas entre los meses de junio a agosto, con las jornadas de dibujo y sensibilización a niños, niñas y a sus padres en las instalaciones de las empresas. Se resalta, que durante los encuentros han participado además niños menores de 8 años, teniendo así un alcance mayor.

La entrega de premios se realizó en el mes de setiembre a los niños cuyos dibujos fueron seleccionados en el primer, segundo y tercer puesto, así como un reconocimiento a las empresas por su participación en el concurso.



Concurso de dibujo No al trabajo infantil, jornada realizada en la UIP

## CANTIDAD DE NIÑOS CAPACITADOS

Detalles	Total de niños
Menores de 8 años	136
Entre 8 y 12 años	156
<b>TOTAL</b>	<b>289</b>

## PÚBLICO INTERNO

Dentro del marco del programa “Iniciemos juntos el cambio”, bajo el cual se implementó el Proyecto Semáforo de Eliminación de Pobreza, la unidad de Administración otorgó a los colaboradores el beneficio de medio día libre en fecha de cumpleaños. Asimismo, el festejo de los cumpleaños cada fin de mes. Por otra parte, se realizó la entrega de un presente a las y los colaboradores por motivo del día de la madre y del padre. Durante los meses de marzo a junio, se realizaron los talleres del Programa “UIP Promoviendo la tolerancia cero frente a la violencia contra las mujeres”, en el marco del Programa Regional COMVOMUJER implementado por la GIZ.



Colaboradores participando en el taller de Tolerancia cero frente a la violencia contra las mujeres

Gracias al apoyo de la GIZ y la Fundación Kuña Aty, se realizaron 6 talleres en los cuales se abordaron temas como: tipos de violencia hacia las mujeres, el ciclo de la violencia, impactos sociales y económicos que originan la violencia, y temas referentes a la construcción del género masculino. Los talleres se llevaron a cabo en las sedes Sacramento y Cerro Corá de la UIP, participaron las colaboradoras y colaboradores, quienes al finalizar el ciclo de talleres brindaron propuestas para la elaboración de la Ruta de Apoyo en situaciones de violencia.

*Durante el mes de agosto, se participó de la Corrida de la Solidaridad de la Fundación Dequeni como forma de voluntariado corporativo, en el evento asistieron 20 colaboradores de la UPP, así como Directivos y representantes de las diversas unidades de la institución, con una cantidad total de 50 participantes.*



Siguiendo con las actividades del programa Iniciemos juntos el cambio, se desarrollaron los Talleres de Educación Financiera gracias al Banco BBVA, con 3 encuentros en los cuales se abordaron temas como el ahorro, tarjeta de crédito y salud crediticia, participaron un total de 33 colaboradores en el primer encuentro y 19 en los dos restantes.



Talleres de Educación Financiera, dictada por el Banco BBVA

Durante el mes de noviembre se recibió en ambas sedes la visita del Servicio PreviBus del IPS, con profesionales del área clínica, enfermería, odontología y nutrición, quienes brindaron atención médica preventiva a los colaboradores a fin de realizar los chequeos y controles para el cuidado de la salud.



Consultas médicas preventivas, Servicio PreviBus

## INDICADORES

Talleres UIP Promoviendo la Tolerancia cero frente a la violencia hacia las mujeres	Total de participantes
Taller 1: Concepto y alcance de la violencia contra las mujeres en el ámbito familiar	29
Taller 2: Roles y mitos sociales sobre la violencia hacia las mujeres	28
Taller 3 Impactos sociales y económicos causados por la violencia hacia las mujeres	23
Taller 4 Propuestas de acciones contra la violencia hacia las mujeres	12
Taller 5 Masculinidades	7
Taller 6 Masculinidades	8

Programa Iniciemos juntos el cambio. Talleres /Actividades.	Total de participantes
Taller Ahorro	33
Taller La Tarjeta de Crédito	19
Taller Salud Crediticia	19
Atención médica - PreviBus	26
Corrida Dequení	20



**Sr. Cristhian Cieplik**  
Coordinador General



**Lic. Liliana Paniagua**  
Asistente

# MATERIA PRIMA E INSUMOS

Las materias primas e insumos, importadas por las industrias a través del decreto no. 11.771/2000 y el decreto no. 2.884 de fecha 30/12/2014, con vencimiento al 31 de diciembre 2015, en aplicación del presente régimen de incentivo con la exoneración del arancel aduanero en las importaciones de extra-zona, en el año 2015, se utilizaron con dinamismo, rapidez, practicidad, con amplio beneficio para las industrias, utilizando la plataforma informática de la ventanilla única de exportación - VUE.

Desde el inicio de la aplicación de la ventanilla única de exportación y con los ajustes realizados actualmente a la misma, en la carga de la solicitud y expedición de los certificados de materias primas e insumos, los tramites son mucho más rápidos y menos burocráticos, en la obtención de los certificados de materias primas e insumos, con el beneficio de la liberación de tributos aduaneros.

El Decreto N°. 11.771/2000 y el Decreto N°. 2.884/2014, con vigencia transitoria hasta el 31 de diciembre del año 2015, en su artículo 2° prorroga hasta el 30 de junio del año 2015, el plazo establecido en el artículo 2° del Decreto N°. 1014/2013, para la presentación al equipo económico nacional del informe sobre la revisión integral del régimen actual de materias primas e insumos, así como la elaboración de conclusiones y recomendaciones orientadas a potenciar la aplicación del citado instrumento en beneficio de la industria nacional.

Las industrias beneficiarias del mencionado régimen, a modo de ejemplo, citamos:

- industrias agroquímicas,
- industrias farmacéuticas,
- industrias de confecciones,
- industrias colchoneras,
- fábricas de pinturas,
- industrias cartoneras,
- industrias de cd y dvd,
- industrias cigarrilleras,
- industrias aceiteras, industrias metalúrgicas,
- industrias de procesamiento de tabaco y filtros para cigarrillos,
- fábricas de transformadores,
- manufacturas azucareras, industrias plásticas en general,
- fábrica de jugos,
- industrias de productos veterinarios,
- industrias alimenticias,
- industrias de gaseosas, cervezas,
- industrias de amoblamiento para cocinas y oficinas,
- jaboneras,
- ventiladores de pie y mesa,
- fábrica de edredones, mantas, sábanas y frazadas,
- de esencias y fragancias uso industrial,
- fábricas de barcazas,
- fertilizantes,
- marcos y ventanas de aluminio y plásticos,
- ensambladoras de motos, remolcadores, etc.

A partir del mes de diciembre 2015, las diferentes industrias empezaron a presentar sus respectivos programas de producción de importación de materias primas e insumos, con los requerimientos necesarios para el año 2016, a través del sistema informático de la VUE.

En cuanto al programa de producción, se prevía la intervención en la elaboración de dicho programa del Instituto de Nacional de Tecnología y Normalización - INTN, de manera a comprobar la veracidad de los datos mencionados por la industrias en su programa, en cuanto a cantidad, uso, merma y destino final de los mismos, pero no se llegó a consensuar con dicha institución, debido a los continuos cambios y también la falta de una estructura informática adecuada para el efecto.

Para velar por el correcto uso y destino, de las materias primas e insumos importadas por este régimen especial de incentivos para las industrias, la Comisión Técnica Interinstitucional conformada por la UIP (sector privado), conjuntamente con el sector público: MIC, MAG, SENAIVE, SENACSA, MH, DNA, realizan permanentes visitas a las diferentes firmas beneficiarias existentes dentro del territorio nacional, de manera tal, de llevar un control adecuado sobre los productos importados beneficiados con la liberación de los tributos aduaneros y su destino final, en la transformación que le confiera una nueva individualidad o un producto diferente.

El valor total CIF de las importaciones de materias primas e insumos, realizadas por las diferentes industrias, a través del vigente decreto no. 2.884/2014, en el año 2015, fue de: valor CIF 328.135.482 dólares americanos, con un total de 4.740 certificados expedidos, programas de producción aprobados 454 y 1.407 informes bimestrales y se han beneficiados alrededor de 216 firmas industriales.

El sacrificio fiscal año 2015 asciende a: 29.781.054 dólares americanos aproximadamente. El Decreto N°. 2.884/2014, de materia prima e insumos venció el 31 de diciembre año 2015, para la ampliación de la mencionada norma, la Comisión Técnica Interinstitucional, a través de la Sub Secretaría de Industria, trabajo en la elaboración del borrador del nuevo decreto, realizando los cambios necesarios para adecuarlo a la realidad, sobre todo a las instituciones que la conforman y el borrador de dicho decreto, fue presentado al ministerio de hacienda, solicitando la prórroga del mismo, para que las industrias sigan contando con el beneficio, en el uso de este régimen especial de incentivo en las importaciones de extra-zona.

El Decreto N°. 4.723/2015, prorroga transitoriamente hasta el 31 de diciembre año 2016, la vigencia de aplicación del artículo 3°. del Decreto N°. 11.771/2000, y su modificatorio N°. 5.813/2010.

La comisión de materias primas e insumos de la Unión Industrial Paraguaya está representada por: ING. EDUARDO FELIPPO (titular), ARQ. LUIS TAVELLA (suplente) y el SR. ROLANDO JOSÉ CARDOZO TORRES (suplente) y gerente operativo.



**Ing. Ind. Eduardo Felippo**  
Titular



**Sr. Rolando Cardozo**  
Suplente - Gerente Operativo

# DEPARTAMENTO DE PRENSA

En el 2015 la Unión Industrial Paraguaya fue protagonista de variadas y positivas noticias. El departamento ha registrado más de 1400 publicaciones asociadas a la institución en medios, tanto impresos, digitales, televisión y radioemisoras que fortalecieron la imagen de la UIP, posicionándole como uno de los gremios más importantes del país.

**A** continuación, algunos de los eventos de mayor difusión en los medios de comunicación:

## PABELLÓN INDUSTRIAL – EXPO 2015

### 1º ENCUENTRO ANUAL DE MIPYMES

El mayor evento para las micro y pequeñas empresas tuvo lugar en sede de la Unión Industrial Paraguaya a finales del mes de marzo, donde más de 1700 participantes se congregaron en dos jornadas de exposición, capacitación, asesoría y rueda de negocios. La difusión de la misma se realizó tanto en medios de comunicación masivos (radios, tv, periódicos, revistas, portales digitales) de Asunción como del interior, destacándose importantes espacios en radios comunitarias y comerciales de Villarrica, Paraguari, Pedro Juan Caballero, Misiones, Ciudad del Este y San Pedro.

Desde el Acto de Habilitación del Pabellón, así como las diferentes actividades desarrolladas por los expositores tuvieron especial destaque en los medios de comunicación.

Como una innovación, el Departamento de Prensa ha realizado gestiones para que el Programa “El Toque que faltaba” pueda grabar el programa dentro del Pabellón Industrial, logrando la emisión de al menos 5 programas grabados en la Expo, con importantes espacios para la industria paraguaya.

Igualmente, el programa “Bien Temprano” realizó una misión en vivo desde el Pabellón Industrial mostrando las bondades de la industria nacional en el marco de la mayor expoferia del país.



## MES DE LA INDUSTRIA

En el marco del mes de la Industria se destacaron nuevamente las visitas a pequeñas, medianas y grandes industrias de variados rubros, que fueron acompañadas por diferentes medios de comunicación; los eventos fueron fuertemente promocionados en los diferentes espacios de televisión en horario central y algunos casos, los temas fueron tapa de diarios.

Las actividades cerraron con la ya tradicional cena del día de la industria con la presencia de autoridades, empresarios e invitados especiales.

Este evento tuvo un importante destaque en los diferentes medios televisivos, radiales, escritos y portales web, ya que, en la ocasión, fue lanzada la campaña "Paraguay como vos" e "Historias del Contrabando", iniciativas de la UIP, UIP Joven, la CAPASU y el Ministerio de Industria y Comercio.



## PARAGUAYO COMO VOS

Lanzada en el mes de setiembre, la campaña tuvo como objetivo concienciar al público nacional sobre los grandes beneficios que genera optar por productos nacionales a la hora de hacer las compras.

Desde el lanzamiento de la iniciativa, representantes de la UIP Joven encabezados por su presidente, participaron en espacios en medios de comunicación, televisivos y radiales, entrevistas en medios impresos, digitales y revistas especializadas, destacando la labor juvenil en tan importante emprendimiento.



## OTROS

Las Ferias de Empleo, tanto presencial como virtual, las capacitaciones de FINPYME Export Plus, los NETWORKINGS, el concurso de dibujo para niños, el lanzamiento de las tricicletas inclusivas diseñadas por alumnos de la Universidad Paraguayo Alemana, la visita de la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet y la inauguración de la oficina de la Unión Industrial Paraguaya en Ciudad del Este, fueron algunas de las actividades que igualmente se destacaron en la prensa nacional.

## OTROS CANALES DE COMUNICACIÓN

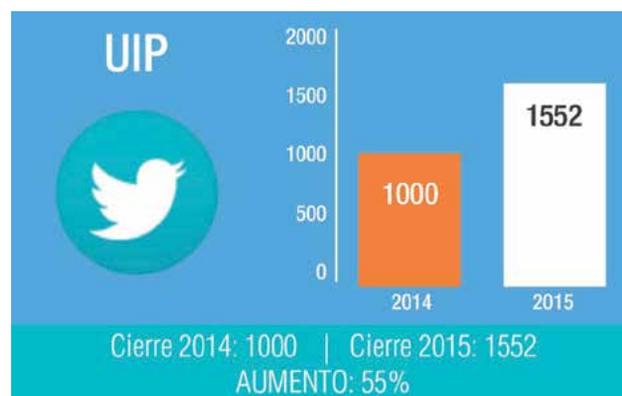
**BOLETINES DIGITALES:** Con un nuevo diseño, los Boletines de Noticias, fueron elaborados periódicamente para informar a los socios sobre las principales actividades institucionales. Las noticias presentadas en el boletín como todos los años establecían un enlace con el sitio web [www.uip.org.py](http://www.uip.org.py).

**SITIO WEB:** El Departamento de Prensa, a través de la web máster ha actualizado regularmente el sitio, alimentando diariamente con las noticias de en la institución. Igualmente se ha incorporado un espacio de destaque para los eventos institucionales que requirieron de una especial promoción, con botones que permitían desplegar mayor información sobre los mismos.

**WhatsApp:** El departamento de Prensa administra un grupo denominado UIP PRENSA, que está compartido con periodistas de los diversos medios de comunicación, prensa escrita, digital, radial y televisiva de todo el país, donde la comunicación se hace mucho más efectiva. Durante el 2015 el grupo ha sumado nuevos integrantes tanto de medios como así también a la unidad de prensa de la Universidad Paraguayo Alemana.

**MAILING:** Para la difusión de las diversas actividades se cuenta con una importante base de datos de correos electrónicos, a través de los cuales se notifican las convocatorias o gacetillas de prensa que se emanan de este departamento.

**REDES SOCIALES:** La repercusión de las noticias generadas y difundidas en las redes sociales hizo que la cantidad de seguidores aumenten considerablemente tanto en Facebook como en Twitter. Durante el 2015 a solicitud de este departamento, la institución ha realizado importantes inversiones para la Fan Page institucional. A continuación un reporte de la evolución en cuanto a seguidores con relación a años anteriores.





**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador General



**Lic. Elsa Marecos**  
Gerente de Comunicaciones y  
RR.PP



**Lic. Cynthia Villalba**  
Encargada de Prensa



**Lic. Mariana Mendoza**  
Asistente de Prensa



**Sra. Pamela Franco**  
Encargada de Diagramación y  
Diseño



**Sra. Luján Gaona**  
Recepcionista Sede Sacramento



**Sra. Tania Cáceres**  
Recepcionista Sede Cerro Corá



**Sr. Carlos Fichonzuch**  
Chofer de Presidencia

# ASESORÍA JURÍDICA

Vouga Abogados ha prestado asistencia jurídica permanente durante todo el año 2015 a la Unión Industrial Paraguaya, Fundación Industrial y a asociados directos de la UIP en todas las áreas de práctica del Estudio relacionadas a la industria, comercio y servicios.

En tal sentido, ha atendido consultas de diversa índole y prestado servicios jurídicos mediante su participación en numerosas reuniones de trabajo, charlas, audiencias públicas, talleres y seminarios convocados y organizados por el sector público y el sector privado, habiendo así mismo asesorado a la entidad y sus asociados con relación a diferentes proyectos de leyes y normativas de distintos rangos.

Entre los trabajos realizados en el periodo enero-diciembre/2015, según las áreas de práctica mencionamos los siguientes:

## **Derecho del Trabajo y Seguridad Social, Seguridad Industrial e Higiene Laboral**

Hemos dictaminado sobre: descuentos de salarios en caso de asistencia alimentaria y ausencias en el trabajo; usufructo de vacaciones durante el periodo de preaviso; vacaciones y posibilidad de fraccionamiento; descuento de salarios, accidente de tránsito de funcionario de la entidad y contingencias; trabajadores estables y beneficios en caso de renuncia; aportes al IPS para jubilación ordinaria; pasantes universitarios y régimen laboral aplicable; renuncia de trabajador estable, inhabilidades para trabajar en el sector privado en caso de pertenecer a las fuerzas públicas, sistema de pago de comisionistas y otros. Se han elaborado documentos de liquidación de haberes por renuncia y despidos con causa y sin causa, contratos individuales de trabajo, etc.

## **Derecho Civil /Societario**

En el ámbito del Derecho Civil y del Derecho Societario, Vouga Abogados ha analizado proyectos de convenios inter-institucionales a ser suscritos con el MIC y la Entidad Binacional Itaipú, para el fortalecimiento y fomento de microemprendedores; desarrollando conjuntamente las bases y condiciones así como el reglamento del concurso. Se han revisado convenios de colaboración sobre proyecto de auspicio a espacios de CEPPROCAL con Tigo, así como también se ha revisado y comentado el Proyecto Marco de investigación y capacitación suscrito con la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción". Los profesionales de Vouga Abogados han asistido en el estudio y revisión del proceso de modificación de los estatutos de la CEPPROCAL, colaborando además con la celebración del acuerdo de cooperación entre la UIP y la GIZ para combatir la violencia contra las mujeres en América latina.

## **Derecho Tributario**

A pedido de la UIP y sus asociados se han dictaminado sobre el debido procedimiento para documentar el pago de profesionales extranjeros que prestan servicios temporales en el país, ya sea a favor de la UPA o en distintos proyectos llevados a cabo por la UIP, entre otros asuntos requeridos por la entidad.

## Derecho Administrativo

Han sido realizados diversos trabajos solicitados por los gremios asociados, así como también por la UIP en cuestiones que se relacionan con Proyectos de Leyes que regulan distintos ámbitos de la actividad en el país.

En tal sentido, Vouga Abogados ha realizado seguimiento y presentado propuestas con relación al Proyecto de Ley “De Prevención de Riesgos Laborales”, prestado asimismo asesoramiento asistiendo a reuniones ante la Comisión de Obras de la Cámara de Diputados. Igualmente se han realizados seguimientos y presentado propuestas junto a otros gremios que conforman la FEPRINCO, Sindicatos y Cajas previsionales en relación al proyecto de Ley de creación de la “Superintendencia de Jubilaciones y Pensiones”.

Se han estudiado y analizado además los siguientes Proyectos de normativas y de leyes, algunos de los cuales posteriormente fueron sancionados y promulgados por el Poder Ejecutivo, habiéndose incluido las propuestas realizadas por el sector industrial:

(i) Proyecto de Ley que propone modificaciones a la Ley de Inversiones;

(ii) Proyecto de Ley de Alianza Publico Privada;

(iii) Proyectos de Ley sobre recursos hídricos y acuíferos específicos;

(iv) Anteproyecto de Ley para modificación de la Carta Orgánica del IPS en relación a la Gobernanza de la entidad.

Se ha prestado asimismo asistencia a la entidad asistiendo a reuniones de trabajo tanto con representantes del Estado como del sector privado.

## Derecho Procesal

Se han solicitado certificado de convocatorias de acreedores, certificados de inhabilitaciones, certificado de vigencia de sociedades, certificado de no estar en quiebra y y contestado oficios remitidos por juzgados ordinarios sobre embargos de salarios y otros. Así mismo se ha realizado la procuración debida en el marco de un juicio de indemnización de daños y perjuicios.

## Derecho Medioambiental

Vouga Abogados a través de profesionales de su staff ha colaborado activamente y acompañado la participación de los directivos de la U.I.P. en sector medio ambiental.

Representantes del Estudio Jurídico han asistido a seminarios en la SEAM sobre PCBs y residuos eléctricos y electrónicos y recepcionado textos para el anteproyecto de reglamentación de la Ley del Aire.

## UNIVERSIDAD PARAGUAYO ALEMANA DE CIENCIAS APLICADAS

Vouga Abogados asistió a la Unión Industrial Paraguaya, en su carácter de socia fundadora de la Universidad Paraguayo Alemana de Ciencias Aplicadas prestando sus servicios para la redacción y revisión de convenios de financiamiento para estudiantes con instituciones financieras, así como la elaboración de reglamentos para viajes de estudios de estudiantes a Alemania, y además se han mantenido reuniones con autoridades, y elaborado contratos para funcionarios y docentes de la Universidad.

# UNIVERSIDAD PARAGUAYO ALEMANA - UPA

## PRESENCIA EN LA EXPO ALEMANIA 2015

Del 8 al 10 de mayo de 2015 se llevó a cabo la Expo Alemania, donde la UPA estuvo presente con un stand de promoción y con la participación de docentes como conferencistas del evento. El Dr. Juan Pablo Nogués, decano de Ingeniería Industrial, se refirió a la innovación en la educación superior con el fin de mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje.

Por otra parte, el M.Sc. Matthias Otto (coordinador académico 2015) habló sobre la proyección de la doble titulación y las ventajas de estudiar en Alemania y Paraguay. Alrededor de 200 personas visitaron el stand de la universidad en el transcurso de 2 días. La Expo Alemania es organizada anualmente por la Cámara de Comercio Paraguayo Alemana y en el 2015 tuvo como sede el Centro de Convenciones del Mariscal López Shopping.



## OPEN CAMPUS

El sábado 27 de junio se realizó el Open Campus UPA 2015, evento que abrió las puertas de la universidad para recibir a estudiantes y otras personas interesadas en conocer más acerca de la oferta educativa. Los visitantes recorrieron las instalaciones, se interiorizaron de las carreras y de las ventajas y oportunidades de estudiar en una universidad con doble titulación.

Se realizaron tours por los diferentes laboratorios y aulas, que contaban con exposiciones de trabajos estudiantiles. Además, decanos y docentes dictaron talleres sobre el principio CORE (enseñanza e investigación orientada por competencias), método utilizado en la UPA con fuerte enfoque en la relación teoría-práctica para el aprendizaje. Otros temas tratados fueron el perfil que debe reunir un buen ingeniero en el mercado globalizado y los requerimientos clave para emprender con éxito.

Asimismo, los asistentes compartieron juegos en el patio y degustaron deliciosos platos de la gastronomía paraguaya y alemana, preparados por los mismos estudiantes.



### EXPO 2015: 2° ENCUENTRO DE EMPRESARIOS LÍDERES CON ESTUDIANTES

En el marco de la participación de la UPA en la Expo 2015 de Mariano Roque Alonso se realizó el 2° Encuentro de Empresarios Líderes con Jóvenes Estudiantes de las carreras de Ingeniería Empresarial e Industrial. Como panelistas participaron Lorena Méndez, viceministra de MiPymes del Ministerio de Industria y Comercio, Guillermina Coronel de Imlach, miembro de la Junta Ejecutiva de la UIP y empresaria del sector gráfico, y Carina Daher, empresaria, presidente de la Cámara de Empresas Maquiladoras del Paraguay

Las conferencistas compartieron con los jóvenes sus experiencias personales e historias de éxito, destacando la innovación como clave para el éxito de las empresas e industrias nacionales. La viceministra Lorena Méndez resaltó la labor de las mujeres emprendedoras en el desarrollo productivo y la mejora de la calidad de vida de su comunidad. Por su parte la Sra. Coronel de Imlach destacó la importancia de innovar permanentemente y la apuesta de su empresa a la inclusión de personas con discapacidad. Finalmente la Sra. Daher, relató las experiencias de innovación que gestionó al frente de la firma maquiladora Sancay, que exporta masticables para perros al exterior.



Seguidamente los estudiantes del 2° año de la carrera de Ingeniería Empresarial realizaron consultas sobre la optimización de la innovación en las empresas paraguayas. Como reflexión final se analizaron los factores limitantes de la innovación en el ámbito local, siendo los puntos más relevantes la falta de in-

versión en tecnología y necesidad de mayor apoyo por parte del gobierno.

El evento se llevó a cabo el 21 de julio a las 19:30 hs en el patio cultural del Pabellón Industrial como parte de la presencia de la UPA en la Expo. Se contó con la presencia del Pdte. de la UIP y de la UPA Ing. Ind. Eduardo Felippo, Dr. Matthias Staat, coordinador de las universidades SRH Heidelberg (Alemania), así como del Vice-Presidente 1ero de la UIP Arq. Luis Tavella y el Vice-Presidente UIP Sr. Osvaldo Achón, el Dr. Enrique Bendaña e Ing. Félix Kemper, rector y gerente general de la UPA, respectivamente.

### CONVENIO CON EL SERVICIO HOLANDÉS DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

En el mes de agosto la UPA suscribió un convenio con Servicio Holandés de Cooperación para el Desarrollo (SNV) con miras a promover la inclusión económica y social en el Paraguay. El acuerdo prevé la realización conjunta de actividades de investigación, diseño, implementación, desarrollo de capacidades y evaluación de resultados e impacto sobre nuevos modelos de inclusión económica y social en el Paraguay, específicamente en cuanto a: valor compartido para empresas y sociedad, inversiones de impacto, base de la pirámide, nuevos modelos de negocio, agro-negocios, agua y saneamiento básico y energías renovables. Igualmente, trabajarán en la identificación de aliados estratégicos en el país y el desarrollo de propuestas al sector público, privado y a la cooperación multilateral y bilateral.

Uno de los puntos del convenio establece que la UPA será representante exclusiva del SNV en Paraguay. SNV es una organización internacional de desarrollo sin fines de lucro fundada en Holanda hace 50 años. Actualmente tiene presencia en 38 de los países más pobres en Asia, África y América Latina, trabajando en las áreas de agricultura, agua y saneamiento y energías renovables.

### CAMPUS DE LA UPA AMPLIA INSTALACIONES

En setiembre del 2015 se iniciaron las obras de construcción del nuevo bloque edilicio de la UPA en su campus en San Lorenzo y tienen previsión de finalización para abril del 2016. Las nuevas instalaciones incluirán nuevas aulas, espacios de trabajo, salas de profesores, "Espacio de aprendizaje" (biblioteca renovada y área de estudio) y un laboratorio de diseño y fabricación digital (Fab Lab). Esto se suma al edificio principal, en el cual se encuentran 7 aulas, 2 auditorios, 2 salas de profesores, laboratorio de física, área de robótica y automatización, comedor y oficinas administrativas.

Uno de los destaques del nuevo bloque será el Fab Lab, que consiste en un espacio de creación (makerspace) al servicio de

los estudiantes, la industria y la comunidad. En un makerspace en donde personas con intereses comunes en tecnología, manufactura, robótica, arte digital y otros, se reúnen para colaborar y compartir equipamiento para crear prototipos, probarlos, mejorarlos y fabricar productos finales.

La ampliación constituye un paso más para potenciar la oferta educativa de la UPA y su fuerte enfoque teórico-práctico con énfasis en la innovación y el emprendimiento, ampliando la comunidad educativa y promoviendo la inserción de la Universidad en la Sociedad de nuestro País. Se trata de una importante inversión de la UIP, entidad que apostó en 2013 a la creación de la UPA en conjunto con el consorcio educativo alemán SRH Heidelberg.

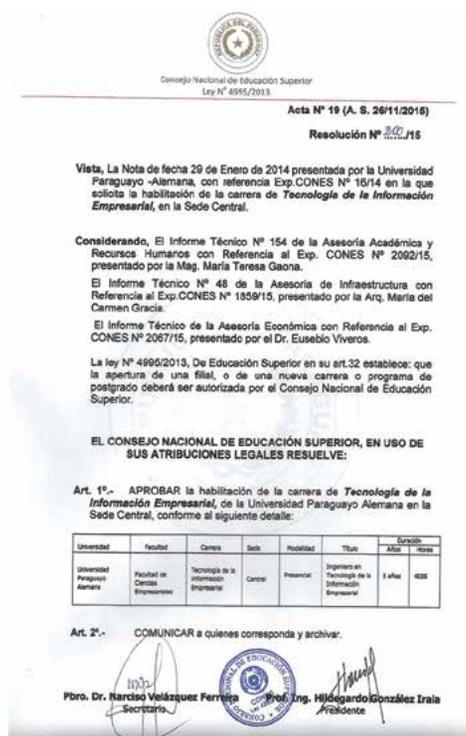


### Carreras habilitadas por el CONES

Las tres carreras que ofrece actualmente la UPA (Ingeniería Empresarial, Ingeniería Industrial y Tecnologías de la Información Empresarial) cuentan con la habilitación del Consejo Nacional de Educación Superior (CONES), quien finiquitó la misma a finales de 2015.

Según la nueva Ley 4.995/2013 de Educación Superior el CONES es el órgano rector de la implementación de la educación superior en el país a partir de noviembre del 2013. En su artículo 32º esta ley establece que “la apertura de una filial, o de una nueva carrera o programas de postgrado deberá ser autorizada por el Consejo Nacional de Educación Superior”.

La habilitación aprueba formalmente una propuesta académica, le otorga la legalidad a la carrera y es primordial contar con ella para la emisión de títulos de ES y realizar, luego de la primera cohorte de egresados 2018, el proceso de acreditación gerenciado por la Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación (Aneaes).



## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### Carreras

### Ingeniería Empresarial

La carrera de Ingeniería Empresarial incorporó 46 nuevos estudiantes en 2015, quienes se sumaron a los 33 que comenzaron su segundo año. La calidad de los módulos y la aplicación del aprendizaje por competencias fueron vistos positivamente por los estudiantes, así como se destacó la satisfacción del alumnado por la combinación de docentes nacionales y extranjeros.

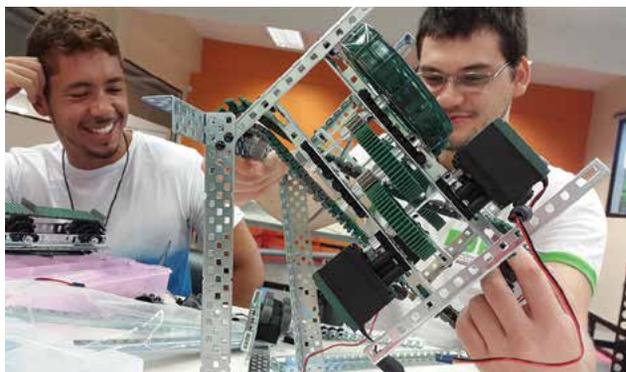


La duración de la carrera es de 4 años (5250 horas, incluyendo la pasantía y tesis) y se aplica una formación por competencias “Competence Oriented Research and Education” (CORE) desarrollado por la SRH Holding. Bajo esta metodología de enseñanza y aprendizaje el alumno adquiere competencias en el ámbito académico, metodológico, social y personal para ejercer un rol de líder en la empresa, trabajar en equipo e iniciar procesos de cambio.

El perfil del egresado se caracteriza por tres competencias fundamentales: Gestión estratégica y Productiva; Competitividad Internacional y Emprendedurismo.

## Ingeniería Industrial

En 2015 ingresaron 28 nuevos alumnos al primer año de Ingeniería Industrial, sumándose a los 14 estudiantes que iniciaron el segundo año. La carrera tiene una duración de 4 años (4760 horas, incluyendo la pasantía y tesis), donde el alumno adquiere no solamente conocimientos técnicos y teóricos, sino que es expuesto a experiencias prácticas dentro de empresas (nacionales e internacionales). Se prepara al graduado para una actividad profesional predominante en las siguientes áreas: Investigación y Desarrollo, Producción, Logística, Adquisiciones, Gestión Tecnológica, Innovación, Gerenciamiento, etc. La alta demanda de profesionales con un perfil técnico y económico ofrece a los graduados excelentes perspectivas laborales en Paraguay y en el exterior.



## Nueva carrera: TIC Empresarial

Considerando las tendencias globales y las necesidades a nivel local, regional e internacional, a partir del 2016 la UPA ofrece la carrera de Tecnologías de la Información Empresarial, la cual formará profesionales que lideren el desarrollo, implementación y gestión de proyectos de tecnología de la información y comunicación (TIC) en empresas e industrias, para impulsar nuevos emprendimientos. La carrera dura cuatro años y tiene un énfasis en tres áreas: desarrollo y uso de TIC, liderazgo y gestión internacional, y emprendimiento e innovación.

Con motivo de la habilitación de la nueva carrera, el Dr. Matthias Staat, coordinador de las universidades SRH de Ale-

mania visitó nuestro país en agosto de 2015. El ejecutivo europeo resaltó que las tres áreas genéricas que caracterizan la carrera constituyen el referente esencial para el diseño de currículo y la metodología de enseñanza y aprendizaje. Asimismo, el Dr. Staat explicó que la dinámica de trabajo que se da entre las universidades de la SRH es constante y que en la UPA se cumplen los mismos estándares que en Alemania.

El Prof. Van der Krogt, decano de Ciencias Empresariales señaló que el objetivo es formar profesionales que sepan identificar oportunidades de la era digital y convertir buenas ideas en un buenos negocios. En este sentido, un estudio realizado en 2015 por la UPA y UIP-CEPPROCAL sobre las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en empresas paraguayas evidenció una creciente necesidad de formar profesionales de con perfiles de gerente y emprendedor TIC de manera a responder a las nuevas realidades del mercado local e internacional (Ver más en página XX).



## Profesores internacionales

Durante el año 2015 han visitado la UPA cinco docentes del exterior para dictar diversas materias del área de Ingeniería Empresarial: Recursos Humanos y Organización, Entorno Empresarial Administrativo, Marketing, Informática Empresarial y Finanzas e Inversiones. Los profesores en su mayoría provinieron de Alemania, donde enseñan en las universidades SRH.



Asimismo, como parte de los acuerdos de cooperación interinstitucional con la Universidad SRH de Heidelberg, el Prof. Dr. Stijn Van der Krogt, decano de la carrera de Ingeniería Empresarial de la UPA fue invitado en octubre de 2015 a desarrollar el módulo “Gestión Estratégica” en la prestigiosa casa de estudios de Alemania.

El Dr. Van der Krogt es el primer docente de la UPA en realizar esta experiencia desde el Paraguay a Alemania. Se espera que en 2016 otros profesores puedan participar de este intercambio.

### **Pasantes de Alemania en la UPA**

Dos jóvenes profesionales alemanas realizaron pasantías en el ámbito académico administrativo en la UPA entre octubre de 2014 y junio de 2015. Las pasantes Julia Schultz y Noelle Steinig colaboraron en tareas de marketing y en la implementación de procesos de excelencia académica. Las pasantías se realizaron en el marco del acuerdo de colaboración con la SRH Heidelberg.

### **Clases de idioma preparan para la etapa internacional del estudio y la práctica empresarial en Alemania**

Como parte de su programa académico, la UPA ofrece clases de alemán en diferentes niveles, desde el inicial hasta el avanzado, para estudiantes de todas las carreras. El objetivo de la enseñanza de alemán es que los estudiantes logren llegar en 5 semestres al nivel mínimo de proficiencia requerido por la SRH Heidelberg que es B2.2, lo que implica cursos intensivos de modo a adquirir las competencias necesarias para la etapa internacional del estudio y la práctica empresarial en Alemania.

Para aquellos alumnos que ya cuentan con un nivel de alemán superior al B2.2, se desarrollan clases en el nivel avanzado. Los docentes nacionales cuentan con una importante trayectoria enseñando la lengua en Paraguay. Igualmente, durante el año académico han venido cuatro profesoras de Alemania para desarrollar los módulos internacionales del idioma. Las clases de la UPA apuntan no solo a aprender la lengua sino también acerca de la cultura y la vida en Alemania.

### **Viaje a Alemania: Estudiantes visitan industrias tecnológicas y profundizan conocimiento de alemán**

Como parte de su formación en la UPA, el primer grupo de 25 alumnos viajó a Alemania del 10 de enero al 7 de febrero de 2015 para participar de cursos intensivos de alemán en la Universidad de Heidelberg, así para como realizar visitas técnicas a industrias alemanas. Mediante ello establecieron vínculos con miras a pasantías internacionales y profundizaron el conocimiento del idioma.

Las visitas técnicas les permitieron conocer las instalaciones de empresas líderes en tecnología a nivel mundial y tener la oportunidad de interactuar directamente con técnicos, ingenieros y ejecutivos de estas industrias innovadoras. Durante el tour, los alumnos visitaron empresas como SAP, Roche, Mercedes Benz, BMW, BASF, Eternit AG, Innovation Lab y KS Geitlager. El objetivo fue que los jóvenes amplíen sus conocimientos sobre los procesos, tecnologías y modelos de negocio desarrollados por estas industrias líderes, así como que establezcan vínculos profesionales para el futuro ya desde inicio de sus estudios.

Además de las visitas industriales, se realizaron cursos intensivos de lengua alemana en un entorno dinámico e inmersivo. Durante las mañanas los estudiantes tomaron clases de alemán en dos niveles y por las tardes participaron de las clases de materias regulares de la universidad alemana, con lo cual experimentaron la educación europea e interactuaron con sus pares universitarios. Las clases se complementaron con visitas por el campus universitario y actividades culturales guiadas en la ciudad.

Este viaje se realizó por primera vez en 2015 y formó parte de la formación académica de estudiantes de Ingeniería Industrial e Ingeniería Empresarial. Fue organizado por la UPA y la Universidad de Heidelberg.



### **Diplomado Internacional en Microfinanzas con la DGRV**

Del 5 de agosto al 4 diciembre de 2015 se desarrollaron las clases del primer Diplomado Internacional en Microfinanzas organizado por la UPA en convenio con la Confederación Alemana de Cooperativas (DGRV). Del curso participaron 14 ejecutivos de 8 instituciones del sector financiero y cooperativo del país quienes potenciaron sus conocimientos para mejorar la gestión de las cooperativas y otras entidades del área de microfinanzas, considerando el entorno cada vez más competitivo, con mayores oportunidades y mayores riesgos. La UPA se ocupó de los aspectos académicos del programa y otorgó la certificación. En conjunto, el diplomado incluyó 5 módulos y 14 temáticas con un total de 140 horas de duración.

De la apertura del Diplomado (foto) participaron los señores Steffen Müller y Gerhard Schorr de la DGRV, el Dr. Enrique Bendaña, rector de la UPA, y el Sr. Peter Wolff, consejero de

la Embajada de la República de Alemania. La DGRV es la organización cúpula nacional y federación de auditoría del sector cooperativo alemán. Tiene más de 150 años de experiencia y colabora con otras organizaciones cooperativas alrededor del mundo, apoyándoles en su desarrollo y consolidación.



### UPA capacita a pymes en convenio con BBVA

Un equipo de docentes e instructores de la UPA tuvo a su cargo la capacitación y acompañamiento a pequeñas y medianas empresas (Pymes) en el marco del Programa de Formación Presencial Pymes al Éxito del Banco BBVA. Este programa se enfoca en el incrementar la competitividad y rentabilidad de las empresas, desarrollar y validar el modelo de negocio de cada una apuntando al desarrollo sostenible y en potenciar las habilidades de dirección bajo una visión de innovación, ética y competitividad.

El entrenamiento contó con la participación de 29 representantes de pymes paraguayas y se realizó en la sede de la UPA entre junio y agosto con una duración total de 60 horas. Posteriormente, la UPA realizó el acompañamiento a los planes de crecimiento presentados por las pymes, así como la evaluación y selección de las pymes finalistas.

### Ejecutivos del Banco ITAU se forman en gestión de riesgos

Personal ejecutivo del Banco ITAU participó del programa de formación en Gestión de Riesgos a cargo de la UPA. Son 18 los funcionarios bancarios participantes que ampliaron sus conocimientos teórico-prácticos en el área de riesgos financieros en 93 horas de formación, divididas en cuatro módulos:

- 1) Introducción General y Basilea,
- 2) Riesgos de Mercado y Value at Risk,
- 3) Riesgo de Liquidez y Operacional, y
- 4) Riesgo de Crédito. Las clases se iniciaron en junio de 2015 e irán hasta marzo de 2016.

La preparación del programa se hizo en estrecha colaboración con ITAU.



### Charla del Padre Montero Tirado: “Aunque no lo parezca la ética es rentable”

El educador, sacerdote jesuita y miembro del Consejo Nacional de Educación y Cultura (CONEC), padre Jesús Montero Tirado, presentó el 19 de marzo de 2015 una charla a estudiantes de primer año de Ingeniería Empresarial de la UPA, como parte de la materia Ética Empresarial y Negocios Sociales.

El Padre Montero definió la ética empresarial como una ética aplicada contextualmente, que siempre tiene que analizar las intuiciones y funcionar en situaciones límite. Enfatizó que el comportamiento indebido puede destruir a las empresas: “Aunque no lo parezca, la ética es rentable”, refirió.

También habló sobre la complejidad de la ética empresarial. “Las empresas tienen que tomar en serio la ética, siempre pensando que ellas también influyen en los demás. Al momento de crear campañas de marketing y crear publicidades se está manipulando a las expectativas y deseos de los consumidores. Hay que pensar sobre qué formas de publicidad son realmente legítimas y cuáles dañinas”, ejemplificó Montero.

### Charla: Entendiendo los negocios inclusivos

En la semana del 27 al 30 de abril visitó la UPA el Dr. Adhemar Poma d'Chama, coordinador del Programa de Educación para la Inclusión del Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV) en la ciudad de La Paz, Bolivia. El especialista dictó una serie de charlas sobre ‘Negocios Inclusivos’ dirigidas a los estudiantes de la carrera de Ingeniería Empresarial.

El Dr. Poma explicó que los negocios inclusivos son articulaciones que se dan como iniciativas empresariales para relacionar personas ubicadas en la base de la pirámide social y económica de un país o una región con una “empresa ancla” con la finalidad de incluirlas en su cadena de valor para mejorar sus ingresos y aumentar su calidad de vida.

Según el catedrático existen tres maneras de articularse con este gran segmento de la base de la pirámide con el fin

de generar negocios rentables: capacitándolos para que sean buenos proveedores de insumos y suministros; ofreciéndoles ciertos servicios o productos asequibles para su economía, convirtiéndose así en consumidores finales de un producto de alta calidad; e incluyéndolos dentro del negocio como empleados o contratistas.

Este modelo de negocios ha sido implementado en varios países de Asia y América Latina generando experiencias, aprendizajes y buenas prácticas, ya que son modelos sociales que pueden adecuarse un contexto cultural, económico y político de forma efectiva.

### Aprendiendo sobre políticas comerciales europeas

El 27 de abril de 2015 en el Aula Magna de la UPA se realizó una charla sobre las políticas comerciales de la Unión Europea (UE) a cargo de Stefaan Pauwels, consejero-jefe de cooperación y Pierre Beziz, agregado de cooperación y comercio, ambos de la representación de la UE en Paraguay. De la conferencia participaron estudiantes de la carrera de Ingeniería Empresarial. Los disertantes explicaron qué es la UE, cómo funciona, quiénes son sus principales socios para el comercio internacional, y la balanza comercial con países del Mercosur.

La UE representa la tercera población más grande del mundo después de China e India. Su Producto Interno Bruto (PIB) es de 12.2 mil millones de euros, el más alto en el mundo. En los últimos 10 años el comercio con los países del Mercosur se ha duplicado.

### Charla por los 65 años de la UE

En el marco de las celebraciones por la Semana Europea realizada del 3 al 10 de mayo de 2015, la UPA recibió la visita del embajador de la Unión Europea (UE) en Paraguay, Alessandro Palmero, quien expuso sobre los orígenes de la UE y sus más recientes desafíos, a 65 años de su creación. El embajador inició su exposición con datos históricos, citando los tratados fundacionales y mencionando a los padres fundadores de la UE: Konrad Adenauer, Robert Schuman, Winston Churchill, Alcides de Gásperi y Jean Monet. Posteriormente explicó en detalle las instituciones que la componen y se refirió a las relaciones con los países en desarrollo.

El Sr. Palmero interactuó con los estudiantes y miembros del Consejo de la UPA, quienes realizaron consultas sobre el enfoque de las actuales políticas económicas de la UE y las analogías existentes entre el Mercosur y la UE en cuanto a políticas de integración hasta probables métodos de solución para las disfunciones actuales que se tienen en nuestra región.

### Estudiantes se forman como consultores

A través del programa “Consultorías en empresas”, desarrollado durante el segundo semestre del 2015, estudiantes de todas las carreras de la UPA se entrenan como consultores junior resolviendo desafíos reales de empresas paraguayas. Como resultado, además de las soluciones planteadas a las compañías, los universitarios son solicitados como pasantes por las empresas, algunas de las cuales los contratan durante las vacaciones de verano.

La metodología utilizada en las consultorías fue la de “aprender haciendo”, donde los conocimientos adquiridos durante las clases se emplearon en la detección de los cuellos de botella, el análisis de las cadenas de valor, la identificación de problemas y la elaboración de las propuestas de optimización de procesos para fortalecer la eficiencia y productividad.

El programa se implementa desde el segundo año de la carrera y se enfoca en el análisis y solución de casos reales de empresas, abarcando temáticas relacionadas a finanzas, marketing, producción, operaciones y logística. Cuenta con el acompañamiento permanente de los profesores y el apoyo de líderes empresariales reconocidos en el país y la región.

Los alumnos expresaron satisfacción de combinar el aprendizaje en aula, la formación de competencias profesionales y la colaboración con firmas de gran renombre. Profesores y empresarios destacan que los jóvenes pudieron aportar datos relevantes para el análisis y recomendaciones para la toma de decisiones. Uno de los ejecutivos de las empresas participantes, Marco Riquelme, gerente general de Mazzei, señaló: “Realmente estoy sorprendido del trabajo de los chicos y en tan poco tiempo. Muchas felicidades a la UPA por tener este tipo de programas”.

### Empresas y Tipos de Consultoría

Achon S.A.	Análisis del tiempo de producción de distintos lotes
Nutrihuevos	Análisis de optimización de logística de salida
Harinas Ersa	Estudio de optimización de logística de salida y depósito
Yaguarete S.A.	Estudio de caso “Transformación de procesos”
Mazzei	Planificación para la optimización del sistema de depósito en una nueva área de almacén de productos terminado
Inpaco	Análisis de las rutas de reparto de cables multifilares de 2,4 y 6 mm.

Trafopar	Optimización del proceso de pintura de transformadores
Pepsico	Optimización de la matriz de producción de bebidas
Geam	Análisis de la recolección y reciclaje de basura para proyecto Procicla

## Investigación, innovación y extensión

- Estudiantes crean tricicleta que promueve la inclusión de personas con capacidades especiales.
- Estudiantes de Ingeniería Industrial de la UPA, con el apoyo de la UIP, la empresa Chacomer y otras firmas, desarrollaron durante 2015 un innovador medio de movilidad para personas con discapacidad. Bautizada con el nombre de “tricicleta”, este vehículo representa una gran oportunidad para que las personas con discapacidad puedan no solamente contar con un medio más cómodo y eficiente para movilizarse en su vida cotidiana, sino también entretenerse y practicar deportes.

Cuatro prototipos de esta tricicleta fueron elaborados por estudiantes, quienes inicialmente trabajaron en el mismo predio de la Universidad, para luego trasladarse a la fábrica de Chacomer, cuyos directivos pusieron a disposición sus instalaciones para el ensamblaje. Los alumnos que trabajaron en este proyecto son Eduardo Rodríguez, Giuliano Boggino, Emilio Dautreleau, Federico Solis, Rai Zayas, Álvaro Vuyk y Matías Sacco, quienes contaron con la asesoría de Alejandro Di Tore y Teófilo Urbieta, miembros de la selección nacional de rugby en silla de ruedas.

“Estamos orgullosos no sólo como estudiantes, sino como ciudadanos paraguayos conscientes de que no existen límites cuando se trata de innovar, de crear y de proyectarnos hacia un país con mayor desarrollo y oportunidades”, mencionaron los alumnos de la UPA.

Para la UIP, la UPA y colaboradores, la inclusión social es un compromiso de todos los actores de la sociedad. Por ello, un aspecto clave es que además de los cuatro prototipos, se trabajó un manual práctico para la fabricación del producto (partiendo de bicicletas en desuso), el cual estará disponible para personas, empresas y organizaciones interesadas.

Durante la presentación, realizada el 7 de agosto, el Presidente de la UIP/UPA, Ing. Ind. Eduardo Felippo, dijo que es una excelente forma de ayudar desde la industria y la academia, recordando de qué manera surgió este proyecto: “Cuando tuve la oportunidad de ver algo parecido a lo que hoy ya llamamos tricicleta, dije que tenemos que hacerlo en Paraguay, pues lastimosamente en nuestro país no les brindamos la oportunidad a la personas con discapacidad de poder moverse por sí mismos, y hasta muchas veces tenemos la pésima costumbre de

esconderlos. Eso es lo que tenemos que cambiar y tenemos los elementos para hacerlo”, acotó.

Por su parte la ministra de la Secretaría Nacional por los Derechos de las Personas con Discapacidad (SENADIS), Rocío Florentín, destacó la iniciativa de la UIP y la UPA, resaltando que con esto se va dejando de lado el pensamiento de que los empresarios no son sensibles y demostrando que hay un Paraguay inclusivo. El evento de presentación contó con la presencia de autoridades nacionales, directivos de la UIP, de la UPA e invitados especiales.



## Investigación, innovación y extensión

### Tricicletas participaron del circuito paraguayo del Tour de Francia

Entre los prototipos de tricicleta fabricados existen dos tipos: el recreativo y el deportivo. El modelo recreativo está a un nivel más alto del suelo, tiene una silla más cómoda y un posapie. El deportivo está casi pegado al piso, tiene las ruedas más finas, el asiento es acostado y está diseñado más para una carrera. Este último modelo permite a personas con discapacidad participar del deporte denominado "Handcycling", que se practica con triciclos de manos, en los cuales las personas pueden estar en posición vertical o semi reclinada.

Los modelos deportivos fueron utilizados en la etapa paraguaya de la reconocida competencia ciclística internacional "Tour de Francia", que se llevó a cabo el 30 de octubre y 1 de noviembre en Asunción y San Bernardino. Además del aspecto deportivo, los impulsores quieren que la gente tenga la tricicleta y la use. El modelo está pensando en nuestras calles y la idea es que algún día toda persona con discapacidad tenga una.



### UPA gana Rally de Innovación en categoría de impacto social

Un equipo conformado por estudiantes de Ingeniería Industrial y Empresarial de la UPA ganó el capítulo paraguayo del "Rally Latinoamericano de Innovación 2015", en de la categoría de impacto social con el proyecto "Hermanos sobre ruedas". El mismo consiste en el desarrollo de un innovador sistema de comunicación y seguridad para ciclistas que consta de una cámara trasera (retrovisor), un visor frontal y un botón de pánico que emite alertas a los demás ciclistas y comisarías más cercanas en caso de emergencia y peligro inminente. También incluye un sistema de geolocalización e intercomunicación entre ciclistas.

El Rally de Innovación es una competencia internacional que se desarrolla al mismo tiempo en varios países de América Latina y tiene como propósito fomentar la innovación abierta en estudiantes de carreras de ingeniería de la región. Durante 28

horas consecutivas, los participantes forman equipos, seleccionan un desafío, entienden el problema, plantean una solución, la validan y ajustan hasta lograr una propuesta para presentar al Jurado a través de un video corto y un reporte que muestre el potencial sustentabilidad e impacto social de la propuesta.

La segunda edición con participación paraguaya se llevó a cabo el 9 y 10 de octubre de 2015, en tres sedes: la UIP en Asunción, la Universidad Tecnológica Intercontinental en Ciudad del Este y Encarnación. Profesores de la UPA acompañaron y asesoraron a los alumnos el desarrollo de sus ideas. La UPA obtuvo el 1er puesto a nivel sede y a nivel País. Represento al Paraguay en la competencia internacional, obteniendo el 5to. puesto entre 9 países.

### La UPA obtiene en proceso competitivo la financiación del Conacyt para dos proyectos de investigación presentados en el 2014.

En el marco de la convocatoria a fondos públicos de investigación y desarrollo del Programa Prociencia del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), dos proyectos presentados por la UPA fueron evaluados internacionalmente y aprobados en 2015.

El primero se denomina "Variabilidad espacial y temporal de la lluvia sobre el gran Asunción y sus implicaciones" y está liderado por el Prof. Dr. Juan Pablo Nogués, decano de Ingeniería Industrial e investigador de la UPA. La Secretaría de Emergencia Nacional (SEN), la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y UIP son instituciones colaboradoras en el proyecto. El monto destinado para esta investigación es de 419.690.909Gs por parte del CONACYT.

La investigación meteorológica apunta a diseñar un red optimizada de monitoreo de lluvias en el Gran Asunción, lo que mejorará el manejo de raudales y las alertas sobre inundaciones repentinas. Con el proyecto se instalarán en la región alrededor de 62 pluviómetros, ya que actualmente existen sólo cinco puntos oficiales de medición de lluvia en la región metropolitana de la capital, un área de 980 km<sup>2</sup> y casi 3 millones de habitantes.

Para el 2016 se prevé la instalación pluviómetros (equipos de recolección de lluvia) que estarán distribuidos a lo largo de esta área, muchos de ellos en predios de industrias asociadas a la UIP. La recolección se haría, primeramente, por un año para entender la variabilidad temporal y el efecto de las diferentes temporadas y tipos de tormenta. En paralelo se estudiarán varias formas de presentar los datos estadísticos y se crearán modelos computacionales de los posibles efectos de las lluvias. Todo este trabajo se realiza con la participación de jóvenes investigadores de la UPA y de especialistas de las instituciones colaboradoras.

El segundo proyecto tiene como título "Evaluación del comportamiento hidráulico de plantas de tratamiento de aguas residuales a través de ensayos de trazador fluorescente de alta

resolución espacial y temporal”, está liderado por el Prof. Dr. Arnaud Cuppens y cuenta con el apoyo de la UIP y la Universidad Católica de Lovaina (Bélgica). El CONACYT apoya dicha investigación con 384.636.364Gs. En el curso de esta investigación se desarrolló un prototipo de un vehículo acuático no tripulado (dron) que analizará el comportamiento hidrodinámico de plantas de tratamiento de aguas residuales del país. Esto permitirá mejorar el diseño y eficiencia de las mismas, disminuyendo así el impacto ambiental de sus efluentes.

En concreto, se analiza lo que ocurre con las aguas residuales desde que ingresan a la boca de entrada de la laguna de tratamiento hasta que salen, cómo se van moviendo, si hay corrientes preferenciales o áreas estancadas, que son fallas que afectan al rendimiento de la laguna y constituyen desafíos clave para los ingenieros. Además de los resultados técnicos, la UPA pondrá a disposición de entidades públicas y de la sociedad los manuales y procedimientos para desarrollar este dron acuático, el cual fue construido de manera abierta, pudiendo ser mejorado, adaptado y utilizado para diversos fines.

### **Estudio UPA-UIP - CEPPROCAL: TIC en empresas paraguayas**

Un estudio de la Universidad Paraguayo Alemana (UPA) y UIP - CEPPROCAL sobre uso y aplicación de las TIC en el sector productivo recolectó información de casi 100 empresas paraguayas y encontró que existe un desconocimiento del potencial de las TIC para el desarrollo de la firma, falta personal formado y existe insatisfacción con los servicios tecnológicos externalizados. Los autores son Lorena Fernández, gerente UIP - CEPPROCAL y el Dr. Stijn van der Krogt, decano de Ingeniería Empresarial de la UPA.

Según los resultados de la investigación, publicada en octubre de 2015, a nivel gerencial hay un limitado conocimiento de las TIC y sus potenciales aplicaciones. Un 75% de las empresas entrevistadas relacionan a las TIC sólo con computadoras, Internet y páginas web, el desconocimiento del potencial real de utilización podría frenar la disponibilidad de fondos para la inversión en TICs.

El estudio refiere igualmente que las compañías tienen dificultades para encontrar personal capacitado, especialmente aquellos formados en competencias como liderazgo, conocimiento de posibilidades TIC para la empresa, trabajo en equipo y manejo de proyectos. Un 98% de los encuestados dijo que hay una gran necesidad de formar ejecutivos y gestores de proyectos TIC, y un 67% manifestó que contrataría a un egresado con este perfil.

Asimismo, un 63% de las empresas están insatisfechas con los servicios TIC brindados por proveedores externos, lo que da a entender que se percibe una baja calidad de los servicios externalizados. Los resultados del estudio muestran no sólo la necesidad de la formación de ejecutivos TIC sino también la oportunidad para la generación de emprendimientos que

provean servicios intensivos en conocimiento y tecnología con calidad.

### **A través de REUPA empresarios ofrecen conferencias y asesoría a emprendimientos estudiantiles**

En el 2015 se creó la Red de Empresarios de la UPA (RE-UPA), que está constituida por empresarios de la industria, la agricultura y los servicios, quienes desde su experiencia en estos sectores apoyan a la formación de estudiantes y su involucramiento al mundo empresarial a través de charlas, mentoría y consultorías.

Las conferencias realizadas durante el año estuvieron relacionadas directamente a materias de las carreras. Christian Cieplik, Gustavo Koo y Martin Burt dieron charlas en el contexto del módulo de ética empresarial. Eduardo Felippo, Laura Caballero de la empresa Arai y Fabricio Albertini de Cafiimport hablaron de su experiencia inicial como emprendedor.

Asimismo, Pedro Gutierrez de Prestamena, Giovanni Invernizzi de Infocenter y Mauricio Aracena de Clincaja presentaron diferentes soluciones para la gestión de recursos empresariales (ERP) como parte de la materia de Informática Empresarial. Finalmente, Gabriel Bedoya ha dado un taller sobre su enfoque de liderazgo y gestión de personal como parte de la materia de gestión de recursos humanos.

Los empresarios también aportaron mentoría a estudiantes en el desarrollo de su propio emprendimiento durante la carrera. En ese sentido, el día 27 de mayo del presente año se llevó a cabo la presentación de emprendimientos estudiantiles a la REUPA por parte de alumnos del 2do año de la carrera de Ingeniería Empresarial.

Fueron presentados ocho emprendimientos utilizando la metodología de exposición de ideas de negocio. Los alumnos compitieron por obtener el interés de los empresarios para apoyarlos como asesores durante las siguientes etapas del proceso. Como resultado, los empresarios seleccionaron el emprendimiento estudiantil que le resultó más atractivo para asesorar por el periodo de un año.

Durante la presentación de emprendimientos, el Dr. Enrique Bendaña, rector de la UPA, tuvo a su cargo las palabras de bienvenida en las que instó a los empresarios presentes a que inviertan en los jóvenes talentos con ideas innovadoras.

## Olimpiadas UPA para desafíos empresariales

La primera edición de las “Olimpiadas UPA para desafíos empresariales” se llevó a cabo el sábado 12 de diciembre de 2015, de 8 a 16 horas, en la sede de la UIP). El evento contó con la participación de 100 jóvenes de 6 universidades públicas y privadas, quienes compitieron en equipos que iban tomando decisiones empresariales a lo largo de tres rondas. La actividad tuvo como objetivo fomentar el desarrollo de estrategias mediante el intercambio de conocimientos y experiencias a través de una competencia de decisiones empresariales, implementando un modelo europeo en teoría aplicada.

El jurado fue conformado por representantes del sector empresarial, académico y gubernamental, los mismos fueron; Gustavo Koo (gerente de Nutrihuevos), Christian Cieplik (gerente Grupo Vierci), Juan Manuel Brunetti (presidente de la Universidad San Carlos), Lorena Méndez (Viceministra de Pymes del MIC) y Enrique Bendaña (Rector de la UPA). El jurado seleccionó al primero, segundo y tercer puesto y brindó comentarios a cada uno de los equipos.

Las Olimpiadas contaron con el apoyo institucional de la Unión Industrial Paraguaya, el Ministerio de Industria y Comercio, y la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción. Se contó igualmente con la colaboración de empresas y marcas que dieron premios y aportes logísticos para el evento. Estas empresas fueron: Tigo, Hielos Nevado, Samsung, Hyundai, Oster, Mazzei, Maria Castaña, Nuevas Ideas, Madera y Metal, Coca Cola e Inpaco.



## Crean club de robótica

En noviembre de 2015 comenzó con apoyo de la Universidad a funcionar el Club de Robótica de la UPA, iniciativa en la que estudiantes de todas las carreras desarrollan un conjunto de actividades enfocadas en el uso y aplicación con utilidad de tecnologías avanzadas. El propósito no es simplemente construir robots sino aprender sobre mecatrónica, programación, trabajo en equipo, competir y sentirse realizado a nivel personal. El Prof. Giampaolo Ficorilli, coordinador del Club, manifestó que uno de los primeros objetivos para el 2015 será la participación tanto en competencias nacionales como internacionales representando no solo a Universidad, sino también al país. En este sentido se apunta a competir en el mundial de robótica a ser realizado en abril de 2016 en los Estados Unidos.

## Nuevo Fab Lab de la UPA estimulará la innovación y al movimiento “makers”

Las obras de ampliación del Campus de la UPA, con finalización prevista para abril de 2016, prevén la implementación de un laboratorio de diseño y fabricación digital (Fab Lab) que permitirá el trabajo en conjunto entre estudiantes, empresas y la comunidad para abordar sus desafíos con soluciones innovadoras. Este espacio dará impulso al movimiento de los makers (creadores) y fomentará la cultura de la innovación en el país. El Fab Lab contará en su primera etapa con una cortadora láser, una cortadora de madera CNC de mesa, tres impresoras 3D, equipamientos de carpintería simple, un laboratorio de electrónica totalmente equipado y software CAD. Posteriormente se prevé incluir otros componentes y tecnologías, tales como una cortadora de vinilos, un torno CNC router, un scanner 3D y una máquina de moldeo de plástico por inyección.

“La idea es que sea un espacio de investigación, experimentación y fabricación, donde los estudiantes puedan crear prototipos, ponerlos a prueba, mejorarlos y luego fabricar el producto final. Si alguna empresa o persona tiene un problema específico o un proyecto en particular y desea ponerlo en la mesa del FabLab puede presentarse a la Universidad y los alumnos pueden tomar el asunto como un proyecto de investigación y desarrollo”, manifiesta el Dr. Juan Pablo Nogués, decano de la Facultad de Ciencias de la Ingeniería de la UPA.

Los Fab Labs, como son denominados ciertos tipos de espacios de creación (makerspaces), se originaron en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), Estados Unidos, con el objetivo de hacer que las personas puedan fabricar prácticamente todo lo posible e imaginable con una formación mínima de ingeniería y diseño.

El movimiento de los makers es el nombre dado al creciente número de personas que utilizan las técnicas de “hágalo usted mismo” y “hágalo con otros” para crear una diversa gama de productos tecnológicos. Surge como consecuencia de la aparición nuevas herramientas de fabricación digital, como las impresoras 3D o la plataforma de hardware libre arduino, que la gente está pudiendo adquirir y utilizar a medida que los precios de las mismas son más accesibles. La mayoría de los productos creados por makers son de código abierto y cualquier persona puede acceder a ellos y utilizarlos con sus respectivos manuales.

## UPA gana convocatoria de la Agencia Erasmus para movilidad académica

Un programa conjunto de la UPA y la Universidad SRH de Heidelberg, Alemania, fue adjudicado en julio de 2015 con fondos concursables de la Unión Europea en el marco del programa Erasmus+. En concreto se ha obtenido la suma de 96.232 euros, que será asignada para apoyo individual a la movili-

dad de estudiantes y profesores, cubriendo gastos de viajes y operativos.

La duración del proyecto es 24 meses y los beneficios principales para la UPA son la financiación de estancias en el extranjero de cinco alumnos de Ingeniería Industrial y cinco de Ingeniería Empresarial, quienes tendrán una beca completa para su estadía de nueve meses en la Universidad de Heidelberg. Igualmente se financiarán estancias cortas de profesores en el extranjero: tres profesores de Heidelberg vendrán a Paraguay y dos profesores de la UPA irán a Alemania para dictar clases por un periodo que puede ir de una semana a los dos meses.

Erasmus+ es el programa de la Unión Europea (UE) que apoyará entre 2014 y 2020 acciones en educación, formación, juventud y deporte. La UE financia programas, proyectos y becas dentro y fuera de la UE con el objetivo general de reforzar la cooperación dentro de la UE y también entre la UE y sus socios internacionales. Un componente clave del programa de ERASMUS+ es la movilidad de créditos, lo cual consiste en estudios de corto plazo en el extranjero con reconocimiento de créditos en la universidad de origen.

## Estudiantes alemanes presentan tesis en la UPA con tutor paraguayo

Egezon Ademaj y Filippo Werner, alumnos de Ingeniería Industrial de la Universidad de Heidelberg, se convirtieron en los primeros estudiantes alemanes en presentar su tesis de grado en Paraguay.

Los dos nuevos ingenieros realizaron una estadía académica en la UPA del 4 de junio al 23 de septiembre para realizar trabajos finales relacionados a su tesis de grado bajo la tutoría del Ing. Juan Pablo Nogués, PhD., decano de Ingeniería Industrial. Este hecho constituye un certificado de reconocimiento por parte de la Universidad SRH Heidelberg a la capacidad de respuesta institucional de la UPA y a la profesionalidad del Dr. Nogués.

La presentación de la tesis se realizó en Paraguay en conexión virtual con los profesores alemanes que integraron la mesa examinadora. El proyecto final de los estudiantes alemanes consistió en identificar opciones y costos asociados a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero del sector energético de Paraguay.

Utilizaron un modelo conocido como “Long Range Energy Alternative Planning System (LEAP)” para proyectar el consumo de energía de Paraguay bajo incertidumbre. También estudiaron el costo de diferentes opciones para constatar de forma final el costo marginal que tiene la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en el sector energético de Paraguay.



**Ing. Ind. Eduardo Felippo**  
Presidente  
Consejo Superior UPA



**Prof. Dr. Christof Hettich**  
Vicepresidente  
Consejo Superior



**Arq. Luis Tavella**  
Miembro Titular por la UIP  
Consejo Superior UPA



**Prof. Dr. Jörg Winterberg**  
Miembro Titular por la SRH  
Consejo Superior UPA



**Sr. Gerardo Doll**  
Miembro Titular por la UIP  
Consejo Superior UPA



**Dr. Matthias Staat**  
Miembro Titular por la SRH  
Consejo Superior UPA

## COMISIÓN COORDINADORA CENTRAL EXPO'2015

La Comisión Coordinadora Central de EXPO desde sus inicios, ha desempeñado un rol innovador en el ámbito sectorial dinamizando las acciones de los diferentes sectores productivos del País. En una perspectiva histórica, La Expo Feria Internacional de Ganadería, Industria, Agricultura, Comercio y Servicios y la Exposición Nacional de Ganadería, organizada por la Asociación Rural del Paraguay y la Unión Industrial Paraguaya ha sido protagonista de diversos procesos de crecimiento que le han dado su actual dimensión y desarrollo, como una organización líder en el mercado en el campo de la EXPO FERIA.

El presente informe, da cuenta del amplio conjunto de acciones realizadas en el año 2015, que van enfocadas hacia una mejor Expo, para lo cual esta Comisión ha dado inicio a las actividades el 02 de febrero de 2015, llevándose a cabo 31 reuniones generales y numerosas reuniones de cada Departamento (Finanzas, Relaciones Públicas, Técnico y Servicios).

Impulsados por los objetivos propuestos la Coordinación General y el resto de los compañeros que forman parte de la Mesa Directiva no se han escatimado esfuerzos tanto directriz como operativo acompañado de un espíritu de profunda colaboración entre todos en materia de gestión integral. Reciban mi reconocimiento los compañeros por vuestro valioso aporte para alcanzar la meta.

### ACCIONES Y LOGROS

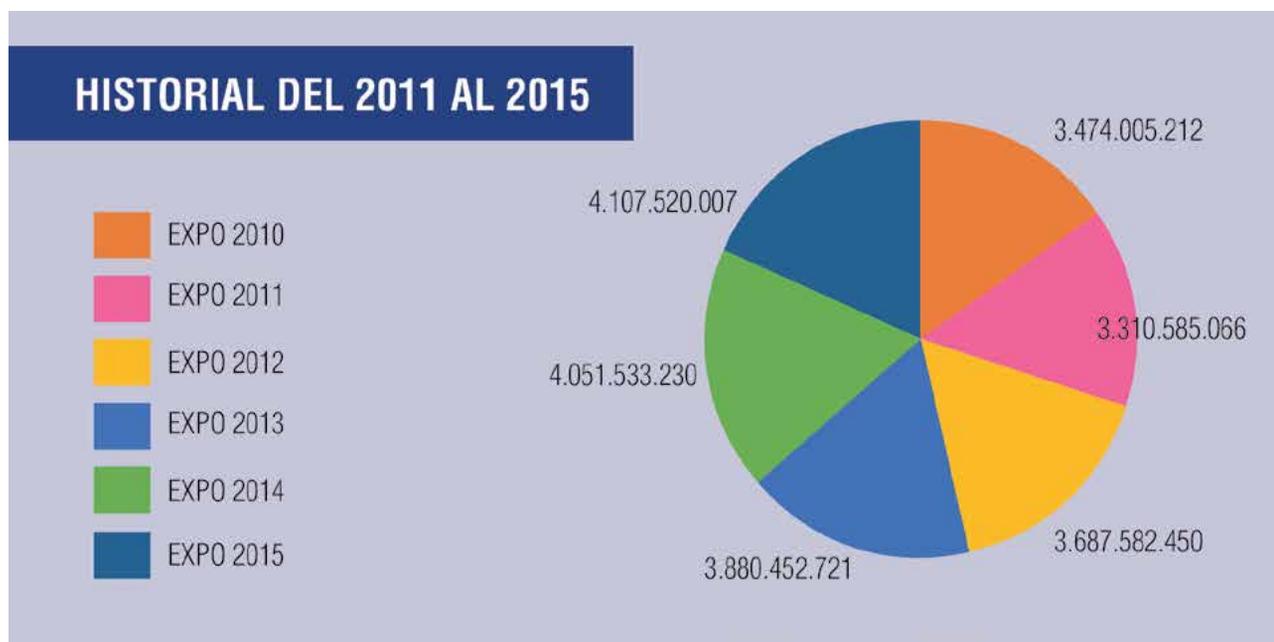
Dentro de las acciones podemos mencionar que hemos estrechado lazos con entidades afines a nivel nacional para estimular el trabajo en conjunto para beneficios de todos y hemos obtenido el apoyo y colaboración de instituciones públicas y privadas.

Cabe señalar que esta edición de EXPO'2015 se presentó con características especiales, debido que la fecha de apertura fue en coincidencia con la venida de su Santidad, el Papa Francisco entre los días 10 y 12 de julio y se esperaba recibir una mayor concurrencia de visitantes de diferentes puntos del país y del exterior, como resultante de la visita del mismo en dichas fechas, motivo por el cual hemos encarado acciones conjuntas con empresas hoteleras y la SENATUR, quién declaró destino turístico a la EXPO .

Considerando que el gran movimiento de gente generaría por otra parte, serios inconvenientes de movilización tanto para la preparación de los stands de expositores los días previos como para la presencia del personal de atención y visitantes en general se ha solicitado el apoyo Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones para facilitar el tránsito a la EXPO'2015, además hemos contado con el importante apoyo de la Municipalidad de Mariano Roque Alonso, Municipalidad de Asunción en estrecha colaboración con la Policía Caminera en lo que se refiere a control de tránsito a los efectos de garantizar el buen desarrollo y la organización de la presente edición de la Expo Feria.

Además hemos contado con el importante apoyo del Ministerio del Interior en el sentido de provisión de resguardo de la Policía Nacional, a lo que respecta a orden y seguridad para la muestra. Así mismo hemos obtenido el apoyo del Ministerio de Salud, con el servicio de primeros auxilios, ambulancias y diversas campañas educativas en lo referente a la salud preventiva; como así la asistencia de la agrupación de Bomberos Voluntarios de Mariano Roque Alonso.

En esta edición se ha fortalecido nuestra presencia institucional en los eventos y actividades relacionados con nuestro trabajo, en el orden público a nivel local e Internacional con el apoyo significativo del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Rediex y en el orden privado con el importante apoyo de los Medios de Comunicación tanto televisivo, radial y escrito. En materia de recaudaciones hemos llevado adelante acciones obteniendo resultados muy favorables en comparación a periodos anteriores y con relación al resultado del ejercicio 2015 se resalta un incremento del 1.4% respecto de la edición anterior.



Como no ha podido ser de otra manera, el actual ciclo de desarrollo que vivimos, ha marcado una nueva etapa de expansión para la EXPO FERIA, que se traduce en la creación de nuevas infraestructuras y servicios a favor de los 1650 expositores y alrededor de 600.000 visitantes ejecutándose gastos e Inversiones conforme lo presupuestado por Gs.7.343.385.532.-



Constituye un hecho digno de elogio el que la oferta de actividades de entretenimiento en la Expo sea cada vez más abundante y de mejor nivel, también es una señal de un público más exigente, que ha empezado a incorporar el deleite como parte de su patrimonio personal.

Dentro del marco de la Expo'2015, se llevó a cabo la Rueda de Negocios, evento organizado por la Expo en estrecha colaboración con Rediex, arrojando los siguientes resultados:

**Número Final de empresas registradas:** 510 empresas, 301 paraguayas y 209 extranjeras, de 21 países del exterior, un número record respecto a las ediciones pasadas.

**Delegaciones destacadas:** CHILE, COLOMBIA Y PERU

**Novedades de representación extranjera:** Canadá, Finlandia, Holanda

**Número de reuniones generadas:** 3.061 también fue un record.

**Volumen de Negocios (estimación final):** 218.900.000 USD

**Principales productos alimenticios negociados:** Carne vacuna, Frutos secos, Pastas secas, frutas y jugos concentrados, lácteos, leche en polvo, granos, gelatinas, mandioca, fécula y harina de mandioca, fideos, chíá orgánica, sésamo, almidón, productos con miel de caña, cerveza, miel fraccionada, stevia, yerba mate, soluble y saquitos, aceite de soja, dulce de mango, productos gourmet, palmitos, golosinas, edulcorantes, alimentos dietéticos, productos enlatados, pescado, snacks, maní, aceite de aguacate, alimentos para diabéticos y celíacos, moringa, azúcar orgánica

**Principales productos agropecuarios:** granos, semillas, productos veterinarios, trigo, químicos para fertilizantes,

**Principales productos domisanitarios:** Insecticidas, jabones, shampoo.

**Maquinarias y Equipamientos:** para azucareras, para especias, para fideos, para lácteos, para textiles, envasadoras

**Servicios:** diseño de productos, servicios de transporte, fletes, courier, servicios marítimos, publicidad, seguridad, certificación, distribución, representación, franquicias, de RRHH, informática

**Tecnología:** sistemas tecnológicos, software, base de datos, GPS

**Otros:** energía renovable, inversión forestal, juguetes, joyas, productos para el hogar, compra de terrenos para inversión pecuaria), madera, zapatos, luces led, puertas, muebles, ropas, cubiertas, tanques, cartón, herrajes, maquillajes, esmaltes, combustible.

Cabe señalar que en forma paralela a estas actividades se realizaron seminarios, congresos, lanzamientos, Reuniones Empresariales, que dieron lugar a la presencia de invitados especiales, panelistas nacionales y extranjeros y brindis de Inauguración de stands en donde los Expositores reciben a sus potenciales clientes.

En esta edición de Expo se ha programado el Acto de Apertura, llevándose a cabo un Corte de Cinta en la mañana del sábado 07 de Julio, con presencia de la Prensa, Miembros de la CCC, de la Junta Ejecutiva de la UIP y de la ARP respectivamente y como ya es tradicional en el evento de la Inauguración, asistieron las principales autoridades locales y nacionales, así como embajadores, cuerpo consular, expositores e invitados especiales



BENEFICIOS ECONOMICOS A FAVOR DE LA UNIÓN INDUSTRIAL PARAGUAYA RESULTANTE DE LA EXPO '2015	
CONCEPTO	MONTO'EXPO'2015
BENEFICIO A FAVOR DE UIP (50% DEL SUPERAVIT)	4.107.520.926
ALQUILER STAND DE LAS DAMAS DE LA UIP	45.000.000
TOTAL	4.112.020.926

Por último, destacamos que las acciones llevadas a cabo por la organización son orientadas al logro de la visión institucional que es la de constituirse en la mayor Expo Feria reconocida a nivel nacional e internacional, liderando con eficacia.

En conclusión, La EXPO se sigue superando así misma año tras año, mi sincero agradecimiento por el esfuerzo de todos los compañeros y la colaboración de los empleados. Atentos saludos

**Sr. Cristhian Cieplik** |  
 Coordinador General Adjunto



## COMISIÓN DE PABELLÓN INDUSTRIAL

La Unión Industrial Paraguaya y la Asociación Rural del Paraguay, en un emprendimiento conjunto, realizaron la trigésima cuarta edición de la EXPO llevada a cabo del 11 al 26 de julio de 2015.

La industria paraguaya se encuentra en el Pabellón Industrial con un especial destaque año a año. Más de 40 empresas y gremios industriales de todo el Paraguay con una amplia gama de productos y diferentes rubros, exponen en un área de 2.880 m<sup>2</sup>, clasificada en 51 stands, con modernos sistemas de seguridad e informáticos, brindando al expositor la tranquilidad necesaria durante toda la expo feria.

Industrias de rubros como metalúrgicos, gráficos, plásticos, madera, mosaicos, alimentos, cerámica, domisanitarios, lácteos, molineros, confeccionistas, entre otros, resaltan en el Pabellón Industrial, donde tanto el expositor como el visitante encuentran espacios renovados diseñados para ofrecer un clima de negocios inmejorable, resaltando así a la industria paraguaya.

Nuevamente fuimos premiados como el mejor Pabellón Nacional de la XXXIV Expo Feria Internacional de Ganadería, Industria, Agricultura, Comercio y Servicios y LXX Exposición Nacional de Ganadería de Mariano Roque Alonso. Asimismo, dentro del Pabellón Industrial se premió a la empresa CARTONES YAGUARETE SA como Mejor stand y como Mejor Empresa Expositora a TRAFOSUR SA con el 1er lugar y SELECTA SA con el 2do. lugar. Por su parte la empresa BROTERRA, obtuvo el 2do lugar al Mejor Stand del Sector Agrícola.



Este año la UNIDAD DE PRENSA de la UIP, contó con un stand dentro del Pabellón Industrial, donde varios expositores fueron entrevistados para medios radiales, escritos y televisivos. En tal sentido podemos mencionar a dos programas que fueron pregrabados como ser “EL TOQUE QUE FALTABA” – UNICANAL y “BIEN TEMPRANO” – CANAL 13.

### Patio Cultural

Po primera vez se llevó a cabo la Habilitación oficial del Pabellón Industrial con la presencia de autoridades nacionales, embajadores, expositores, socios y miembros de la junta ejecutiva de la UIP, integrantes de la Comisión Coordinadora Central de la EXPO e invitados especiales, celebrando así los avances en el sector industrial.



Por otro lado, la UNIDAD GREMIAL - UIP apoyada por CEPROCAL llevo a cabo 2 eventos de NETWORKING con la participación de 80 empresas donde se generaron muchas oportunidades de negocios, cierres de ventas y experiencias inolvidables entre los participantes.



Los alumnos del Colegio Técnico Departamental Municipal de Villeta "Dr. Eusebio Ayala" presentaron proyectos industriales aplicados a las especialidades de electricidad, construcciones civiles y química industrial, ésta última logró el 1er puesto en competencias nacionales e internacionales.

Noche de Luthería a cargo del Taller de Luthería Borja, realizaron una presentación sobre la fabricación de las guitarras. Posteriormente ofrecieron un concierto de Arpa y Guitarra a los invitados especiales del Salón VIP.

Asimismo se realizó el 2do Encuentro de Empresarios Líderes con Estudiantes de la Universidad Paraguayo Alemana - UPA donde exitosas empresarias compartieron sus historias de logro y superación, la importancia de la innovación en el presente y el futuro de empresas e industrias nacionales.



### Salón Vip

El Salón VIP estuvo colmado de diferentes actividades, entre las cuales podemos mencionar el agasajo a los Presidentes de Gremios asociados a la UIP, como también a socios de Alto Paraná y Guairá. Además la JUNTA EJECUTIVA de la UIP se reunió para celebrar un año lleno de éxitos en un ambiente distendido y ameno. El Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, recibió a representantes del sector empresarial de la Provincia Santiago del Estero, cuya comitiva estuvo integrado por representantes del rubro de la construcción, producción de alimentos, procesadores de cueros y producción de tanques de polietileno. Los integrantes de la Mesa Sectorial de la Construcción también compartieron una agradable velada en compañía de los directivos de la UIP.



### Salón de Conferencias

Con una infraestructura cada vez más moderna, varias empresas e instituciones realizaron charlas y conferencias, entre las cuales podemos citar al lanzamiento del "III CONGRESO INTERNACIONAL SOBRE ACCESIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD

EMPRESARIAL” con la presencia de las Damas de la UIP, autoridades de la Fundación Saraki, Secretaria Nacional de Discapacidad, Centro de Atención a Personas con Discapacidad de la Universidad Nacional de Asunción (UNAI), INTN, SNPP y empresas socias que realizan prácticas de Responsabilidad Social Empresarial. Algunos temas abordados fueron la inclusión laboral, la accesibilidad a la ciudad, la educación inclusiva y el voto inclusivo.



Por su parte la CAMARA PARAGUAYA DE FRANQUICIAS, presentó una charla sobre “Cómo franquiciar su negocio?”, el mismo estuvo dirigido a empresas franquiciadoras.

En un evento organizado por CEPPROCAL, empresas del programa CRECEMIPE-2014, como ser Nempre Producciones, Distribuidora RPM, Hierro Sur, Industrias Pet S.A.E.C.A., Tecnomyl S.A., CIE S.A., Cavallaro S.A.E.C.E.I, Petróleos del Sur S.A., recibieron distinciones por la inversión realizada en capacitación.



La COMISIÓN NACIONAL DE CAMBIO CLIMÁTICO tuvo una reunión de trabajo que aglutinó a miembros y colaboradores.

TRAFOSUR SA por su parte, ofreció una conferencia sobre “Sistemas de Monitoreo de Transformadores” dirigidos a profesionales de la electricidad. Al mismo tiempo FRIOPAR SRL, presentó una charla y capacitación técnica a funcionarios y colaboradores.

También DELTA INGENIERIA SRL, ofreció la charla técnica sobre SISTEMAS DE MONITOREO DE TRATAMIENTOS DE AGUAS RESIDUALES – TECNOLOGIA FAST.

El Ministerio de Industria y Comercio se ha destacado con varias charlas, una a través de REDIEX, sobre “Valorizando nuestro producto, calidad vinculada al origen y la oportunidad de negocios en el sector hierbas medicinales y aromáticas”; otra a través de la Subsecretaría de Estado de Industria, sobre “Servicios e incentivos para las Industrias”; A través del Vice-ministerio de MIPYMES, el tema abordado fue “Ventajas de la LEY MIPYMES y resultados del Programa Competitividad Micro-empresarial”; asimismo el Ministerio presentó otras conferencias tales como “Claves de éxito para Empresas Familiares”; y “Aspectos Técnicos y Legales de la Firma Digital y el Comercio Electrónico”

El público pudo participar de la charla del INTN a cerca de la “Presentación de servicios ofrecidos por el Organismo Nacional de Certificación del INTN”, como también de la presentación del “Sistema del Semáforo de Eliminación de Pobreza y ofreció la FUNDACION PARAGUAYA.

Los miembros de la UIP JOVEN llevaron a cabo el Encuentro de Jóvenes Empresarios Industriales del Paraguay, al que asistieron invitados especiales y miembros del comité.



Por otra parte, la Embajada de Colombia realizó un ameno Brunch de Negocios: cuyo tema a tratar fue “Colombia y Paraguay, dos socios comerciales”.

Las presentaciones sobre “El uso de Ácido Láctico en la faena” y “Elaborados Cárnicos: conservación natural y reducción de sal”, estuvieron a cargo de la empresa INSUQUIM SRL.

Asimismo, ILPOR – CENTRO DE IDIOMAS, realizó la presentación sobre “el Examen Internacional de Portugués CELPE-Bras, exigido en el Brasil para la realización de Posgrados.

Como todos los años, la INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO - INC llevó a cabo su tradicional NOCHE INC, a la que asistieron autoridades e invitados especiales.

Como cierre de las actividades del Salón de Conferencias, la empresa MICROMCORP, presentó una charla sobre “Hightech Security Corporate” y otra sobre “Hightech Smart Bulding + Fire Safety”.



**Arq. Luis Tavella**  
Coordinador General



**Arq. Graciela Sánchez**  
Coordinadora Técnica



**Lic. Jacqueline Heilbrunn**  
Coordinadora Pabellón Industrial

# UIP JOVEN

Este año la innovación y las campañas orientadas a la concienciación y sensibilización de la sociedad sobre el impacto de la educación como base del cambio formaron parte de las actividades presentadas por el equipo de la UIP Joven. No queremos formar parte solo del futuro sino trabajar en el presente buscando forjar mejores horizontes para nuestras industrias y contribuir con el crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Este año la innovación y las campañas orientadas a la concienciación y sensibilización de la sociedad sobre el impacto de la educación como base del cambio formaron parte de las actividades presentadas por el equipo de la UIP Joven. No queremos formar parte solo del futuro sino trabajar en el presente buscando forjar mejores horizontes para nuestras industrias y contribuir con el crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Entre las actividades realizadas mencionamos la campaña de Lucha contra el Contrabando y Paraguay como vos, desarrolladas en forma conjunta con el Ministerio de Industria y Comercio y la Cámara Paraguaya de Supermercados, contando con el aporte de más de 40 empresas que confiaron en nosotros con importantes contribuciones económicas para la difusión y realización de las mismas, buscando despertar conciencia y preferencia sobre los productos nacionales que nada tienen que envidiar a los importados en calidad y diversidad además de mostrar de una manera diferente los efectos reales del contrabando. La difusión por los diferentes medios de comunicación y las redes sociales fueron indicadores del impacto obtenido.



La innovación como herramienta de crecimiento y desarrollo fue el tema central del VIII Foro de Jóvenes Emprendedores del Paraguay, que conto con disertantes nacionales e internacionales de primer nivel entre los que se menciona a Andrés Oppenheimer. Participaron más de 450 jóvenes que colmaron de experiencias y entusiasmo el teatro del Banco Central del Paraguay, llevándose como mensaje que la innovación puede ser aplicada en cualquier ámbito (industrial, educación, deportes, tecnología, etc.) cambiando nuestros paradigmas y trasformando positivamente nuestro entorno y manera de vivir.



El espacio ganado por la UIP Joven y sus miembros este año constituyó parte del despertar de los jóvenes de nuestro país, los acontecimientos que se dieron en la UNA fueron un ejemplo de lo que se puede lograr.

Desde la UIP Joven confiamos que este entusiasmo y fuerza que tenemos no sean manipulados por sectores que solo buscan su bienestar y que realmente generen impactos positivos en la sociedad. Estamos orgullosos de nuestros miembros que gracias a su esfuerzo y dedicación van ganado su espacio, siendo referentes de opinión en el ámbito empresarial y noticias destacadas en los medios de comunicación con numerosas notas y publicaciones emitidas inspirando así a otros jóvenes a seguir adelante.

La firma de convenios y acuerdos con diferentes entidades tanto públicas como privadas contribuyó con la generación de oportunidades para la formación y capacitación de profesionales para nuestras industrias. Cabe mencionar que a través de uno de estos acuerdos, el SNPP capacitó a mas de 50 personas para ser incorporadas en forma inmediata a un puesto de trabajo; también 150 jóvenes participaron de campamentos de formación en liderazgo.



Otras actividades realizadas este año:

- o IV Encuentro de Jóvenes Empresarios e Industriales del Paraguay en el marco de la expo Feria de Mariano Roque Alonso.
- o Reuniones y Desayunos de Trabajo con líderes de opinión y referentes
- o Participación en Ferias y Congresos
- o Visita a industrias
- o Bienvenida a nuevos socios

La UIP joven cuenta actualmente con 100 miembros que representan a 77 empresas socias de la UIP. El principal objetivo de esta unidad es desarrollar actividades y acciones para fortalecer y apoyar el crecimiento del sector, crear redes de negocios y ser referentes para otros jóvenes.-

**Lic. Marco Riquelme**  
Presidente UIP Joven



# DAMAS UIP

Con una línea de acción mucho más fortalecida basada en actividades que van trascendiendo, las Damas de la UIP culminaron un año bastante exitoso. Las tareas fueron enfocadas con el criterio de la difusión de los siguientes ejes de la Responsabilidad Social:

- \_ Erradicación del Trabajo Infantil
- \_ Equidad de Género
- \_ Inclusión
- \_ Valores Familiares y Educación.

## ACTIVA PARTICIPACION EN COMISIONES, MESAS DE TRABAJO Y REUNIONES

**CONAETI:** Desde hace unos años integrantes de este equipo participan en las reuniones de la Comisión Nacional de Erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Trabajo de los/las Adolescentes (CONAETI), un organismo interinstitucional que tiene por función coordinar, evaluar y dar seguimiento a los esfuerzos en favor de la prevención y erradicación real y efectiva del trabajo infantil. Durante el 2015, uno de los hechos trascendentales ha sido la presentación de la Propuesta de la “Nueva Estrategia Nacional de Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Trabajo Adolescente en Paraguay” a cargo de la Secretaría Nacional de la Niñez y la Adolescencia y UNICEF. Igualmente, la presentación del MANUAL DE ACTRAV y ACTEMP para Empleadores y Trabajadores sobre el Trabajo Infantil Peligroso, por parte del Señor Andrés Yuren de la OIT.



**CTIO:** Al mismo tiempo y en representación de la institución, las damas de la UIP han participado de las reuniones de la Comisión Tripartita de Igualdad de Oportunidad (CTIO), órgano interinstitucional que aborda los temas relacionados a la igualdad de género.

Durante el ejercicio 2015 los hechos más resaltantes guardan relación con una serie de análisis y debates en torno a diferentes proyectos de leyes referidos a la igualdad de oportunidades.

**OIT:** Siguiendo con los proyectos encarados por las Damas de la UIP, representantes de la Unidad de Responsabilidad Social, Directivos de la UIP y empresas socias de la institución se reunieron con el especialista en inclusión laboral de la OIT, Andrés Yurén, quien presentó las estrategias y beneficios de tener una empresa inclusiva.

Al término de la disertación, las empresas participantes compartieron experiencias exitosas de inclusión laboral.

## CONCURSO DE DIBUJO “NO AL TRABAJO INFANTIL”

Por tercer año consecutivo, las Damas de la UIP desarrollaron este concurso orientado al sector empresarial en la búsqueda de la sensibilización sobre los enormes daños que ocasiona el trabajo infantil. Esta edición se realizó bajo el lema “Fomentemos la educación de nuestros hijos y forjemos un Paraguay mejor” y estuvo especialmente dirigido a hijos de los colaboradores de las empresas socias de la UIP, donde los niños se interiorizaron sobre sus derechos y obligaciones y comprendieron sobre los perjuicios que genera en la sociedad el trabajo infantil. Los niños ganadores se llevaron interesantes premios.

La Ministra de Educación, Marta Lafuente participó del acto de premiación donde destacó el trabajo realizado y solicitó que el concurso sea realizado en las vacaciones de verano en todas las escuelas del país de manera a crear incentivos para el desarrollo del aprendizaje.

A raíz de este pedido, se ha procedido a la entrega de un completo informe al Ministerio de Educación en relación al desarrollo del Concurso.



## ENCUENTRO DE INTEGRACIÓN

Conscientes de la importancia de socializar el trabajo e invitar a más mujeres a unirse al equipo se ha concretado un encuentro de camaradería con empresarias líderes, aprovechando el día de las madres y las fiestas patrias. La velada fue propicia para que estas mujeres exitosas puedan conocerse y establecer vínculos como emprendedoras en diferentes rubros de la industria nacional.



## CONMEMORACION DEL DIA MUNDIAL CONTRA EL TRABAJO INFANTIL

En el marco del Día mundial contra el trabajo infantil se ha realizado un Acto Conmemorativo, donde se presentó un Comunicado de Prensa a través del cual la institución reafirmó su postura de rechazo contra el trabajo infantil y sobre todo invitando a sus socios a implementar buenas prácticas de responsabilidad social que ayuden a erradicar el trabajo infantil del país. La ocasión fue propicia para lanzar la 3ra edición del Concurso de Dibujo Infantil “No al trabajo Infantil” y presentar el “Manual Sobre el Trabajo Infantil Peligroso”



## III CONGRESO INTERNACIONAL SOBRE ACCESIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD EMPRESARIAL

Esta iniciativa de la Fundación Saraki en forma conjunta con USAID y la OIT recibió todo el apoyo de las Damas de las UIP. El lanzamiento fue realizado en el Pabellón Industrial en el marco de la Expo de Mariano Roque Alonso, donde se presentaron los temas a ser abordados en el congreso, como la inclusión laboral,

la accesibilidad a la ciudad, la educación inclusiva y el voto inclusivo. El Congreso se desarrolló los días 17 y 18 de agosto en el Hotel Sheraton de Asunción, donde integrantes de las Damas tuvieron activa participación.

El 2015 ha sido un año con muchos desafíos para las Damas de la UIP, asumidos con mucho entusiasmo y con la firme intención de proyectar un 2016 con mayores logros, siempre ajustados a los objetivos propuestos.



**Sra. Cristina de Felippo**  
Presidenta



## REPRESENTACIONES

En el año 2015, se me ha encomendado asistir en representación de la UIP a varias Mesas de Diálogo Social Tripartitas, en el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, además de la participación en el Consejo Nacional para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil, CONAETI, y la Protección al Trabajo Adolescente, así como en el Consejo Municipal de la Niñez y de la Adolescencia de la Ciudad de Asunción.

En una de las mesas de Dialogo Social, se mostró el Sistema de modernización del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social (MTESS), mencionando el programa de gestión de documentos y mejora en el proceso de fiscalización.

Se mostraron ejemplos prácticos sobre el movimiento de los documentos, quién recibió y a quién se le envió, detallando todo el camino que recorre el documento, sabiéndose en todo momento donde se encuentra el legajo. Se comentó además, que la Dirección General de Inspección y Fiscalización, este año efectuó la contratación de 20 fiscalizadores a nivel país, que se contrataron además Abogados y Escribanos. Las inspecciones se realizaron para seguir las normas establecidas y para eso se ha trabajado en este proyecto de fiscalización con la OIT.

El señor César Ruiz Díaz, empresario del transporte, dijo en su oportunidad que el trabajador del transporte debe estar formalizado y el Ministro del Trabajo enfatiza, que todas las empresas deben estar formalizadas, y continua diciendo que las inspecciones laborales no es la única herramienta para solucionar el problema, hay que trabajar con los inspectores, capacitarlos, para esto se hizo un acuerdo con una institución internacional para estas capacitaciones al cuerpo de inspectores de tal manera a profesionalizarlos. Se propuso conversar con el sector empresarial para la formalización y el fortalecimiento de las inspecciones.

El Lic. David Velázquez, Director General de Empleo, dio un informe sobre la Gestión de la Oficina Nacional de Empleo, comentando el cambio de local y que en el 2014, se han implementado 25 Oficinas de Empleo y en el 2015 hay varias más instalándose, una de ellas en la Municipalidad de Lambaré y este año hasta el mes de mayo ya se habían empleado unas 2500 personas y que se estimaba llegar a 4000 en todo el país a través de las oficinas de empleo.

El mismo expositor mencionó que el SNPP ha llegado hasta el mes mencionado a unas 110.000 personas capacitadas. Habló también el Lic. Velázquez sobre la Ley del Primer Empleo, que se está trabajando sobre la reglamentación de esta Ley, mencionando que este 2015 estará en pleno funcionamiento.

La Dirección de Planificación del MTESS, presentó un esquema del Plan de lucha contra la ilegalidad, teniendo tres ejes temáticos: a) Combate a la ilegalidad, b) Incentivos y liberación de Burocracia y c) Control e Innovación con Tecnología. El Lic. Alfredo de Hollanda, manifestó que es muy importante lo que se está haciendo en cuanto a la ilegalidad y el contrabando y que la UIP apoya este emprendimiento.

El primer tema abordado en la reunión del Consejo Nacional de Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil, fue el resultado obtenido en las acciones llevadas a cabo en el Aeropuerto Silvio Petrossi a favor de los niños, mencionando que ya no hay niños lustrabotas en el Aeropuerto. Por otro lado se comentó sobre la reinserción del Paraguay en el MERCOSUR, CONAETI está en las comisiones y trabajando en el tema de la Niñez. Se presentó la Propuesta Nacional de la Secretaría de la Niñez y de la Adolescencia para el 2015 incluyendo el Proceso de Evaluación. Se mencionó que el Plan Piloto está aprobado, la Fundación TEKOPORÁ trabaja en el área de erradicación de la pobreza y la Fundación ABRAZOS, sobre trabajo infantil. Se realizaron Talleres de información de Normas que estará a cargo de la OIT, y que son para capacitar a los actores tripartitos.

Se informó sobre la encuesta y el cuestionario que implementará la DGEEC, en los casi todos los Departamentos del Paraguay, menos los del Norte porque no tienen la población necesaria para analizar estadísticas. En el mes de Abril de 2015, se realizó la encuesta piloto sobre el trabajo infantil y en setiembre la encuesta nacional. Se comentó sobre la visita de la delegación de Chile, para verificar la situación del trabajo infantil en el Paraguay, visitaron varias reparticiones del Estado y los sectores Empresariales, para obtener información sobre el tema del trabajo infantil.

La Doctora Natalia Sosa, Directora de la Niñez y Adolescencia del MTESS, planteó un problema de trabajo infantil en las caleras de Concepción donde sí existe este tipo de trabajo, donde utilizan a los niños. Se mencionó que se abrirá una casa de Justicia en la localidad de Horqueta, para ayudar a la zona en la recepción de denuncias.

La UIP, pone énfasis en el trabajo infantil y le da mucha importancia en el área de responsabilidad social. Se realizó un concurso para niños sobre lo que es y lo que no es el trabajo infantil, el 9 de Junio de 2015, denominado "NO AL TRABAJO INFANTIL EN LA UIP".

La empresa NUTRI HUEVOS se ha reunido en la sede de la UIP para tratar el trabajo forzoso y trabajo infantil, cooperando en este aspecto con la CONAETI. También la empresa Las Tacuaras está imprimiendo los 10 pasos para contratar adolescentes, donde se explica cómo se hace y los distribuirá entre su gente y los proveedores de esta empresa. Se tomó esa idea y se propuso que este escrito sea distribuido entre las empresas que tienen cadena de valor y que ellas les entreguen a sus proveedores y distribuidores de sus productos.

Existe un afiche sobre el día 12 de Junio, que es el día Mundial de este movimiento social, mostrando el slogan: NO AL TRABAJO INFANTIL- SI A UNA EDUCACIÓN DE CALIDAD. Por otro lado, se afirmó que existen más de 400.000 jóvenes adoles-

centes que ni estudian y ni trabajan, se solicitó acercarse a ese segmento para contarles que el SNPP, creó un programa de capacitación Técnico Profesional, para que lo aprovechen porque es totalmente gratuito.

CONAETI con DEQUENI, están intentando publicar en las páginas escolares de los periódicos (Gacetilla Escolar), imágenes y menciones sobre el trabajo infantil.

La representante de la Corte Suprema de Justicia, iniciará 3 Talleres con el MTESS, en conmemoración del día Mundial del Trabajo Infantil. Se leyó el artículo 58 de la Ley 1680/01, Código de la Niñez y la Adolescencia, el cual se proyecta modificar.

La Dra. Natalia Sosa de la DNNA – MTESS, dio un informe del trabajo que se realizó en las tres fronteras con su participación, en relación a las intervenciones sobre el control del trabajo infantil. En las intervenciones participaron los tres países, manifestando la Dra., que fue un aprendizaje bastante completo.

Con el Brasil y la Argentina, se firmará un convenio para entregar tecnología al Paraguay capacitando al personal técnico de este país. Se realizarán Talleres sobre Normas y procedimientos donde se trataran temas de la Niñez y Adolescencia.

Se conformó una mesa de trabajo, sobre el tema Trabajo Infantil de 14 a 16 años, con situación riesgo, y sin situación de riesgo, además con salario infantil que es más reducido. Se propone crear un escrito para modificar una parte de la Ley de la Niñez y de la Adolescencia, de acuerdo al convenio suscrito con la OIT.

El centro del debate fue el Criadazgo, se ha presentado un mapa donde se explicaba el sistema para determinar si era criado o no, y el tratamiento desde el punto de vista jurídico, se invitó a esta reunión un grupo de abogados/as, que tienen conocimiento sobre las leyes de la Niñez y de la Adolescencia, quienes fueron consultados/as con respecto a la jurisprudencia del segmento de edades que tiene relación con la reunión de trabajo convocada.

Se acordó llevar este tema tratado para introducirlo en la propuesta que se presentará para mejorar la Ley que existe, la cual no mencionaba a fondo este el problema de este capítulo.

Se trató sobre el trabajo de los niños y adolescentes en los Supermercados, destacando que el SNPP, tiene un programa de capacitación para este segmento de niños y adolescentes, que trabaja o trabajará en los Supermercados. CAPASU, MTESS y CONAETI ha tenido una serie de capacitaciones con los adolescentes que trabajan en este negocio de consumo masivo.

Luego se trabajó sobre el Proyecto de Ley del Código de la Niñez y de la Adolescencia, donde se modifica el Artículo 58 de la Ley 1680/01, de acuerdo a los artículos 22 y 23 de la Constitución que tiene la OIT.

Este Consejo funciona en la Municipalidad de Asunción, donde tiene un representante la UIP, que participa de todas las reuniones de este Consejo. En el programa que se desarrolló el año 2015, se realizó un evento por la celebración del día de la NO Violencia contra los Derechos de los Niños/as y Adolescentes, se llevó a efecto el 31 de Mayo del año mencionado en el Jardín Botánico.

Se discutió en las reuniones como fortalecer e impulsar las organizaciones e instituciones establecidas en el marco de la Ley 1680/08. Se mencionaron los ejes temáticos por algunos representantes en el Consejo:

a) Niños/as y Adolescentes, mencionaron; el Medio Ambiente, basura construcción de ciudadanía.

b) UIP; mencionó la definición sobre la edad del trabajo infantil, educación sobre capacidades y habilidades prácticas.

c) Sistema 911; Información de todo lo referente al servicio de emergencia 911.

Se formaron grupos de trabajo sobre las propuestas presentadas y se definieron actividades a ser desarrolladas según los ejes temáticos.

Se realizó un encuentro con los candidatos a Intendentes que postularon al Sillón Municipal, confeccionando una carta compromiso con los postulantes a favor de la niñez y adolescencia.

Se hizo una evaluación del Cierre de Campaña de Sensibilización, sobre el abuso Sexual y Laboral de Niñas, Niños y Adolescentes del Paraguay.

Se recibió un pergamino de agradecimiento por los actos organizados, participaron de este evento, representantes de otros países como, Argentina, Brasil y Chile, los cuales quedaron gratamente impresionados por las actividades de los niños paraguayos en cuanto a la NO Violencia. El 12 de Junio de 2015, se realizó el festejo del día del Trabajo Infantil según Decreto N° 4951.

El año 2015 se puso énfasis en sensibilizar, concienciar y difundir las leyes, decretos, reglamentos y demás normativas y acuerdos internacionales que rigen y/o regulan el trabajo infantil en todas sus formas a todos los estamentos y/o sectores de la sociedad.

Se han tratado temas específicos de la Ley 4469/11, que habla de la pasantía laboral, que fueron tratados por especialistas del MEC, los cuales se expusieron sobre este tema, sobre todo de los estudiantes de los últimos cursos que deben hacer su pasantía educativa laboral obligatoria.

El MEC, Ministerio de Educación y Cultura, plantea que la pasantía debe ser educativa laboral y sin remuneración, mientras que el MTESS, Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, indica que parte del segmento, está en la edad del primer empleo y que debe ser remunerada, pero se debe permitir solo desde los 18 años de edad.

También se planteó sobre la problemática que tienen los colegios técnicos, que son los que requieren ir a las industrias para sus pasantías y el Ministerio manifestó que tiene experiencias sobre la seguridad que deben reunir las empresas que trabajan con maquinarias, para que los pasantes no sufran accidentes.

El MEC, se comprometió en estudiar la Ley actual y proponer modificaciones, de tal manera que no perjudique, ni a los estudiantes, ni a los empresarios que quieren utilizar el sistema de pasantías.

**Dr. Tomás Astudillo** |  
Representante



# GESTIÓN IPS FEPRINCO

Buscando mejorar la calidad del servicio de las prestaciones médicas y económicas otorgadas a los asegurados del IPS, han aprobado Resoluciones y Proyectos en beneficio de los intereses institucionales, preservando en todo momento una comunicación fluida con el gremio de empresarios, a fin de conocer sus inquietudes y recomendaciones para representarlos digna y responsablemente dentro del Consejo de Administración del IPS.

## RESOLUCIONES

RESOLUCION N° 039-007/15 POR LA QUE SE APRUEBA EL PROCEDIMIENTO PARA LA INCORPORACION DE PERSONAL EN SITUACIONES EXCEPCIONALES.

El Consejo de Administración a través de esta Resolución ha establecido un procedimiento, para garantizar la aplicación de mecanismos técnicos para la incorporación de talento humano competente dentro de IPS, especialmente para casos relacionados a urgencias o situaciones excepcionales (epidemias, situaciones catastróficas, etc.)

RESOLUCION N° 065-005/15 POR LA QUE SE APRUEBA EL AJUSTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El Consejo como máxima autoridad ha determinado la necesidad de modificar la Estructura Organizacional de la Gerencia de Administración y Finanzas, con el fin de agrupar las dependencias con procesos afines, con el objetivo de contar con unidades especializadas en inversiones que permitan el estudio y colocación en instrumentos financieros, para lograr la mayor rentabilidad del Fondo de Jubilaciones y Pensiones.

RESOLUCION N° 039/15 POR LA QUE SE APRUEBA EN GENERAL A LOS ACREEDORES DE LA INSTITUCIÓN LA POSIBILIDAD DE CEDER SUS DERECHOS DE COBRO DERIVADOS DE CONTRATOS DE PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS SUSCRITOS CON LA ENTIDAD.

Como es de público conocimiento, el IPS se encontraba con dificultades para el pago a sus proveedores y el Consejo, con la colaboración activa de la Consejería de FEPRINCO, ha aprobado la propuesta remitida por CIFARMA (Cámara de la Industria Química Farmacéutica del Paraguay) para que los acreedores del IPS, con créditos ya vencidos, puedan ceder sus derechos de cobro derivados de los contratos de provisión de bienes y servicios, a entidades bancarias de plaza, a fin de obtener el cobro de sus créditos.

Según informes remitidos por el área competente, en el año 2014, el Instituto habría pagado solamente a sus proveedores la suma de (Gs. 734.558.566.014), en cambio a lo largo del 2015 esta suma se incrementó a (Gs 1.097.471.029.458), produciendo de esta manera un aumento en los pagos del 49,41% con relación al año anterior.

## CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSITUCIONAL ENTRE EL MINISTERIO DE HACIENDA (MH) Y EL INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL (IPS)

Este convenio fue suscrito con el Ministerio de Hacienda con el objeto de lograr una labor más eficiente y efectiva desde los diferentes ámbitos de acción de cada una de las partes, especialmente en lo que respecta al desarrollo y aplicación de las políticas y procedimientos tendientes a la formalización de la economía.

## RESOLUCION N° 070-001/15 POR LA QUE SE APRUEBA LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIO ENTRE EL IPS Y LAS EMPRESAS, EN EL MARCO DEL ACUERDO DE COOPERACIÓN PARA EL PAGO DIRECTO DE SUBSIDIOS DE REPOSOS.

En atención a que el otorgamiento de los beneficios no son resueltos por el IPS con la suficiente eficiencia y dentro de los plazos que establece la Ley. Se aprobó un PLAN PILOTO y como alternativa un mecanismo administrativo que subrogue al empleador, a su opción voluntaria, el pago del beneficio en forma directa e inmediata, conforme a los porcentajes establecidos en las referidas normas legales, constituyendo el monto de dicho pago un crédito a ser descontado de la Planilla de Aportes mensuales en la cuota parte correspondiente al Fondo Común de Enfermedad – Maternidad, por ser este el fondo que tiene a su cargo el financiamiento de Subsidios de Reposos. A la fecha se encuentran adheridas al convenio alrededor de 21 empresas, las cuales albergan aproximadamente a 17.269 asegurados y a lo largo del 2015, fueron beneficiadas 721 personas con el pago de subsidios en concepto de reposos, por valor de (Gs 627.180.152).

## RESOLUCION N° 101-003/15 POR LA QUE SE APRUEBA EL CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO DE ADMINISTRACIÓN Y PAGOS ENTRE EL INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL (IPS) Y LA AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO (AFD) Y EL CONTRATO DE PRESTAMO ENTRE EL IPS Y EL BANCO CONTINENTAL SAECA, AFIANZADO POR EL BID.

La modalidad de inversión de préstamo y fianza entre el IPS, BID y Banco Continental, se constituye en un producto más al financiamiento a largo plazo en moneda local, donde se incorpora un modelo de financiamiento bajo los estándares de una Banca Multilateral de tal manera que se llegue a un mercado proyectado de clientes del BID de 2.500 microempresarios que accederán a créditos baratos, lo que corresponde con los objetivos fundamentales del Gobierno Nacional en su lucha contra la reducción de la pobreza y a favor del crecimiento inclusivo. El IPS en su carácter de inversor, ayudará a profundizar el mercado de financiamiento en moneda local a largo plazo colocando ahorros institucionales en beneficio directo de la economía, lo que a su vez redundaría en un mayor acceso al seguro social.

## RESOLUCION N° 101-002/15 POR LA QUE SE APRUEBA EL CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO DE ADMINISTRACIÓN Y PAGOS ENTRE EL IPS Y LA AGENCIA FINANCIERA (AFD) Y EL CONTRATO DE PRESTAMO ENTRE EL IPS Y EL SUDAMERIS BANK SAECA, AFIANZADO POR EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

Es sabido que el IPS tiene sus inversiones colocadas exclusivamente en el mercado financiero paraguayo, por lo que esta inversión en Guaraníes es un instrumento adicional para la diversificación de riesgos de las inversiones financieras del Fondo Común de Jubilaciones y Pensiones, con la garantía del 100% que ofrece el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), los créditos estarán destinados a financiar proyectos de desarrollo productivo de la economía nacional, específicamente a las pequeñas y medianas empresas (pymes).

## POR LA QUE SE APRUEBA EL REGLAMENTO Y FORMULARIOS PARA LA INSCRIPCIÓN PATRONAL Y ACTUALIZACIÓN DE DATOS DE LOS EMPLEADORES DEL SEGURO DOMESTICO Y SE AUTORIZA EL COBRO DE APORTES CONFORME A LO DISPUESTO EN LA LEY N° 5407/15 “Del Trabajo Domestico”.

En atención a la promulgación de la Ley N° 5407/15, que establece que las personas contratadas para el trabajo domestico cualquiera sea la modalidad del mismo, serán incorporadas al Régimen General del Seguro Social Obligatorio del Instituto de Previsión Social, como Consejo de Administración se ha aprobado un nuevo reglamento, con el fin de implementar mecanismos tendientes a agilizar los trámites de recepción de datos sobre la inscripción y actualización de los empleadores domésticos.

## OBRAS DE INFRAESTRUCTURA

Con relación a las obras de infraestructura, los miembros del Consejo han resuelto reactivar las obras que se encontraban paralizadas por falta de pagos o problemas estructurales y en este sentido, podemos afirmar que se ha avanzado notablemente en la ejecución de las mismas.

Como ejemplo a continuación citar alguna de las obras en proceso de ejecución y avance:

OBRAS EN PROCESO DE EJECUCIÓN	AVANCE DE OBRAS
Remodelación del HR de Concepción	95,7% a noviembre 2015
Ejecución y Remodelación de la Clínica Periférica YRENDAGUE	100% de avance a noviembre 2015
Construcción y Prov. De Equipos para Hospital Regional de Ciudad del Este	53,01 % a noviembre 2015
Remodelación, Ampliación y Provisión de Equipos de la US Benjamín Aceval	86, 88%

Algunas de las obras que este Consejo de Administración estaría culminando e inaugurando en este año 2016 son: a) Hospital Regional de Benjamín Aceval; b) Hospital Regional de Coronel Oviedo; c) Hospital Regional de Pedro Juan Caballero; d) Hospital Regional de San Pedro, asimismo se estaría concluyendo obras en el Hospital Central como ser la Unidad Coronaria de Cuidados Intensivos y la Policlínica de Asunción.

La terminación de estas obras es una meta para esta Administración y una necesidad a fin de descongestionar el Hospital Central y asimismo mejorar su infraestructura para así brindar un servicio médico de calidad a los asegurados.

#### COMPLEJO MARIANO ROQUE ALONSO

Como miembro del Consejo he aprobado la venta de una parte de este predio 17,8 hectáreas a la SENAVITAT de las 26 hectáreas con que cuenta actualmente el predio del Complejo Mariano Roque Alonso, dicha venta fue aprobada por el Consejo tomando en consideración que el inmueble se encontraba desde hace varios años en un estado total de abandono, generando gastos y sin producir mayores utilidades a la Institución.

La oferta fue aprobada por la suma de Gs 35.700.000.000, con miras al desarrollo de la política habitacional del Gobierno, para la construcción de 700 unidades de apartamentos de clase media, con cuotas mensuales que oscilarían entre Gs. 700.000 y Gs. 1.000.000.

#### EX HOTEL CASINO SAN BERNARDINO

RESOLUCION N° 067-001 POR LA QUE SE AUTORIZA EL LLAMADO A LICITACION PUBLICA NACIONAL – SBE N° 54/15 READECUACION DEL EX HOTEL Y CASINO SAN BERNARDINO, COMO HOGAR DE ADULTOS MAYORES

La licitación fue adjudicada con la anuencia del Consejo, por la suma de Gs. 47.190.000.000 (Guaraníes cuarenta y siete mil ciento noventa millones), donde el predio pasará a convertirse en un hogar para Ancianos y Adultos Mayores, que pasará a funcionar para los asegurados del Instituto.

#### ANTEPROYECTOS DE LEYES

RESOLUCION N° 055-217/15 POR LA QUE SE APRUEBA LA POSTURA TECNICA RESPECTO AL PROYECTO DE LEY “PROMOCION, PROTECCION Y APOYO A LA LACTANCIA MATERNA”.

Este consejero representante de la FEPRINCO ha manifestado su preocupación respecto a la aprobación de esta Ley, ya que la sostenibilidad es un factor preponderante al momento de tomar decisiones referentes a extensión de licencias por maternidad, ya que el Seguro Social administrado por el IPS, se basa en un sistema contributivo cerrado, financiado con los aportes del empleador y trabajador, sostenido mediante un Estudio Actuarial, por consiguiente, considero que mal podría aumentarse las prestaciones otorgadas por el seguro, sin antes aumentar la fuente de financiación.

Por otra parte, ha señalado esta representación la preocupación, respecto a que el proyecto no definía claramente la carga de los costos que implicaría la aprobación de la Ley y que la misma habría sido elaborada en base a experiencias del Reino Unido, Noruega y Suecia, que tienen un 100% de cobertura y un promedio de 1.6 hijos por mujer, situación muy diferente al Paraguay, donde impera un índice de natalidad de 3.6, además de la baja cobertura y la alta informalidad de los mercados laborales.

Si bien el subsidio por maternidad representó solo el 16% de las solicitudes de pagos por reposo y generó el 44.5% del Gasto Presupuestario/2.015. Se estima que con la nueva Ley de Lactancia (98 días), generará el 70% como mínimo del Gasto Presupuestario/2.016, en el rubro respectivo.

LEY QUE CREA LA SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS, JUBILACIONES Y PENSIONES Y ESTABLECE LAS NORMAS DE INVERSIÓN Y GOBERNANZA DEL SISTEMA DE JUBILACIONES Y PENSIONES.

Respecto a este tema se ha manifestado oportunamente a la FEPRINCO mi preocupación respecto a que este proyecto de Ley constituiría una sustitución del modelo actual de cajas pre-

visionales públicas y autónomas, por un modelo de instituciones gestoras de beneficios bajo una rectoría y supervisión centralizada, a cargo de una Superintendencia de Pensiones, si bien podría resultar conveniente la introducción de un marco regulatorio específico destinado a garantizar esencialmente las inversiones y colocaciones de los Fondos Previsionales, con el fin de asegurar la inversión y colocación de los recursos en las mejores condiciones posibles de Plazo, Seguridad, Garantía y Rendimiento, sobre todo teniendo en cuenta que en los últimos años las cajas de jubilaciones y pensiones han sufrido perjuicios económicos muy significativos como consecuencia de la caída de algunos bancos y financieras. Sin embargo, el objetivo que persigue este proyecto de Ley es únicamente la creación de una Superintendencia de Seguros, Jubilaciones y Pensiones, para preservar y fortalecer las instituciones que administran fondos jubilatorios, a través de una supervisión centralizada dependiente del Banco Central del Paraguay, omitiendo pronunciamiento alguno sobre los Derechos del Asegurado, de los Empleadores y sin hacer referencia alguna a la Ley de INTERCAJAS, es decir, concentrándose exclusivamente en las inversiones económicas y financieras sin considerar elementos de protección al jubilado o al trabajador y del sistema de salud que ofrece el IPS.

Además de las deficiencias citadas precedentemente, se podría agregar la idea de integrar este órgano supervisor de los fondos previsionales del IPS, con la actual Superintendencia de Seguros, que poco tienen en común ya que sus fines, objetivos y naturaleza jurídica son completamente distintos.

Por otra parte, se podría decir que este proyecto de ley podría conducir a seguir los pasos del modelo chileno, tan fuertemente criticado en todo Latinoamérica por la creación de un sistema de capitalización individual a través de Administradoras de Fondos de Pensiones (AFPS) que responden a un fundamento de corte neoliberal para la inversión de sus fondos, apoyado firmemente en la creencia de una reducción del Papel del Estado y de la paralela expansión del mercado desde el convencimiento de que la concurrencia de la iniciativa privada es la única fórmula eficiente de funcionamiento del sistema.

Sin embargo, como Economista y Consejero representante del gremio de los empresarios, que más allá del formidable negocio que la privatización de las pensiones podría generar para algunos, la experiencia chilena, sin lugar a dudas ha puesto de manifiesto el coste que un cambio así, ha podido significar para muchos jubilados en términos de pobreza y desigualdad social.

## FORMALIZACION DEL CONVENIO INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL IPS Y MEC.

Por último, cabe destacar que durante este año se ha conseguido que el Estado Paraguayo cancele la deuda histórica, de más de 50 años, que el MINISTERIO DE EDUCACION Y CULTURA mantenía con el IPS, por aproximadamente 238 mil millones de Guaraníes, los cuales serán destinados al desarrollo de obras de Infraestructura para el beneficio de los asegurados.

El pago de la deuda se ha formalizado en virtud de la Ley N° 5.410 del 23 de marzo de 2015 “Que reconoce y certifica la deuda del Ministerio de Educación y Cultura con el Seguro Social Obligatorio administrado por el Instituto de Previsión Social y autoriza al Poder Ejecutivo a emitir bonos del Tesoro Público para cancelar dicha deuda”.

Esperando sea de vuestro agrado las posturas y decisiones adoptadas como representante de la FEPRINCO y poniéndome a disposición para cualquier tipo de aclaración que resultare pertinente, me despido muy atentamente.

Econ. Luis Fleytas Bogarín



## FIRMA DEL NUEVO CONTRATO COLECTIVO DE CONDICIONES DE TRABAJO (CCCT)

Esta administración ha logrado que luego de más de 15 años de vigencia, se realice una revisión completa del Contrato Colectivo de Condiciones de Trabajo (CCCT) del Instituto de Previsión Social, llegando a un acuerdo con los sindicatos y firmándose el nuevo contrato, en fecha 28 de diciembre de 2015.

# COMISIÓN NACIONAL DE CAMBIO CLIMÁTICO

Esta representación ha participado activamente de todas las sesiones y eventos a los que fuimos convocados. Ver Informaciones sobre la Comisión Nacional de Cambio Climático CNCC en:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=base-legal>

Continuando la tradición de años anteriores, invitamos a la CNCC a realizar una sesión de trabajo en la Expo 2015. Ver:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=cncc-expo>

Igualmente, en representación de la UIP, en el 2015 se logró participar de los siguientes talleres:

a. Talleres sobre Proyecto de Ley de Cambio Climático. Ver Texto aprobado en Senado: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/Ley-Cambio-Climatico-aprobado-Senado.pdf>

b. Taller de NN.UU en Asunción en el Carmelitas Center del 27 al 31 de julio sobre Vulnerabilidad y Adaptación en América Latina y el Caribe. Ver: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=taller-naciones-unidas-asuncion>

c. Talleres para preparación y aprobación de la Estrategia Nacional. Ver Texto: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/Estrategia-Nacional-de-Adaptacion-Cambio-Climatico.pdf>

d. Talleres para preparación y aprobación de Comunicación Nacional. Ver Texto: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/Comunicacion-Nacional.pdf>

e. Talleres para preparación y aprobación de Posición Nacional ante COP 21. Ver: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/Posicion-Nacional-Paraguay-COP21.pdf>

## Actividades a nivel internacional

### Participación en COP 21 - París

Asistimos a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC) COP-21, como Miembro de la Delegación Nacional, en representación de UIP. El evento se llevó a cabo en París, entre el 28 de Noviembre y el 12 de Diciembre del 2015. Ver: [http://unfccc.int/porta\\_espagnol/informacion\\_basica/la\\_convencion/items/6196.php](http://unfccc.int/porta_espagnol/informacion_basica/la_convencion/items/6196.php), y <https://www.youtube.com/watch?v=6n02YWv0L88>

Se ha destacado la excelente presencia de la Delegación Nacional de Paraguay en la COP 21 con los siguientes actividades principales: 1. Presentación del Pdte. Horacio Cartes (día 30 de Noviembre, en esa fecha estuvieron presentes 150 Jefes de Estado en la sede de la COP 21). Ver video: <https://www.youtube.com/watch?v=Y1dqnweakc>; 2. Concierto: La Orquesta de Instrumentos Reciclados de Cateura ofreció un concierto en la sede Unesco; 3. Itaipu Binacional participó con stand propio y

realizó 2 presentaciones; 4. Participación en eventos paralelos por parte de: Ministro del Ambiente, directora de Oficina de Cambio Climático, Director General Alterno Itaipú, Viceministro de Ganadería; 5. Grupo AILAC: activa participación en reuniones de definición de posiciones; 6. Participación en otros eventos que también acompañamos; 7. La Embajada Nacional en París, así como la Delegación ante la Unesco acompañaron constantemente a la Delegación Nacional.

Se ha asistido adicionalmente a una selección de eventos paralelos realizando interesantes contactos con representantes e instituciones como: Fondo Verde de Naciones Unidas, Presidente y Delegación de Honduras acordando intercambio de informaciones y proyectos agropecuarios, Canciller de Noruega, GIZ, State of Green (alianza público privada en Dinamarca, con participación del gobierno, la Confederación de Industrias entre otros), y otros.

Todas estas actividades contribuyeron a una muy buena promoción del país. Ver fotos ilustrativas:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=cop21-fotos>

Luego de trece días de negociaciones, el 12 de Diciembre, los 195 países de la CMNUCC aprobaron el primer acuerdo universal sobre cambio climático. El Acuerdo cuenta con 31 páginas en inglés y 40 en español.

Ver Texto del Acuerdo de París: <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/Acuerdo-de-Paris-aprobado-121215.pdf> y <http://silvapar.com/uip-cncc/2015/10-claves-del-acuerdo.pdf>

### Aspectos resaltantes del Acuerdo de París

Los gobiernos se comprometieron a un acuerdo vinculante, que pugna por la transparencia con el establecimiento de mecanismos de revisión que a partir de 2018 permitirá a las partes evaluar cada cinco años qué hace falta mejorar.

Está diseñado para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y mantener el aumento de la temperatura media mundial muy por debajo de 2 °C con respecto a los niveles pre-industriales, y de seguir esforzándose por limitar el aumento de la temperatura a 1,5 °C con respecto a esos niveles.

Contempla vigilancia y verificación, asistencia financiera y técnica para el desarrollo de las naciones. Quedó establecido el Comité de París sobre el Fomento de la Capacidad, que hará frente a las necesidades de los países en desarrollo.

También incluye la creación de mecanismos de mercado de emisiones de gases de efecto invernadero.

Según el canciller francés, Laurent Fabius, el acuerdo constituye “un punto de inflexión histórico”. “Acelerará la transformación del sector energético, ya que incrementará la velocidad

de las inversiones en tecnologías limpias y eficiencia energética”, opinó la AIE.

El Acuerdo será formalizado el 22 de abril de 2016, en la sede de la ONU y entrará en vigor al trigésimo día desde la fecha en que al menos 55 Partes, cuyas emisiones representen un 55% del total de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, hayan depositado sus instrumentos de ratificación. Ver documentos sobre el Acuerdo:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=documentos-evaluacion-acuerdo>

### Conclusiones de interés para nuestro Gremio

El Acuerdo incluye: Nuevos compromisos de aportes, Fondo de apoyo a Bosques Tropicales, Apuesta por las Energías Renovables, Fondo para promoción de Energías Limpias encabezado por Bill Gates. Acción de Apoyo al Acuerdo de París, iniciativa del Sector Empresarial. Ver:

<http://silvapar.com/uip-cncc/2015/?dir=documentos-implicancias-economicas>

**Dr. Rafael María Carlstein**  
Representante



# COMISIÓN DEL CODEX ALIMENTARIUS DEL PARAGUAY

## REUNIONES LOCALES

Se realizaron en total 11 reuniones ordinarias, de las cuales 6 reuniones corresponden al periodo en que FEPRINCO presidía este comité.

Así también se realizaron 7 reuniones extraordinarias, siendo 4 reuniones las realizadas durante nuestra Presidencia.

Adicionalmente hemos participado en las reuniones de los SubComités de Aditivos alimentarios, Etiquetado de Alimentos y en las reuniones realizadas en el IICA para la realización de la Jornada de Actualización Codex. La inversión aproximada es de 80 horas de participación en reuniones.

## REUNIONES INTERNACIONALES

El CONACAP ha participado a través de los Delegados Oficiales en 8 reuniones internacionales (Comité de Hierbas y Especies, Residuos de Medicamentos Veterinarios, Residuos de Plaguicidas, Comisión del Codex, Nutrición y Regímenes Especiales, así como en tres Coloquios organizados por el IICA).

En todos los casos se logró que los representantes trabajen en una postura país en consonancia con las necesidades locales.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES

### MODIFICACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL DECRETO N° 17.487/97,

- a. Fue firmado el 20/08 el Decreto N° 3.966.
- b. Se incorporan Senave y Senacsa, se sustituye el Consejo de Universidades por la UNA y se establece la posibilidad de convocar a observadores.
- c. Se actualizan las competencias de los participantes.
- d. Se establece que la presidencia será de un año y podrá ser extendida un año más por decisión del CONACAP, alternándose instituciones públicas y privadas.

### REALIZACIÓN DE LA JORNADA DE ACTUALIZACIÓN DEL CODEX EN COOPERACIÓN CON EL IICA.

Se organizó conjuntamente con el IICA la Jornada de Capacitación sobre el Manual de Procedimientos del Codex Alimentarius, con la participación de Coordinadores y Miembros del CONACAP.

## ORGANIZACIÓN DE LA REUNIÓN DEL COMITÉ DE ETIQUETADO CODEX PARA EL 2017

Fue remitida la nota de Intensión para realizar la 44° Reunión del CCFL a la Secretaria del Codex Alimentarius en Roma, a través del MRE.

## PROCEDIMIENTOS Y PLAN DE TRABAJO

Actualmente se está trabajando en el plan estratégico al 2019 del Conacap, tomando de base el plan estratégico del Comité Coordinador FAO/OMS para América Latina y el Caribe (CCLAC), así como en el manual de procedimientos de esta Comisión para asegurar el correcto funcionamiento de los Sub-Comités.

## SUGERENCIA: AMPLIAR LA PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO

Al finalizar el 2015, los coordinadores de los SCT's son los que invitan al sector privado para las reuniones por lo que podemos desde FEPRINCO informar los contactos por cámaras de modo a asegurar que la invitación se reciba.

Los comités activos son:

- Principios Generales
- Aditivos
- Contaminantes
- Higiene de los Alimentos
- Etiquetado de los Alimentos
- Residuos de Plaguicidas
- Residuos de Medicamentos Veterinarios
- Sist. Inspección y Certificación de Imp. y Exp.
- Nutrición y Alimentos para Regímenes Especiales
- Leche y Productos Lácteos
- Frutas y Hortalizas Elaboradas
- Higiene de la Carne
- Hierbas y Especies
- Frutas y Hortalizas Frescas

## OTRAS ACTIVIDADES RELACIONADAS AL TEMA ALIMENTARIO

Participación en reuniones de los Sub-Comités Nacional del Códex de: Aditivos Alimentarios y Etiquetado de los Alimentos.

Participación en reuniones de la Comisión Técnica de Mercosur.

Participación en el Seminario Internacional de obstáculos Técnicos al Comercio organizado por el MIC.

Participación en la mesa de Trabajo de la Dirección Nacional de Aduanas en el marco de la visita de representantes de la OMA.

**Ing. Qco. Javier Romero**  
Representante Titular  
UIP

# OIT

Del 27 al 29 de Abril de 2015, se llevó a cabo el I Encuentro Regional Gobierno, Empresa y Sindicatos “Fortaleciendo el diálogo social en la Región”, en la Ciudad de Buenos Aires, como parte del Plan Regional Mercosur para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil, donde la UIP mediante su representante ha participado.

La apertura estuvo a cargo de la Viceministra de Trabajo, Noemí Rial, acompañada por la Presidenta de la Comisión Nacional para la Erradicación del Trabajo Infantil, María del Pilar Rey Méndez y el Director de la Oficina de País de la OIT para Argentina, Pedro Américo Furtado de Oliveira, junto a autoridades del sector sindical y empresarial, nacionales y del Cono Sur. El objetivo de dicho encuentro fue intensificar el diálogo social y el compromiso entre los actores gubernamentales, empleadores, organizaciones de trabajadores y actores de la sociedad civil para implementar acciones conjuntas. Advirtiéndose que el trabajo infantil no es una ventaja económica sino que es condenar a los niños a la exclusión social y es responsabilidad de los gobiernos, de los actores sociales y de la sociedad en su conjunto, recordando que no hay erradicación sostenible del trabajo infantil y adolescente sin trabajo decente para los adultos. Mejorar las condiciones laborales de los padres, tal cual lo señalan los Convenios número 138 y 182 de OIT, es una de las condiciones para seguir avanzando hacia las metas propuestas.

Un actor importante en la conferencia inaugural del Encuentro, el Lic. Benjamín Smith, Especialista en trabajo infantil y responsabilidad social empresaria de la OIT, presentó una mirada internacional sobre el trabajo infantil y la cadena de suministro. Al respecto, advirtió que a nivel mundial se estima “un 7-15% de trabajo infantil en las cadenas globales de suministros” y que hay prestar atención a toda la cadena de valor, a sus proveedores y subcontratistas, especialmente lo que respecta al sector informal y al trabajo familiar no remunerado. Smith señaló la importancia estratégica de iniciativas público – privada y multisectoriales, como lo es el Pacto Global de las Naciones Unidas, para garantizar cadenas de suministros sin trabajo infantil.

Durante los dos días del Encuentro se abordaron los siguientes temas:

- el trabajo infantil y la cadena de suministro;
- el diálogo social y el rol de sector gubernamental, empresario y sindical en la prevención y erradicación del trabajo infantil; y
- las experiencias de articulación público-sindical y público-privada, así como la experiencia de la Red de Empresas contra el Trabajo Infantil de Argentina.

El cierre de las jornadas contó con la presencia del Ministro de Trabajo de Argentina, Carlos Tomada y de la Jefe del Servicio de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo, Departamento de Gobernanza y Tripartismo y responsable del Programa IPEC de OIT, Corinne Vargha. Esta actividad se enmarca dentro del Plan Regional Mercosur para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil y de las acciones preparatorias para la IV Conferencia Mundial contra el Trabajo Infantil, en la cual Argentina será el país anfitrión en el 2017.

**Lic. Carina Daher**  
Representante



# CONACYT

El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología toma sus bases legales de la Ley N° 2079/2003 que amplía y modifica la Ley N° 1028/1998, en la que se encuentra su misión institucional, a la vez de crear los Sistemas Nacionales: de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) y el de Calidad (SNC). Estos sistemas se conforman por el conjunto de organismos, instituciones nacionales públicas y privadas, personas físicas y jurídicas dedicadas o relacionadas a las actividades científicas, tecnológicas, de innovación y calidad.

## ¿CUÁLES SON LAS COMPETENCIAS DEL CONACYT?

Compete al CONACYT estimular y promover la investigación científica y tecnológica, la generación, difusión y transferencia del conocimiento; la invención, la innovación, la educación científica y tecnológica, el desarrollo de tecnologías nacionales y la gestión en materia de ciencia, tecnología e innovación en el ámbito del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Así también, en el ámbito del Sistema Nacional de Calidad, promueve la aplicación y difusión de la acreditación, metrología, normalización, evaluación de la conformidad y de sistemas de calidad, así como la generación de reglamentos técnicos.

El desarrollo y fomento de las actividades científicas, tecnológicas y de innovación en el país, así como el desarrollo de actividades en el ámbito de la calidad, están orientados por políticas públicas y programas específicos, desarrollados e impulsados en un ambiente de vinculación público / privada, buscando la articulación con las demás políticas públicas existentes.

## ENTRE LOS LOGROS MÁS RESALTANTES DEL AÑO 2015 SE ENCUENTRAN:

### PROCIENCIA

El objetivo del programa es fortalecer las capacidades nacionales para la investigación científica y el desarrollo tecnológico, de modo a contribuir con el aumento de la capacidad productiva, la competitividad y mejora de las condiciones de vida en el Paraguay.

El monto adjudicado al Programa es 125.000.000 U\$S.

Duración: 2014-2018.

El Prociencia funciona desde el CONACYT con recursos del Fondo de Excelencia para la Educación y la Investigación (FEEI) del FONACIDE, concentrándose en 4 líneas principales de acción como son:

Componente I: Fomento a la Investigación Científica

Componente II: Fortalecimiento del Capital Humano para la I+D

Componente III: Sistema de Investigadores del Paraguay

Componente IV: Iniciación y Apropiación Social de la C&T

**Componente I: Fomento a la Investigación Científica**



Taller de capacitación para la utilización del Portal del Centro de Información Científica del CONACYT - CICC0

### Proyectos de I+D

Desde la primera convocatoria (2013-2014) al cierre del año 2015, el PROCENCIA ha logrado los siguientes resultados desde el componente I: Financiación de Proyectos de I+D:

472 Proyectos Evaluados en cuatro modalidades

342 proyectos adjudicados

312 contratos firmados con las Instituciones Beneficiarias - IB

141 proyectos aprobados con revisión técnica y 97 proyectos aprobados con revisión administrativa – financiera.

**Ejecución Componente I(2014-2015):**  
**Gs. 54.932.563.947**

**Componente II: Fortalecimiento del capital humano para el desarrollo de I+D**



Taller de capacitación para Responsables de Postgrados adjudicados

### Programas de Posgrados

32 Proyectos evaluados

20 Proyectos adjudicados

19 contratos firmados

16 PGT presentados

9 solicitudes de desembolsos.

Inicia su fase docente en 2015 y que involucran a aproximadamente 140 nuevos estudiantes de postgrados.

En el avance de implementación de los programas se realizaron capacitaciones y reuniones con los responsables de las Instituciones Beneficiarias (IB), además de la atención permanente a los responsables de las mismas, y acompañamiento a través de visitas de monitoreo y seguimiento.



Beneficiarios del Programa de Vinculación de Científicos y Tecnólogos.

### Becas Nacionales

143 postulaciones realizadas en 13 IB.

95 adjudicaciones realizadas.

4 renunciaciones al programa de incentivos.

83 contratos firmados.

8 adjudicaciones en proceso.

76 desembolsos realizados.

5 desembolsos pendientes.

2 desembolsos sin cobrar por becarios.

En la etapa de aplicación de las Becas Nacionales se procedió a la ampliación de los plazos para entrega de documentación de postulantes, en consecuencia el inicio de las clases fueron prorrogadas. Se elaboraron informes técnicos para la admisión de las postulaciones, además de talleres de capacitación con becarios con incentivos para explicar la estructura del contrato, derechos y obligaciones del becario. Realización de grupo focal con coordinadores de posgrados y becas para mejorar la siguiente convocatoria.

**Ejecución Componente II (2014-2015):**  
**Gs. 9.560.902.758**

### Acceso del Paraguay a la Información Científica

Desde el 5 de mayo de 2015, se encuentra habilitado el Centro de Información Científica del CONACYT (CICCO), para que la comunidad científica y educativa acceda a información científica de alto nivel.

Este portal permitirá tener acceso a la colección completa desde el origen de las publicaciones de las mencionadas casas editoras hasta la fecha de contrato, lo que posibilitará contar con una amplia hemeroteca y biblioteca (aproximadamente 300.000 títulos y 30.000 revistas científicas) en todas las áreas de la ciencia a disposición de las Universidades Paraguayas (privadas y públicas); Centros de Investigación y Centros de Desarrollo Tecnológico.

Fortalecimiento del capital humano para la investigación

32 propuestas de postgrado evaluadas

20 programas de postgrado adjudicadas.

inicia su fase docente en 2015 y que involucran a aproximadamente 140 nuevos estudiantes de postgrados.

Esta actividad prevé la inversión de guaraníes 11.314.516.231 por parte del CONACYT (2.400.000 U\$)

### Iniciación y Divulgación de la Ciencia y la Tecnología

Premiación del V Premio Nacional de Periodismo Científico con el tema “Ciencia, Innovación y Sociedad” el 7 de noviembre de 2014.

Lanzamiento del VI Premio Nacional de Periodismo Científico “La luz, su alcance e impacto en la actividad humana” el 27 de abril de 2015.

Premiación del XII Premio Juvenil de Ciencias Pierre y Marie Curie, en octubre de 2014.

Apoyo a la Organización Multidisciplinaria de Apoyo a Profesores y Alumnos (OMAPA).

Espacios interactivos: Semana de Observación Astronómica en CONACYT “CONACYT y PTI te invitan a descubrir el universo” del 23 al 27 de marzo de 2015.



### OTRAS ACTIVIDADES DE APOYO A LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA

El 30 de abril de 2015 tuvo lugar el juzgamiento de los trabajos científicos presentados en el ámbito del “Premio Mercosur de Ciencia y Tecnología”, y en tal sentido se puede afirmar una vez más que existe talento paraguayo para la investigación y que el joven Adan David Morel Fernández, fue merecedor del primer premio en la categoría de “Joven Investigador” de la Edición 2014 del Premio Mercosur de Ciencia y Tecnología, con el énfasis en “Popularización de la Ciencia”.

El trabajo ganador se titula “Club virtual de Ciencia”.

### CONACYT galardonada en la EXPO MRA 2015

El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, CONACYT, participó por primera vez en la Expo Feria de Mariano Roque Alonso, con su Stand 2015 denominado “La Gran Estación de Ciencia”, la institución ha creado un espacio vivo de comunicación entre la ciencia, tecnología y la sociedad paraguaya.

El público objetivo fue el infanto-juvenil buscando incentivar a las nuevas generaciones el acercamiento a la ciencia y a la tecnología.



**PRONII: Hacia una masa crítica de científicos y tecnológicos paraguayos de nivel internacional**

El CONACYT implementa desde el año 2011, el Programa Nacional de Incentivo a Investigadores (PRONII). Esta iniciativa busca fomentar la carrera del investigador en el Paraguay, mediante la categorización, evaluación de la producción científica y tecnológica, así como a través del otorgamiento de incentivos económicos directos a aquellas personas comprometidas con la creación de conocimiento y formación de más investigadores, tan necesarios para el desarrollo del país.

**Organismo Nacional de Acreditación  
ONA del CONACYT**

El Organismo Nacional de Acreditación (ONA) funciona como parte del CONACYT, e integra el Sistema Nacional de Calidad como la institución responsable de dirigir y administrar el Sistema Nacional de Acreditación y otorgar la acreditación a nivel nacional a los Organismos de Evaluación de la Conformidad – OECs, que son los laboratorios de ensayo y calibración; organismos de inspección, organismos de certificación de productos, de gestión de calidad o gestión ambiental y para la certificación de personas, pudiendo ampliar los programas de acreditación dependiendo de los requerimientos de los OEC’S a nivel nacional.

Del 22 al 27 de marzo del 2015 el ONA fue sede de la 43ª Reunión del Comité Ejecutivo de la Cooperación Interamericana de Acreditación (IAAC), en el marco de esta actividad fueron realizados un taller de Capacitación sobre la Norma ISO/IECO

17043, y las reuniones de los Comités Técnicos y el Comité Ejecutivo de la IAAC, se tuvo la presencia de representantes de más de 18 países y 63 participantes.

Al mismo tiempo en el marco de la 43 Reunión del Comité Ejecutivo de la IAAC, fue desarrollado el Taller sobre la Norma ISO/IEC 17043 para “Proveedores de Ensayo de Aptitud”, realizado del 22 al 24 de marzo en la sede del CONACYT, y fue con apoyo del Instituto Metrológico de Alemania – PTB y la IAAC, de esta capacitación participaron técnicos de los Organismos de Acreditación miembros de la IAAC, la actividad fue desarrollada en el local del CONACYT, se contó con la participación de 28 participantes, el instructor fue el Sr. Victor Ángeles de la Entidad Mexicana de Acreditación - EMA y de la Sra. María Imilce Suta del PTB de Alemania, al mismo tiempo de esta actividad de capacitación participaron técnicos del Instituto Metrológico Nacional – INTN.

En el 2015 se logró la capacitación de 410 técnicos en normas acreditables, como ser la ISO/IEC 17025, ISO/IEC 17020, ISO/IEC 17065, ISO/IEC 17024, entre otros, llegando por primera vez en realizar cursos en el interior del país, como ser en Ciudad del Este y Hernandarias.

El ONA-CONACYT acompaña fuertemente a la Comisión Nacional de la Calidad, apoyando las actividades realizadas por la misma, en el año 2015 se ha realizado el III Foro Nacional de Calidad en Innovación, que contó con la disertación de especialistas internacionales y nacionales; y en el cual se tuvo la participación de aproximadamente 280 personas, y la disertación internacional del Ing. Jairo Villamil Coordinador Nacional de la ONUDI en Colombia.

El ONA-CONACYT, como responsable del Sistema Nacional de la Acreditación e institución miembro del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, con estas acciones pretende impulsar la cultura de calidad y el apoyo al fortalecimiento del Sistema Nacional de la Calidad.



**Ing. Guillermo Stanley**  
Miembro Titular



**Ing. Félix Kemper**  
Miembro Suplente

# RED DE INVERSIONES Y EXPORTACIONES. REDIEX

## Proyectos Aprobados por el Comité de Evaluación de REDIEX Año. 2015

Tipo de Proyectos	Cantidad de Proyectos	Total Aprobación	Aporte REDIEX DIs	Aporte contra-partida DIs
Estructurante	8	528.126	347.010	181,176
Individual	29	888.769	580.789	366.684
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>1.416.895</b>	<b>927.799</b>	<b>217.844</b>

## Proyectos Aprobados por el Comité de Evaluación de REDIEX Año. 2016

Tipo de Proyectos	Cantidad de Proyectos	Total Aprobación	Aporte REDIEX DIs	Aporte contra-partida DIs
Estructurante	6		355.500	158.800
Individual	4		84.910	50.700
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>		<b>440.410</b>	<b>209.500</b>

Sr. Gerardo Doll  
Representante





UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA  
BALANCE GENERAL DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ACTIVO		Subtotales	Totales	PASIVO		Subtotales	Totales
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
<b>DISPONIBILIDADES</b>			<b>5.709.159.583</b>	<b>OBLIGACIONES COMERCIALES</b>			<b>624.662.108</b>
RECAUDACIONES A DEPOSITAR				PROVEEDORES y ACREEDORES			
Recaudaciones a depositar		56.832.992		Proyecto Itaipu FDM		506.871.078	
BANCOS				Proveedores		111.996.351	
Cuentas corrientes G.		4.308.761.808		Cuentas por pagar		1.236.000	
Cuentas corrientes US\$		1.327.910.563		Anticipos varios		257.046	
Cuentas corrientes EURO		6.371.700		Acreedores varios		4.301.633	
FONDO FIJO				<b>PROVISIONES</b>			<b>50.821.225</b>
Fondo fijo		9.282.520		CARGAS SOCIALES A PAGAR			
<b>CREDITOS A CORTO PLAZO</b>			<b>12.560.460.767</b>	Aportes y retenciones a pagar (IPS)		49.170.069	
CUENTAS A COBRAR				Retenciones legales		1.651.166	
Cuentas a cobrar		874.464.650		<b>PATRIMONIO NETO</b>			<b>43.805.314.940</b>
OTROS CREDITOS				<b>CAPITAL SOCIAL</b>			
Cuentas a cobrar UPA		502.618.284		Capital Social		25.112.878.376	
Seguros de vehiculos a devengar		5.765.024		<b>RESERVAS</b>			
Creditos varios		723.492.902		Reserva de revaluo		7.530.275.946	
COLOCACIONES CDA				Reserva tecnica		5.110.049.519	
Colocaciones en G.		7.000.000.000		<b>RESULTADOS</b>			
Colocaciones en US\$		3.189.939.500		EXCEDENTE DEL EJERCICIO		6.052.111.099	
Intereses Reconocidos por Devengado		264.180.407					
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>4.448.902.233</b>				
<b>INVERSIONES</b>							
MEJORAS EN PROP.DE TERCEROS							
Pabellon Industrial 2010		0					
Pabellon Industrial 2011		121.271.689					
Pabellon Industrial 2012		66.944.471					
Pabellon Industrial 2013		108.817.892					
Pabellon Industrial 2014		83.793.233					
Pabellon Industrial 2015		74.649.004					
Amortizaciones		-199.479.836					
INVERSIONES EN PROYECTOS							
Capitalizacion Fundacion Industrial		326.163.739					
Inversiones CPL		35.352.716					
Capitalizacion Unilver.Pyo-Alemana		1.956.348.886					
CONSTRUCCIONES EN CURSO							
Construcciones en curso San Lorenzo		1.875.040.439					
<b>BIENES DE USO</b>			<b>21.762.275.690</b>				
<b>INMUEBLES</b>							
Inmuebles y mejoras Cerro Cora		8.601.207.096					
Depreciaciones acumuladas		-2.185.580.696					
Inmuebles y mejoras San Lorenzo		4.015.462.848					
Depreciaciones acumuladas		-524.386.847					
Inmuebles y mejoras Sacramento		9.480.249.500					
Depreciaciones acumuladas		-1.136.073.629					
Inmuebles Sacramento 2		1.643.567.001					
Depreciaciones acumuladas		-12.392.495					
Inmuebles San Bernardino		396.141.130					
Mejoras Inmuebles San Bernardino		78.051.908					
<b>MUEBLES Y EQUIPOS</b>							
Muebles y Equipos Cerro Cora		689.059.935					
Depreciaciones acumuladas		-523.863.827					
Muebles y Equipos Sacramento		1.564.065.391					
Depreciaciones acumuladas		-976.019.940					
Muebles y Equipos		194.264.253					
Depreciaciones acumuladas		-42.623.365					
Muebles y Equipos Filial Alto Parana		2.285.636					
Depreciaciones acumuladas		-65.419					
<b>RODADOS</b>							
Rodados		444.312.604					
Depreciaciones acumuladas		-192.941.887					
<b>INFORMATICA</b>							
Informatica Cerro Cora		225.502.333					
Depreciaciones acumuladas		-174.472.448					
Informatica Sacramento		139.810.936					
Depreciaciones acumuladas		-70.382.700					
Informatica		249.351					
Depreciaciones acumuladas		-249.352					
Informatica filial Alto Parana		3.129.034					
Depreciaciones acumuladas		-2.334.836					
Informatica filial Guaira		2.640.922					
Depreciaciones acumuladas		-1.643.076					
Software, Licencias y Marcas		97.911.559					
Mejoras en Predio Aieno Filial Alto Parana		26.394.779					
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>44.480.798.273</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>			<b>44.480.798.273</b>

C.P. Carolina Amarilla  
Contadora

Sr. Gustavo Diaz  
Tesoroero

Ing.Ind. Eduardo Felippo  
Presidente



UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA  
BALANCE GENERAL DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ACTIVO		Subtotales	Totales	PASIVO		Subtotales	Totales
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
<b>DISPONIBILIDADES</b>			<b>5.709.159.583</b>	<b>OBLIGACIONES COMERCIALES</b>			<b>624.662.108</b>
RECAUDACIONES A DEPOSITAR				PROVEEDORES y ACREEDORES			
Recaudaciones a depositar		56.832.992		Proyecto Itaipu FDM		506.871.078	
BANCOS				Proveedores		111.996.351	
Cuentas corrientes G.		4.308.761.808		Cuentas por pagar		1.236.000	
Cuentas corrientes US\$		1.327.910.563		Anticipos varios		257.046	
Cuentas corrientes EURO		6.371.700		Acreedores varios		4.301.633	
FONDO FIJO				<b>PROVISIONES</b>			<b>50.821.225</b>
Fondo fijo		9.282.520		CARGAS SOCIALES A PAGAR			
<b>CREDITOS A CORTO PLAZO</b>			<b>12.560.460.767</b>	Aportes y retenciones a pagar (IPS)		49.170.059	
CUENTAS A COBRAR				Retenciones legales		1.651.166	
Cuentas a cobrar		874.464.650		<b>PATRIMONIO NETO</b>			<b>43.805.314.940</b>
OTROS CREDITOS				<b>CAPITAL SOCIAL</b>			
Cuentas a cobrar UPA		502.618.284		Capital Social		25.112.878.376	
Seguros de vehiculos a devengar		5.765.024		<b>RESERVAS</b>			
Creditos varios		723.492.902		Reserva de revalu		7.530.275.946	
COLOCACIONES CDA				Reserva tecnica		5.110.049.519	
Colocaciones en G.		7.000.000.000		<b>RESULTADOS</b>			
Colocaciones en US\$		3.189.939.500		EXCEDENTE DEL EJERCICIO		6.052.111.099	
Intereses Reconocidos por Devengado		264.180.407					
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>4.448.902.233</b>				
<b>INVERSIONES</b>							
MEJORAS EN PROP.DE TERCEROS							
Pabellon Industrial 2010		0					
Pabellon Industrial 2011		121.271.689					
Pabellon Industrial 2012		66.944.471					
Pabellon Industrial 2013		108.817.892					
Pabellon Industrial 2014		83.793.233					
Pabellon Industrial 2015		74.649.004					
Amortizaciones		-199.479.836					
INVERSIONES EN PROYECTOS							
Capitalizacion Fundacion Industrial		326.163.739					
Inversiones CPL		35.352.716					
Capitalizacion Univer.Pyo-Alemana		1.956.348.888					
CONSTRUCCIONES EN CURSO							
Construcciones en curso San Lorenzo		1.875.040.439					
<b>BIENES DE USO</b>			<b>21.762.275.690</b>				
<b>INMUEBLES</b>							
Inmuebles y mejoras Cerro Cora		8.601.207.098					
Depreciaciones acumuladas		-2.185.580.696					
Inmuebles y mejoras San Lorenzo		4.015.462.848					
Depreciaciones acumuladas		-524.386.847					
Inmuebles y mejoras Sacramento		9.480.249.500					
Depreciaciones acumuladas		-1.136.073.629					
Inmuebles Sacramento 2		1.643.567.001					
Depreciaciones acumuladas		-12.392.495					
Inmuebles San Bernardino		396.141.130					
Mejoras Inmuebles San Bernardino		78.051.908					
<b>MUEBLES Y EQUIPOS</b>							
Muebles y Equipos Cerro Cora		689.059.935					
Depreciaciones acumuladas		-523.863.827					
Muebles y Equipos Sacramento		1.564.065.391					
Depreciaciones acumuladas		-975.019.940					
Muebles y Equipos		194.264.253					
Depreciaciones acumuladas		-42.623.365					
Muebles y Equipos Filial Alto Parana		2.285.636					
Depreciaciones acumuladas		-65.419					
<b>RODADOS</b>							
Rodados		444.312.604					
Depreciaciones acumuladas		-192.941.887					
<b>INFORMATICA</b>							
Informatica Cerro Cora		225.502.333					
Depreciaciones acumuladas		-174.472.448					
Informatica Sacramento		139.810.936					
Depreciaciones acumuladas		-70.382.700					
Informatica		249.351					
Depreciaciones acumuladas		-249.352					
Informatica filial Alto Parana		3.129.034					
Depreciaciones acumuladas		-2.334.836					
Informatica filial Guaira		2.640.922					
Depreciaciones acumuladas		-1.643.076					
Software, Licencias y Marcas		97.911.559					
Mejoras en Predio Ajeno Filial Alto Parana		26.394.772					
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>44.480.798.273</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>			<b>44.480.798.273</b>

C.P. Carolina Amarilla  
Contadora

Sr. Gustavo Diaz  
Tesoroero

Ing.Ind. Eduardo Felippo  
Presidente

## OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CONTRIBUYENTE

Al Señor Presidente y Miembros del Directorio de  
**UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**

### **Identificación de los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de **UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**, que comprenden el balance general al 31 de Diciembre de 2015, y el estado de resultados, estados de cambios en el capital y estado de flujo de efectivo por el año que termino en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

### **Responsabilidad de la administración por los estados financieros**

La administración de UIP es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigente en Paraguay y emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido al fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.



### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados contables antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de **UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**, al 31 de Diciembre del 2015, y el resultado de sus operaciones y su flujo de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

### **Informe sobre otros requisitos legales y reguladores**

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos lo siguiente:

- a) **UIP (UNION INDUSTRIAL PARAGUAYA)**, mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones,
- b) A la fecha del presente informe, la sociedad ha cumplido con los pagos y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas con el año finalizado el 31 de Diciembre del 2015.
- c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución General N° 29/2014 y las modificaciones dadas por la Resolución General N° 75/16, que reglamenta el artículo 33 de la Ley 2421/04, no habiendo aspectos materiales impositivos que mencionar.

Asunción, 21 de Marzo del 2016

**NCG Consultores (Auditores - Asesores Contables y Tributarios)**

  
**Lic. Nora Cristina Martínez de Gómez**  
Registro N° 062/15 - Matricula CCP: C-163





**UNION  
INDUSTRIAL  
PARAGUAYA**

INDUSTRIAS CON  
PROTAGONISMO  
DESAFIO NACIONAL

Asunción, 13 de Enero de 2016

Señor  
**ING. IND. EDUARDO FELIPPO**, Presidente  
Unión Industrial Paraguaya  
Presente

De nuestra consideración

Tenemos el agrado de dirigirnos al Señor Presidente, en carácter de miembros de la Comisión Revisora de Cuentas y por su intermedio a la Asamblea General Ordinaria a celebrarse el próximo 05 de Abril de 2016, a los efectos de dar cumplimiento al Art. 73 Inciso C de los Estatutos Sociales.

Deseamos manifestar que hemos asistido a las reuniones del Consejo Directivo y la Junta Ejecutiva de la institución, realizadas durante el periodo y que hemos analizado conceptualmente la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados, correspondientes al ejercicio con cierre al 31 de Diciembre de 2015 y que fueran sometidos a nuestra consideración por la Junta Ejecutiva de la institución.

A los efectos de la realización de la auditoría contable, fue contratada la empresa NCG Consultores, que ha emitido un dictamen sin observaciones, considerando que los estados contables, presentados por la Unión Industrial Paraguaya, justifican razonablemente en todos sus aspectos de importancia la situación financiera y patrimonial de la entidad y los resultados de las operaciones al 31 de Diciembre del 2015.

En nuestra opinión, la actuación de la Junta Ejecutiva se ajustó a las Leyes y a los Estatutos Sociales y está adecuadamente resumida en la correspondiente Memoria.

Saludamos al Señor Presidente muy atentamente



Ing. Enrique Vidal  
Miembro Titular



Lic. Carina Daher  
Presidenta





## CONTACTOS

### Oficinas en Asunción

#### Sede Sacramento

Av. Santísimo Sacramento 945 c/ Profesor Chávez

Teléfono: (021) 606 988

E-mail: [uip@uip.org.py](mailto:uip@uip.org.py)

Sitio web: [www.uip.org.py](http://www.uip.org.py)

#### Sede Cerro Corá

Cerro Corá 1038 c/ EE.UU. y Brasil

Teléfono: (021) 212 556 / 8

E-mail: [recepcion@uip.org.py](mailto:recepcion@uip.org.py)

### Oficina en CDE

Zona Franca Global

Ruta Dr. José Gaspar Rodríguez de Francia KM 11,5

Tel.: (021) 338 6414

